Danske Spil

til glæde og til gavn

06

Årsrapport



Læs mere om Danske Spil i
TIL GLÆDE OG TIL GAVN 2006

Danske Spil A/S
Postboks 847
Korsdalsvej 135
2605 Brøndby
Telefon: +45 36 72 00 11
kontakt@danskespil.dk
www.danskespil.dk
CVR-nr.: 64 01 17 15

Aktionærer:
Selskabets aktiekapital
på 500.000 kr. er fordelt således:
80 % Den Danske Stat
10 % Danmarks Idræts-
Forbund
10 % Danske Gymnastik-
og Idrætsforeninger

Ledelsesberetning

DANSK TIPSTJENESTE BLEV TIL DANSKE SPIL

I 2006 skete der en markant ændring: Dansk Tipstjeneste A/S blev til Danske Spil A/S.

Ændringen fremstår blandt andet i en ny, grøn virksomhedsfarve, og samtidig er det velkendte logo - den gule terning med spilsymboler i forskellige farver - blevet justeret, således at terningen nu fremtræder med afrundede kanter og ensfarvede, grønne spilsymboler.

Med navneændringen og ændringen af logo og virksomhedsfarve vil Danske Spil signalere, at virksomheden i dag rummer et mangfoldigt og varieret udbud af spil til kunderne, som kan vælge imellem flere forskellige distributionskanaler.

Danske Spil ønsker, at navn og logo skal symbolisere fremadrettet dynamik kombineret med 50 års tradition for spil i ansvarlige rammer.

Derfor er der i 2006 også gjort en stor indsats for at formidle virksomhedens fire bærende værdier: *tillid*, *underholdning*, *fornyelse* og *ansvarlighed* sammen med virksomhedens sjæl: *Til glæde og til gavn*.

Hovedprioriteterne i 2006 har i forlængelse af dette været fastlagt til *Omdømme*, *Produktudvikling*, *Distribution* og *Organisationsudvikling*.

Resultaterne af indsatsen kan man læse om i denne *Årsrapport 2006*, der suppleres af publikationen *Til glæde og til gavn 2006*.

Årsrapport 2006 sætter fokus på regnskabet for året, mens *Til glæde og til gavn 2006* beskriver Danske Spils aktiviteter i en bredere samfundsmæssig ramme.

H.C. Madsen
Adm. direktør

Danske Spils ledelsesgruppe:

Fra venstre er det chef for HR og jura Pernille Sonne, adm. direktør i Dansk Automatspil A/S Jan Svendsen, adm. direktør H. C. Madsen, it-direktør Jørgen Falsvig, salgschef Nina Uldal, informationschef Thomas Rørsig, marketingdirektør Klaus B. Lohse, onlinechef Lars K. Runov, CFO Allan Wahlstrøm og direktionsassistent Peter Karsbøl.



Indhold

LEDELSESBERETNING

Danske Spils brand identitet 3
Udlodningsfordeling 4
Hovedtal 5
Påtegninger 6
Ledelse 8
Beretning 10
Regnskabsberetning 22

REGNSKAB 2006

Resultatopgørelse 27
Balance - aktiver 28
Balance - passiver 29
Egenkapitalopgørelse 30
Pengestrømsopgørelse 32
Noter 33

DANSK AUTOMATSPIL A/S

Regnskab 58

Danske Spils brand identitet

Danske Spils brand identitet består af et mandat, en vision, en sjæl og virksomhedens værdier.

Mandat
Danske Spils mandat – der tager udgangspunkt i bevillingen – er, at Danske Spil gennem fornyelse og markedsføring af et attraktivt udbud af underholdende spil, lotterier og væddemål skal sikre, at efterspørgslen kanaliseres ind i kontrollerede og etiske rammer. Danske Spil skal inden for disse rammer sikre størst muligt overskud til modtagerne af tipsmidlerne.

Vision
Danske Spils vision er, at Danske Spil til enhver tid vil være danskernes foretrukne spilleselskab.

Sjæl
Danske Spils sjæl er "til glæde og til gavn". Danske Spil er til glæde for de mange danskere, der underholder sig med spil og til gavn for alle overskudsmodtagere. Det er denne dobbelttydighed, der er det positive omdrejningspunkt i hele Danske Spils Corporate Branding strategi.

Danske Spil har følgende værdier:
Tillid - underholdning - fornyelse - ansvarlighed

Tillid er Danske Spils fundament. Den vigtigste forudsætning på markedet er tilliden til afviklingen af spillet, forvaltningen af midlerne og Danske Spils produkter.

Danske Spil bidrager med den harmløse underholdning og drømmen om lykke og gevinst, som tilfredsstiller den spillelyst, der eksisterer i de fleste mennesker.

Danske Spil er **fornyende** i sine produkter, således at de er aktuelle. Danske Spil sætter standarden, men må aldrig drive udviklingen.

Hensynet til indtjeningen får ikke lov til at gå ud over hensynet til verden omkring os. Danske Spil udviser omhu og redelighed – og er bevidst om det mandat, der er givet. Danske Spil lægger stor vægt på at være en ansvarlig udbyder af spil.

Således opfatter Danske Spil sin samfundsrolle bredere end at skaffe midler til samfundsgavnlige formål via spil. Det er vigtigt for Danske Spil at skaffe disse midler til veje uden samtidig at skabe misbrugsproblemer.

Udlodningsfordeling

Mio. kr.	2002	2003	2004	2005	**2006**
Kulturministeriet 66,44 %	893	987	1.047	1.063	**1.077**
Undervisningsministeriet 12,67 %	183	188	200	203	**205**
Miljøministeriet 3,39 %	50	50	53	54	**55**
Socialministeriet 10,42 %	148	155	164	167	**169**
Indenrigs- og Sundhedsministeriet 2,95 %	42	44	47	47	**48**
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling 0,39 %	6	6	6	6	**6**
Finansministeriet 3,74 %	53	56	59	60	**61**
Grønland	13	13	-	-	**-**
Færøerne	7	-	-	-	**-**
Statsafgifter	1.049	1.116	1.172	1.186	**1.243**
Udlodning i alt	2.443	2.614	2.749	2.785	**2.863**
Hestevæddeløbssportens Finansieringsfond inklusive overskudsandel	68	-	-	-	**-**
Udlodning til Færøerne	-	8	10	9	**9**
Udlodning til Grønland	-	-	22	22	**22**
Overførsel til staten	-	-	24	13	**-**
Koncern i alt	2.511	2.622	2.806	2.830	**2.894**

De anførte procentsatser er gældende fra og med regnskabsåret 2004.

Hoved- og nøgletal for 2004 til 2006 er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS, jævnfør beskrivelsen i note 1 anvendt regnskabspraksis. Sammenligningstallene for årene 2002 og 2003 er opgjort i overensstemmelse med den hidtidige regnskabspraksis. En udarbejdelse af sammenligningstallene for årene 2002 og 2003 efter IFRS vil ikke give anledning til ændringer.

Hovedtal

	KONCERN				
Mio. kr.	2002	2003	2004	2005	**2006**
Resultatopgørelse					
Spilleindtægter	7.662	9.006	9.730	9.866	**10.591**
Statsafgifter	1.049	1.116	1.172	1.186	**1.243**
Nettoomsætning	6.613	7.890	8.557	8.680	**9.348**
Præmier	4.011	5.131	5.626	5.721	**6.294**
Forhandlerprovision mv.	570	656	686	672	**707**
Overskud fra spil	2.032	2.103	2.245	2.286	**2.346**
Andre indtægter	48	45	45	41	**44**
Administrationsomkostninger	645	650	664	685	**741**
Hestevæddeløbssportens Finansieringsfond	48	-	-	-	**-**
Resultat før finansielle poster	1.387	1.498	1.626	1.642	**1.649**
Finansielle poster	26	8	7	5	**3**
Årets resultat før skat	1.414	1.506	1.633	1.647	**1.652**
Skat af årets resultat	-	-	-	3	**1**
Årets resultat før udlodning	1.414	1.506	1.633	1.644	**1.651**
Balance					
Immaterielle anlægsaktiver	24	18	13	14	**27**
Materielle anlægsaktiver	274	249	238	250	**271**
Omsætningsaktiver	614	750	799	790	**857**
Egenkapital	197	197	197	197	**197**
Hensættelser	11	-	-	-	**-**
Gældsforpligtelser	704	820	853	857	**958**
Nøgletal					
Bruttospilleindtægt (BSI)					
Spilleindtægter	7.662	9.006	9.730	9.866	**10.591**
Præmier	4.011	5.131	5.626	5.721	**6.294**
BSI *)	3.651	3.875	4.104	4.145	**4.296**
BSI i procent af spilleindtægter	47,7	43,0	42,2	42,0	**40,6**
Gennemsnitligt antal ansatte omregnet til fuldtid	252	254	251	248	**259**
Forhandlerantal	3.808	3.767	3.806	3.837	**3.793**
Heraf online-forhandlere	2.722	2.721	2.826	2.814	**2.807**
Samfundsmæssigt overskud					
Statsafgifter	1.049	1.116	1.172	1.186	**1.243**
Betaling til Hestevæddeløbssportens Finansieringsfond	48	-	-	-	**-**
Årets resultat før udlodning	1.414	1.506	1.633	1.644	**1.651**
Samfundsmæssigt overskud i alt	2.511	2.622	2.806	2.830	**2.894**

*) BSI er spilleindtægter fratrukket præmier.

Påtegninger

LEDELSESPÅTEGNING

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2006 for Danske Spil A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporten.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2006.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 22. februar 2007

Direktion

H.C. Madsen
Adm. direktør

/ Allan Wahlstrøm
CFO

Bestyrelse

Niels Oluf Kyed
Formand

Kai Holm
Næstformand

Stig Andersen
Peder Bisgaard
Jan Eriksen
Allan Hansen
Rasmus Hylleberg
Lars Johansen
Per Bach Jørgensen
Klaus Keite
Steen Kyed
Søren Møller
Dorthe Dalby Nielsen
Christian Stengaard
Lone Østergaard

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

Til aktionærerne i Danske Spil A/S

Vi har revideret årsrapporten for Danske Spil A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporten.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporten. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformation skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2006 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporten.

København, den 22. februar 2007

Ernst & Young Statsautoriseret Revisionsaktieselskab		Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab	
Leif Shermer Larsen statsautoriseret revisor	Bent Jensen statsautoriseret revisor	Jens Baes statsautoriseret revisor	Susanne Arnfred statsautoriseret revisor

Ledelse

BESTYRELSE



Advokat Niels Oluf Kyed (formand)
Formand for bestyrelsen for:
Compact A/S, DISSING+WEITLING arkitekt firma a/s, E. Michaelis & Co. A/S, Advis Advokater A/S og Advokataktieselskabet Kyed & Jybæk
Næstformand for bestyrelsen for:
Danske Invest Administration A/S og tilknyttede Investeringsforeninger
Medlem af bestyrelsen i:
Dalhoff Larsen & Horneman A/S og Stevnhoved & Søgaard A/S



Ingeniør M.IDA Kai Holm (næstformand)
Formand for DIF
Medlem af IOC og EOC
Præsident, International Master Games Association



Chefcontroller Stig Andersen*



Generalsekretær Rasmus Hylleberg
Repræsentant for DUF



Kontrolcentermedarbejder Lars Johansen *



Landsformand Søren Møller
Formand for DGI



Systemudvikler Dorthe Dalby Nielsen *

Bestyrelsen
Bestyrelsen holdt i 2006 i alt seks møder

Danske Spil A/S

Aktiekapital
0,5 mio. kr.

Egenkapital
196,6 mio. kr.

Dansk Automatspil A/S

Aktiekapital
10 mio. kr.

Egenkapital
50 mio. kr.

Bestyrelse
H.C. Madsen
(formand)

Allan Wahlstrøm
(næstformand)

Peter Karsbøl

Pernille Sonne

Direktion

Jan Svendsen
Adm. direktør

Dansk Automatspil A/S
er 100 % ejet af
Danske Spil A/S



Idrætsforbundsformand Peder Bisgaard
Repræsentant for DFIF
Formand for bestyrelsen for:
Idrætscentret Århus Firma Sport A/S



Direktør Jan Eriksen
Direktør for Friluftsrådet



Bestyrelsesformand Allan Hansen
Formand for DBU



Kontorchef Per Bach Jørgensen
Skatteministeriets repræsentant



Projektchef Klaus Keite *



Afdelingschef Steen Kyed
Kulturministeriets repræsentant



Svarcenterleder Christian Stengaard *



Afdelingschef Lone Østergaard
Undervisningsministeriets repræsentant

DIREKTION



H.C. Madsen
Adm. Direktør
Formand for bestyrelsen for:
TCM Group A/S, Tvis/modulia A/S,
Concepta Skabe A/S
Medlem af bestyrelsen i:
IKANO Finans A/S, Kelsen Holding
A/S og Bisca A/S

* Valgt af medarbejderne

Beretning



Med virkning fra 1. juli 2006 skiftede Dansk Tipstjeneste A/S navn til Danske Spil A/S. Baggrunden for navneskiftet er et ønske om at afspejle det bredere virke og den bredere produktpalette, som er udviklet gennem de senere år, samt at modernisere virksomhedens design generelt.

Året 2006 har været præget af et højt aktivitetsniveau i koncernen med nye produkter og relanceringer, som har været medvirkende til at sætte en ny milepæl for Danske Spil med en omsætning på over 10 mia. kr. Rekordomsætningen blev 10.591 mio. kr. og årets resultat 1.651 mio. kr., hvilket betegnes som tilfredsstillende.

Koncernens samlede omsætningsvækst i forhold til året før har andraget 725 mio. kr. svarende til 7,3 %. Denne vækst er sammensat af en stigning i forhandlersalget på 177 mio. kr., en stigning i online-salget (internetsalget, Lotto Service og mobilsalget) på 348 mio. kr., og en stigning i omsætningen på spilleautomater på 200 mio. kr.

Samfundets udbytte af Danske Spils aktiviteter – udtrykt som summen af overskud til udlodning 1.651 mio. kr. og statsafgift 1.243 mio. kr. – udgjorde samlet 2.894 mio. kr. mod 2.830 mio. kr. i 2005.

Væksten i Danske Spils omsætning hidrører fra sportsspillene, talspillene og spilleautomaterne. Det samlede spillemarked i Danmark stiger fortsat og vurderes at være steget med 20 – 25 % gennem de sidste år. Ud af den samlede omsætning på det danske marked estimeres Danske Spil at tegne sig for godt en trediedel eksklusive kasino- og pokerspil.

Internettet, mobilsalg og Lotto Service udgør Danske Spils eget direkte salg, og de fysiske forhandlere rundt om i landet den indirekte salgskanal. Som konsekvens af udviklingen i afsætningskanalerne sondrer Danske Spil nu strategisk mellem online-salgskanal og forhandler-salgskanal.

Online-salgskanalen spiller en stadigt stigende rolle i afsætningen. Hvor omsætningen via online-salgskanalen udgjorde 770 mio. kr. i 2005, var den 1.118 mio. kr. i 2006. Det svarer til en stigning på 45 %.

Dansk Automatspil A/S, som er et 100 % ejet datterselskab af Danske Spil A/S, realiserede en omsætning på 2.191 mio. kr., hvilket er en fremgang på 200 mio. kr. eller 10 % i forhold til året før. Spilleautomatmarkedet i Danmark er under fri konkurrence og således ikke omfattet af Danske Spils eneretsbevilling. Dansk Automatspil har opstillet 17 % af det samlede antal automater i Danmark på 24.100.

Danske Spils omsætningsudvikling er præget af den stærke konkurrence fra udenlandske udbydere, som især markedsfører sportsspil til danskerne, men som også har en meget stor omsætning fra poker i Danmark.

Væsentlige begivenheder i 2006

Navneændringen fra Dansk Tipstjeneste A/S til Danske Spil A/S har været et omfattende projekt med samtidige ændringer af brandingstrategi, logoer, design og reklamemateriale. Navneskiftet er blevet positivt modtaget og kendskabsgraden til det nye navn blev målt til over 50 % efter ganske kort tid. Målet er hurtigst muligt at opnå samme kendskabsgrad, som gjorde sig gældende for navnet Dansk Tipstjeneste.

Social ansvarlighed er i fokus hos de fleste europæiske statslige lotterier og spilleselskaber. Danske Spil er i front med stadig udvikling af tiltag, som har til formål at understøtte det underholdende element ved at spille og begrænse mulige skadevirkninger. Danske Spil har da også i år høstet anerkendelse fra skatteministeren for sin efterlevelse af bevillingens

intentioner om på den ene side at udbyde attraktive og underholdende spil for at tiltrække og kanalisere spillet fra ulovlige udbydere ind under dansk lovgivning og rammer – og på den anden side at udbyde spillene under former, som minimerer mulige skadevirkninger for den enkelte spiller og i det hele taget holder forbruget på et moderat niveau.

På Lotto og Onsdags Lotto blev rækkeprisen ændret fra 3,00 kr. til 4,00 kr. i maj måned. Prisen havde været uændret siden 2001. Samtidig blev præmiestrukturen lagt om, således at førstepræmiepuljen blev væsentligt større. For Lotto blev førstepræmiepuljen øget fra omkring 5 mio. kr. til ca. 10 mio. kr. Ændringerne har ført til en positiv omsætningsudvikling.

Danske Spil introducerede Oddset Live i forbindelse med VM i fodbold i juni 2006. Oddset Live indebærer, at der løbende udbydes nye væddemål, og at odds ændres under afviklingen af en begivenhed – som for eksempel hvilket hold der scorer næste mål, eller hvor mange mål der scores i kampen. Udenlandske udbydere har gennem længere tid udbudt denne spilform, som altså også efterspørges af de danske spillere. Driften af spillet er krævende, fordi der skal ske en meget tæt overvågning af spilforløbet, og fordi odds hele tiden skal ændres i overensstemmelse med kampens udvikling. Omsætningen har oversteget forventningerne.

I juni 2006 blev det muligt også at spille på hestevæddeløb på internettet. Dermed skete der en markant udvidelse af distributionen. Udviklingen af den teknologiske platform har været vanskeliggjort af, at der skulle ske et samspil med den svenske platform hos ATG, som Danske Spil arbejder tæt sammen med om udbud af hestespil. Den kuponafgift, spillerne betalte, når de spillede hos forhandleren, blev afskaffet i december 2005. Begge dele har medvirket positivt til omsætningsudviklingen for hestespil.

Instantspil har gennem flere år haft en negativ omsætningsudvikling. Hurtig udskiftning af de forskellige varianter af instantspil har ikke haft den ønskede virkning. Derfor blev et større analysearbejde iværksat. Det har resulteret i en egentlig relancering af instantspillene i september 2006 med en forenkling af udbuddet, en højere tilbagebetalingsprocent og en ændring af præmiestrukturen, så der nu er en stor førstepræmie på 5 mio. kr. I kraft af relanceringen er omsætningen øget væsentligt.

Et helt nyt spil så dagens lys i november 2006, hvor Bingo blev lanceret på internettet. I første omgang er der udbudt fire varianter – to singleplayerspil, hvor man spiller mod Danske Spil, og to multiplayerspil, hvor spillerne spiller mod hinanden om en pulje. Spillene afvikles med 10 minutters intervaller i tidsrummet 07 til 24. Endvidere er der mulighed for chat mellem spillerne. Bingo er blevet en stor succes, og den månedlige omsætning overstiger budgettet. Flere varianter af Bingo er planlagt i 2007.

Danske Spil har i de seneste par år overvejet, om poker kunne udbydes på nettet på en etisk og ansvarlig måde. På baggrund af erfaringer fra det statslige svenske spilleselskab, Svenska Spel, der har udbudt poker på nettet i det seneste år, mener Danske Spil, at det er muligt at udbyde en udgave af poker, der lever op til Danske Spils krav om ansvarlighed og etik. Poker skal imidlertid beskattes som et puljespil, det vil sige med 16 % af indskuddet. Derfor har Danske Spil besluttet ikke at lancere poker, da en beskatning på 16 % ikke gør det muligt at udbyde spillet på konkurrencedygtige vilkår.

Den britiske bookmaker Ladbrokes stævnede i sommeren 2004 Skatteministeriet med påstand om, at den danske spillelovgivning og tilhørende monopol er i strid med EU-traktaten. Ladbrokes havde forinden søgt bevilling til at kunne etablere sig og drive spillevirksomhed i Danmark, men fik afslag fra Skatteministeriet med begrundelsen, at der kun findes én bevilling, som i forvejen er tildelt Danske Spil.



Beretning



Den 15. november 2006 afsagde Østre Landsret dom i sagen. Landsretten fastslår i en meget klar dom, at den danske spillelovgivning ikke strider mod EU lovgivningen, og Skatteministeriet fik medhold i alle sine punkter. Ladbrokes har siden anket dommen til Højesteret.

Fra 1. januar 2006 er Danske Spil af Finansministeriet blevet pålagt at følge EU's udbudsregler, således at alle udbudspligtige kontrakter skal være udbudt i henhold til EU's udbudsregler inden udgangen af 2007. Danske Spil har måttet indhente konsulentbistand til dette store arbejde og har også støttet sig på erfaringer fra Norsk Tipping. Indledningsvis blev der etableret en grundlæggende uddannelse i det nye arbejdsområde for berørte medarbejdere, og i løbet af foråret blev der udarbejdet en ambitiøs plan for at nå samtlige udbud inden fristen.

DANSKE SPILS HOVEDPRIORITETER I 2006

Produktudvikling

Danske Spil skal udbyde attraktive og folkelige spil, som kanaliserer danskernes spilleaktivitet over i lovlige og kontrollerede rammer. Danske Spil følger med i udviklingen i danskernes efterspørgsel efter spil og i konkurrenternes nye tilbud for til stadighed at matche disse.

Oddset Live blev lanceret umiddelbart op til VM. Der er etableret hurtigere præmieudbetaling, og der er sket en udvidelse af antallet af kampe på Den Lange. Der er lavet en løsning for spil via mobiltelefon. Disse aktiviteter er iværksat for at øge videnspillenes position på markedet.

Midt på sommeren blev der som noget nyt åbnet for spil på hestevæddeløb via internettet. Denne adgang har væsentligt bidraget til distributionen af hestespil og dermed omsætningen. Lanceringen er blevet modtaget positivt af spillerne.

For talspillene er den væsentligste nyskabelse, at præmiestrukturen for Lotto og Onsdags Lotto er blevet ændret, således at førstepræmiepuljerne er blevet væsentligt større. Præmiestrukturen for Joker er ligeledes ændret dels for at sikre større førstepræmiepuljer, dels for at præmiepuljen kan vokse hurtigere.

En af de større nyskabelser har været lanceringen af Bingo på internettet, hvor især de to multiplayervarianter er blevet populære. De tegner sig for omkring 75 % af omsætningen, mens de to singleplayerspil står for de resterende 25 %. Den ugentlige Bingoomsætning er meget tilfredsstillende og ligger over budgettet.

Instantspillene har gennemgået en omfattende relancering efter et større analysearbejde. Relanceringen har blandt andet omfattet forhøjelse af tilbagebetalingsprocenten, ændret præmiestruktur og styrkelse af brandet og en forenkling af produktviften. Relanceringen har formået at løfte omsætningen efter længere tids nedadgående tendens, men omsætningen er dog endnu ikke oppe på det forventede niveau.

Dansk Automatspil har udviklet en ny spilleautomat kaldet 7-9-13. Den indeholder en række nye spil, som er blevet meget populære, hvilket har givet en stor omsætning på netop denne automattype. Under Club PitStop konceptet er der lanceret en ny hjemmeside, som har fordoblet antallet af medlemmer. Endelig er både Lunch Trav og Oddset Live blevet en stor succes i PitStop kæden.

Distribution

Der er i årets løb blevet udarbejdet en ny forhandlerstrategi, hvis hovedformål er at differentiere samarbejdsrelationerne efter typen af forhandler eller forhandlerkæde. Strategien er udformet i sammenhæng med planerne om en ny terminalløsning som erstatning for de nuværende online-terminaler hos forhandlerne. Kravspecifikationerne for en sådan ny terminalløsning er netop færdiggjort.

Spil via mobiltelefon blev lanceret i foråret 2006, efter at flere konkurrenter allerede havde udbudt denne salgskanal. Faciliteten er tænkt som et supplement til de øvrige spillemuligheder "som sidste øjebliks mulighed" og i forbindelse med sportskampe og Oddset Live. Spillerne benytter indtil videre denne mulighed i relativt beskedent omfang, men det vurderes, at faciliteten har et fremtidigt potentiale.

Der er blevet udviklet en såkaldt affiliate applikation – eller shop-in-shop løsning – for mulige samarbejdspartnere, som via deres egne hjemmesider kan formidle spil hos Danske Spil. Det fremstår således over for spilleren, som om han spiller hos samarbejdspartneren, mens spillet rent faktisk foregår på Danske Spils spilleløsning. Sådanne affiliate aftaler blev i første omgang introduceret med PitStop kæden, og flere aftaler forventes indgået i 2007.

Organisationsudvikling

I marts måned gennemførtes en større trivselsundersøgelse i Danske Spil. Baggrunden for trivselsmålingen var et ønske om at få et billede af, hvordan medarbejderne oplever Danske Spil som arbejdsplads, hvordan trivselen er blandt medarbejderne, om ressourcerne anvendes på den bedste måde, og hvordan holdningerne i huset er. Målingen viste, at det på nogle områder ser virkelig fint ud, men på andre skal der gøres en indsats. Der er efterfølgende afholdt en række workshops og nedsat arbejdsgrupper til behandling af de forskellige emner. Endvidere er der i løbet af året arbejdet på udviklingen af en egentlig HR-strategi.

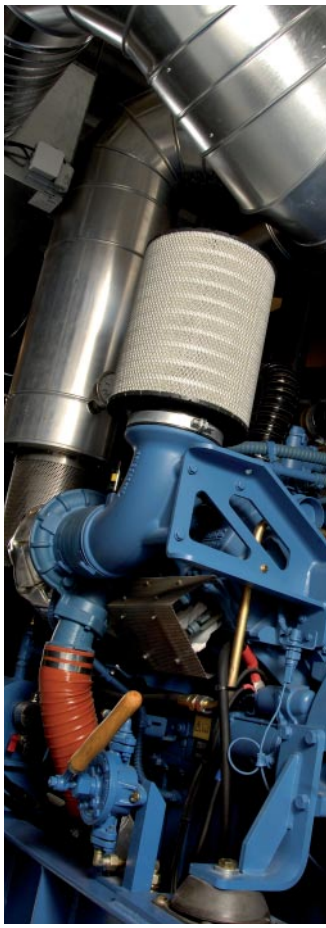
Informationsniveauet og vidensdelingen gennem de ugentlige nyhedsbreve, intranettet og informationsmøder udbygges til stadighed. Herudover er et særligt Business Intelligence-projekt iværksat. Det har blandt andet til formål at opnå entydighed om begreber og lette adgangen til informationssøgning.

Som nævnt skelner Danske Spil nu strategisk mellem de direkte (internettet, mobil og Lotto Service) og de indirekte (forhandlerne) afsætningskanaler. Det har ført til ansættelse af en onlinechef, som har ansvaret for udviklingen af det direkte salg og tilpasningen af spillene til internetløsningen. Endvidere er det hidtidige svarcenter blevet opdelt, således at der nu er et kundecenter til betjening af spillerne og et forhandlercenter. Organisationsændringen er sket, efter at alle spil nu er lanceret på internettet. Andelen af online-salget er over 13 % af totalomsætningen eksklusive spilleautomater og har rundet en milliard kr. Der er ingen tvivl om, at den væsentligste del af Danske Spils fremtidige vækst skal skabes via direkte salg til spillerne, og det er derfor besluttet at tage skridt til at optimere online-salgskanalen.

Omdømme

Corporate Branding har været et af de helt store projekter i 2006. Navneskiftet fra Dansk Tipstjeneste til Danske Spil pr. 1. juli 2006 er en milepæl i en længerevarende proces, hvorunder Danske Spils brand identitet er blevet formuleret i form af sjæl, mandat, vision og værdier.

En række workshops har været afholdt, og de enkelte afdelinger gennemløber en stribe af events, som skal bidrage til indsigten i og efterlevelsen af den formulerede identitet.
I tilknytning til Corporate Branding er en større tilretning af bygning, indretning og forplads igangsat.



Beretning

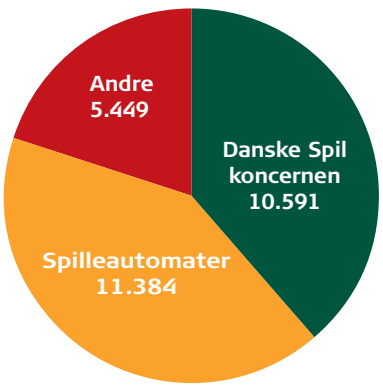


Der er foretaget en modernisering af logo og farver samt en styrkelse af de enkelte brands. I løbet af 2007 vil der også blive påbegyndt en udskiftning af forhandlernes skiltning og facader.

Med henblik på at øge forståelsen for "den danske model" har der været afholdt møder med overskudsmodtagernes organisationer, ligesom andre interessenter og interessegrupper er blevet orienteret om spillebevillingen, konkurrencesituationen og det overskud, som i form af tipsmidlerne stilles til rådighed hvert år for foreninger, kultur, forskning mv.

Endelig gør Danske Spil en stor indsats for at leve op til sine forpligtelser til at optræde som en ansvarlig virksomhed, og Danske Spil søger at synliggøre denne indsats.

Spillemarkedet i Danmark - omsætning
Kalenderåret 2006 (mio. kr.) eksklusive kasinospil og pokerspil.



Corporate Social Responsibility (CSR)

Det er Danske Spils opgave at drive en spillevirksomhed inden for socialt ansvarlige rammer, således at danskerne har adgang til spil under kontrollerede former. Danske Spil ønsker at tage et medansvar for at hindre skadevirkninger ved spil om penge, herunder spilleafhængighed mv. Danske Spil tilstræber derfor at yde en vedvarende og målrettet indsats, for at spil udbydes inden for så ansvarlige og seriøse rammer som muligt.

Danske Spil samarbejder med Center for Ludomani i Odense og Frederiksberg Centret på Frederiksberg om en række tiltag til begrænsning af risici ved spil.

Indsatsen er både rettet mod informationsvirksomhed, systemmæssige begrænsninger, beløbsgrænser, aldersgrænser, undervisning af forhandlerne og de enkelte produkters udformning og markedsføring.

Danske Spils kundecenter har åbent fra kl. 07 til 24 hver dag. Spillere kan således komme i kontakt med Danske Spil i hele det tidsrum, hvor det er muligt at spille. Kundecenteret rådgiver tillige spillere og pårørende til spillere om spørgsmål af etisk karakter og søger at få en dialog med spillere, der giver udtryk for, at de har et spilleproblem. På baggrund af en henvendelse fra Center for Ludomani har Danske Spil besluttet i samarbejde med Center for Ludomani at etablere en telefonisk hjælpelinie for spilleafhængige og deres pårørende. Projektet ligger i forlængelse af de principper for ansvarligt spil, der er fastlagt i Danske Spils bevilling.

Danske Spil har siden foråret 2005 deltaget aktivt i etableringen og driften af et samarbejde om overvågning og udveksling af data mellem de statslige spilleselskaber i Europa gennem European Lotteries (EL) og UEFA. En lignende aftale er indgået med FIFA gennem World Lottery Association (WLA). Tilsvarende aftaler om Danske Spils rapportering af usædvanlige spillemønstre på danske kampe er

indgået med Dansk Boldspil-Union (DBU), Danmarks Ishockey Union (DIU) og Dansk Håndboldforbund (DHF).

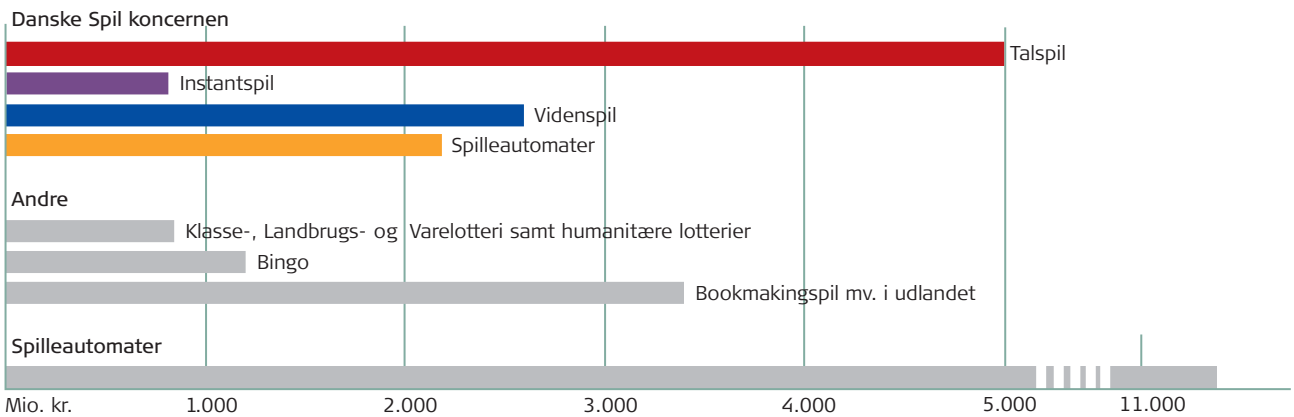
I september 2006 blev Danske Spil tilmeldt Netværket for god virksomhedsetik og ikke-finansiel rapportering (NVIR). Netværket består af godt 50 danske virksomheder, som tager udgangspunkt i det faktum, at etiske spørgsmål og udfordringer i de senere år er blevet en vigtigere del af beslutningsprocesserne og derfor også er blevet et tema for private og institutionelle investorer. Netværket beskæftiger sig med interessenternes forventninger til virksomheders etiske forhold i relation til begreber som markedsadfærd, miljø, medarbejdere, menneskerettigheder, samfundsansvar og governance.

Danske Spil tilbyder som en del af sin ansvarlighedspolitik gratis rådgivning til spillere, der vinder over en million kr. Ordningen varetages af to uafhængige rådgivere med stor økonomisk indsigt og erfaring. Det er vigtigt for Danske Spil, at den pludselige rigdom ikke giver anledning til problemer for vinderne. Det kan konstateres, at cirka hver anden af vinderne siger ja tak til tilbuddet om rådgivning, og at tilbagemeldingerne fra møderne med rådgiverne altid har været særdeles positive.

Spillemyndigheden under SKAT varetager kontrollen med selskabets afvikling af spil, lotterier og væddemål. Samarbejdsrelationerne er fastlagt i en samarbejdsaftale, herunder det materiale og de informationer, der skal udveksles mellem parterne for at muliggøre Spillemyndighedens kontrol. I forbindelse med klagesager indhenter Spillemyndigheden en udtalelse fra Danske Spil, inden en klagesag afgøres. Der har været ganske få klager over Danske Spils afgørelser i forbindelse med afvikling af spil. Danske Spil oplyser klagere om adgangen til at viderebringe klageafgørelsen til Spillemyndigheden.

Det må anses for at være en nødvendig del af den danske spillepolitik, at der sker markedsføring af Danske Spils produkter. Markedsføringen af Danske Spils produkter synliggør derved, at der findes et underholdende, varieret og kontrolleret spiludbud som alternativ til det ulovlige og aggressive spiludbud, hvilket gør det muligt at kanalisere efterspørgslen ind i Danske Spils rammer.

Omsætning før præmier fordelt på spiltyper



Figuren viser omsætningen før præmier inden for de enkelte spiltyper. Dette betyder, at spil, der er kendetegnet ved en meget høj tilbagebetalingsprocent, for eksempel spilleautomater, vil fremstå med en forholdsmæssig høj omsætning før præmier. Beløbene for bookmakingspil i udlandet er skønsmæssigt opgjort af Danske Spil. Omsætningen er eksklusive kasinospil og pokerspil.

Beretning



Konkurrencen fra udenlandske spiludbydere

Udbudet af spillemuligheder fra udenlandske konkurrenter er blevet endnu mere markant i løbet af 2006, og den ulovlige annoncering i både trykte medier, sportshaller/baner og på internettet er fortsat på trods af den klare dom i Ladbrokes-sagen i november 2006, som fastslog, at Danske Spil har eneretten til at udbyde spil og annoncere i Danmark.

Målinger af share-of-voice i medierne angiver, at Danske Spil nu blot har en andel på 20-25 % af medietrykket på sportsspillene og 35-40 % på det totale spillemarked, hvor Danske Spil tidligere var enerådende. Det anslås, at de udenlandske spilleselskaber annoncerede for omkring 180 mio. kr. i 2006 eksklusive internet-annoncering.

Danske Spil er nødsaget til at lade sin markedsføring afspejle de faktiske konkurrenceforhold og har således været tvunget til også at øge sin markedsføringsindsats. Spillemyndigheden under SKAT overvåger spillemarkedet og foretager anmeldelser af udenlandske udbyderes overtrædelser af annonceringsforbudet.

Konkurrencen over for Danske Spil er mest udtalt på sportsspil, men de udenlandske selskaber udbyder også poker, som er blevet særdeles populært og skaber en endog meget stor omsætning blandt danske spillere. Selv om indtjeningen pr. omsætningskrone er beskeden, bliver den samlede indtjening betydelig i kraft af den store omsætning, men herudover er pokerspillets popularitet med til at skabe trafik hos de udenlandske udbydere, hvorved de også formår at rekruttere danske spillere til deres øvrige spiludbud.

De udenlandske udbydere har udvidet det samlede spillemarked betydeligt, men Danske Spil har hvert år formået at øge sin omsætning på sportsspil. Det gennemsnitligt spillede beløb på sportsspil pr. dansker er steget betydeligt som følge af konkurrencen.

Spillemarkedet i Danmark

Det danske spillemarkeds lovlige aktører består udover Danske Spil af Det Danske Klasselotteri, Landbrugslotteriet, Varelotteriet, kasinoer, bingolotterier, humanitære lotterier samt private spilleautomatopstillere. Hertil kommer de udenlandske spillevirksomheder, som på trods af lovgivningen udbyder deres spil direkte til danskerne.

Koncernen Danske Spil består udover moderselskabet Danske Spil A/S af dattervelskabet Dansk Automatspil A/S, hvis aktiviteter foregår inden for spilleautomatområdet.

Koncernen er underlagt skatteministerens tilsyn og kontrol gennem Spillemyndigheden, mens statens ejerskab administreres af finansministeren. Folketinget har gennem tips- og lottoloven fastlagt rammerne for spil og fordelingen af koncernens totale overskud til almennyttige formål.

Tips- og lottoloven tildeler eneret til Danske Spil A/S til at udbyde en række spilleaktiviteter i Danmark. Det overordnede formål med Danske Spils eneretsbevilling er at give danskerne adgang til spil under kontrollerede former. Endvidere er det lovgivningens formål at beskytte forbrugerne.

Bevillingen til at afholde visse spil, lotterier og væddemål udstedes af skatteministeren. I henhold til denne bevilling er Danske Spil forpligtet til at fremstå som en leverandør af et attraktivt og folkeligt spilleudbud, der kanaliserer efterspørgslen efter spil, lotterier og væddemål ind i kontrollerede og etiske rammer, blandt andet ved at søge at undgå, at danske spillere efterspørger spil hos spiludbydere, som opererer ulovligt i Danmark blandt andet over internettet.

De spil, som udbydes under eneretsbevillingen, er talspil (lottospillene, Keno, Bingo m.fl.) instantspil (Quick-spillene, Eldorado og Bogstavjagt) samt sportsspil (Oddset, Tips, hestevæddeløb m.fl.). Disse spil udgør omkring 80 % af koncernens samlede omsætning, mens spil på spilleautomater under fri konkurrence udgør de resterende 20 %.

DANSKE SPILS DISTRIBUTION

Som tidligere nævnt skelner Danske Spil nu strategisk mellem forhandlersalg og online-salg, hvor Danske Spil har den direkte kundekontakt.

Forhandlersalg

Ved udgangen af året havde koncernen 3.793 forhandlere, hvoraf 2.807 er forhandlere med terminalopkobling til Danske Spil, 957 er alene instantspilforhandlere, mens 29 forhandlere alene har spilleautomater. Der er 216 forhandlere af hestespil ud over boderne på de ni væddeløbsbaner. De fleste af disse forhandlere har samtidig terminaler til Danske Spils øvrige spil.

Dansk Automatspil havde ultimo 2006 28 PitStop-caféer og 149 Pitten.

Der har gennem mange år været nedsat et samarbejdsudvalg bestående af repræsentanter for forhandlerne og fra Danske Spil. Udvalget drøfter det løbende samarbejde og særlige emner som for eksempel udmøntningen af ansvarlighed ved udbud og formidling af spil over for kunderne.

Forhandlersalget står for 87 % af Danske Spils omsætning eksklusive omsætningen på spilleautomater.

Online-salg

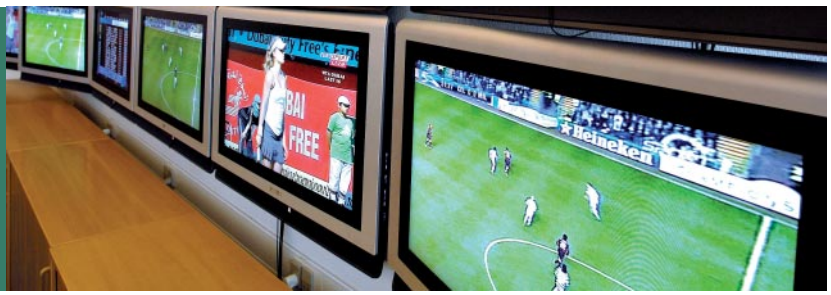
Den konkurrence, der gør sig gældende på det danske spillemarked, foregår på spil via internettet. Internettet har således i høj grad fået spillemarkedet i Danmark til at vokse. Det er især sportsspil, de udenlandske udbydere tilbyder i konkurrence med Danske Spil, men de har også en meget stor omsætning på poker, som lokker mange danske spillere til. Herved udgør poker et rekrutteringsgrundlag for de udenlandske udbydere.

Internettet slår mere og mere igennem som salgs- og distributionskanal i Danmark. På trods af konkurrencen på det danske spillemarked er det glædeligt, at også Danske Spil oplever en betydelig vækst i omsætningen via internetløsningen, som spænder over spil via internettet, spil via mobiltelefon og spil via Lotto Service.

Internetandelen af Danske Spils salg har været støt stigende siden introduktionen. Første år stod spil via internettet og Lotto Service for 0,4 % af den samlede omsætning i Danske Spil. I år er 13,3 % af spillet sket via online-kanalen.



Beretning



Andel af spil via online-kanalen

2002:	0,4 %
2003:	4,9 %
2004:	8,4 %
2005:	9,8 %
2006:	13,3 %

Danske Spils internetløsning har ved årets udgang godt 290.000 spillere registreret. Omsætningen fordeler sig med 47 % på videnspil – herunder hestespil, 40 % på talspil – herunder Bingo og 13 % på instantspil.

Lotto Service-abonnementsordningen med forudbetaling af spil via PBS tegner sig for 119.000 tilmeldte spillere.

Dansk Automatspil

Markedet for spilleautomater i Danmark er liberalt, idet der dog kræves opstillingstilladelse for at drive spilleautomater. Ud af det samlede antal registrerede spilleautomater på 24.100 står Dansk Automatspil for de 4.045 og har dermed en markedsandel på 17 %.

Dansk Automatspil står dels for franchisekæden PitStop, som kombinerer et cafémiljø med salg af spillene fra Danske Spil og spillehal for automater, dels Pitten, som er et særligt koncept for spillehaller, der kan udgøre en selvstændig spillehal eller kombineres med for eksempel en kiosk. Dansk Automatspil opererer alene med spillehaller og har fravalgt opstilling under hotel- og restaurationsloven, som tillader op til tre automater i værtshuse og restaurationer.

Dansk Automatspil arbejder meget målrettet for en reduktion af risikoen for spilleafhængighed og er inden for branchen førende med hensyn til sådanne initiativer. Selskabet er medlem af Dansk Automat Brancheforening (DAB), hvor selskabet ligeledes arbejder for ansvarligt spil på spilleautomater.

Folketinget er på vej til at indføre en ny lov om forbud mod rygning på offentlige steder. Dette forbud omfatter også spillehaller. Erfaringer fra andre lande viser, at indførelsen af rygeforbud medfører et ganske stort fald i omsætningen i sådanne spillehaller, og der er derfor risiko for, at også Dansk Automatspils spillehaller vil registrere en omsætningstilbagegang i en periode efter forbuddets indførelse.

Medarbejdere og videnressourcer

Ved udgangen af året var der ansat 269 medarbejdere i koncernen, fordelt med 237 i Danske Spil A/S og 32 i Dansk Automatspil A/S. Omregnet til fuldtid er der tale om et samlet medarbejderantal på 259. Personaleomsætningen i 2006 udgjorde 11,2 %, og såfremt vikarer og medarbejdere, som gik på pension, medregnes, ligger personaleomsætningen på 13,9 %.

Danske Spil lægger i sin personalepolitik vægt på at kunne fastholde, tiltrække og udvikle medarbejdere. I et marked præget af stærk udvikling er det vigtigt, at også medarbejdere udvikles og løbende uddannes.

Udviklingen i teknologi og i spillemarkedet generelt følges nøje for hele tiden at være opdateret om nye muligheder for at nå koncernens forretningsmæssige mål.

Internationalt samarbejde

Danske Spil er medlem af World Lottery Association (WLA) og European Lotteries (EL), hvor virksomheden indgår i arbejdsgrupper om især juridiske og lovgivningsmæssige spørgsmål. Organisationen udbyder en række seminarer mv., som Danske Spil deltager i et udvalg af for at følge udviklingen og udveksle erfaringer internationalt. Danske Spil optræder ofte med indlæg på disse konferencer og seminarer, ligesom Danske Spil ofte er vært for udenlandske delegationer fra andre statslige lotterier, som ønsker at drage nytte af koncernens erfaringer.

Herudover har Danske Spil et tæt samarbejde med de statslige spilleselskaber i Sverige, Norge, Finland, Island og Estland, som alle deltager i spillet Viking Lotto, der i Danmark markedsføres under navnet Onsdags Lotto.

Der er nu etableret regelmæssige møder mellem direktørerne fra Danmark, Norge, Sverige og Finland.

Endvidere arbejdes der på etablering af et Måljagt-lignende spil blandt en række europæiske spilleselskaber.

Endelig indgår Danske Spil i det nordiske samarbejde om afhjælpning af udsatte gruppers spilleafhængighed under Stiftelsen Nordiska Sällskapet för Upplysning om Spelberoende, som har til opgave at udbrede viden, erfaring og information.

Socialforskningsinstituttets prævalensundersøgelse

Socialforskningsinstituttet har stået bag den første landsdækkende videnskabelige ludomaniundersøgelse i Danmark. Undersøgelsen er bestilt af skatteministeren.

Undersøgelsen viser, at der findes ca. 5.000 aktuelle ludomaner i Danmark i alderen 18-74 år – svarende til 0,13 % af den voksne befolkning. Antallet af ludomaner er således markant lavere end, eksperter hidtil har skønnet.

Skatteminister Kristian Jensen finder, "at det er positivt, at undersøgelsen viser, at langt den største del af danskerne ikke har problemer med at spille om penge, og jeg konstaterer med tilfredshed, at med anvendelse af den samme undersøgelsesmetode, er der færre ludomaner i Danmark end i Norge og Sverige. Det kunne tyde på, at den måde spillemarkedet gribes an på i Danmark sammen med den opmærksomhed, der er omkring ludomani – ikke mindst fra behandlingsstederne – kan have betydning for antallet af ludomaner".

I Sverige er antallet af ludomaner beregnet til at være 1,1 % af den voksne befolkning, mens det i Norge er beregnet til 0,6 % af den voksne befolkning.

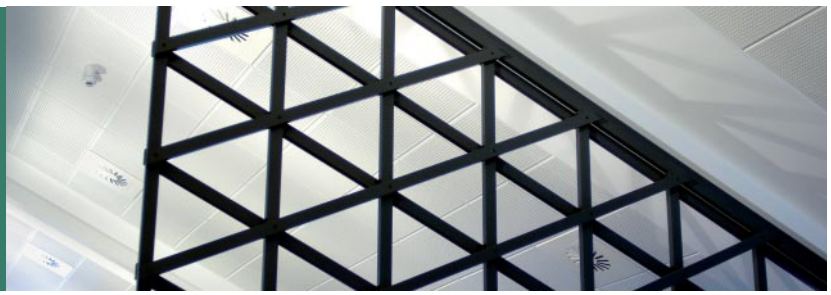
I starten af 2007 kommer resultaterne fra undersøgelsens anden fase, hvor det undersøges, hvilke kendetegn og sammenhænge, der er for ludomaner og problemspillere.

EU-sager om spillemarkedet og Ladbrokes-sagen

EU-Kommissionen har til en række medlemslande fremsendt åbningsskrivelser vedrørende medlemsstaternes spillelovgivning. EU-Kommissionen fremsendte den første åbningsskrivelse til Danmark den 30. marts 2004. EU-Kommissionen ønskede at få efterprøvet, om lov om visse spil, lotterier og væddemål er forenelig med EU-traktatens bestemmelser om fri udveksling af tjenesteydelser og den frie etableringsret. Den danske stat afgav et svar på åbningsskrivelsen i juli 2004 og har endnu ikke fået en tilbagemelding på dette svar. I april 2006 fremsendte EU-Kommissionen en supplerende åbningsskrivelse til den danske stat. EU-Kommissionen ønsker ved den supplerende åbningsskrivelse at gå mere i dybden med bedømmelsen af den danske spillelovgivnings restriktive virkninger for sportsrelaterede spil. Den danske stat afgav et svar i juni 2006 og afventer fortsat en afklaring af, om EU-Kommissionen vil gå videre til næste fase og fremsende en begrundet udtalelse til den



Beretning



danske stat. European Lotteries (EL) har oplyst, at EU-Kommissionen formentlig vil tage skridt til det videre forløb i de verserende traktatkrænkelsessager ved et møde i marts 2007.

Ladbrokes har sagsøgt Skatteministeriet med påstand om, at lov om visse spil, lotterier og væddemåls regler om etablering af spillevirksomhed her i landet er uanvendelige i forhold til Ladbrokes, der lovligt er etableret i en anden EU-medlemsstat. Ladbrokes har endvidere nedlagt påstand om, at forbuddet mod udbud af spil mv. i lov om visse spil, lotterier og væddemåls § 10 er uanvendeligt i forhold til Ladbrokes. Endelig har Ladbrokes nedlagt påstand om, at Skatteministeriets afslag på Ladbrokes' ansøgning om bevilling til at drive spillevirksomhed i Danmark er ugyldigt.

Østre Landsret har den 15. november 2006 afsagt dom, hvor Skatteministeriet frifindes.

Ladbrokes har anket Landsrettens dom til Højesteret.

Forventninger 2007

Hovedudfordringen for Danske Spil er at fastholde indtjeningen og positionen som danskernes foretrukne spiludbyder i et marked, som er præget af stadig større konkurrence. Derudover skal Danske Spil balancere mellem fortsat ansvarlighed i markedet og behovet for at sikre indtjeningen til overskudsmodtagerne.

Danske Spils fire hovedprioriteter for 2007 er: Omdømme, Produktudvikling, Distribution samt Produktivitet og trivsel. De enkelte afdelinger har fået til opgave at iværksætte aktiviteter, som understøtter disse fire hovedprioriteter.

Projektplanen for 2007 indeholder udviklingsprojekter inden for Lotto, Keno og Bingo. Der arbejdes med et nyt spil under Oddset-paraplyen, og der planlægges en helt ny form for instantspil. Disse projekter iværksættes med henblik på til stadighed at kunne tilbyde et bredt produktsortiment, som afholder spillerne fra at opsøge alternative udbydere.

Endelig vil der blive etableret en helt ny platform for multiplayerspil, hvor Danske Spil optræder som spilformidler for deltagere, som får mulighed for at spille forskellige spil mod hinanden.

En række administrative projekter vil blive iværksat for fortsat effektivisering af driften og distributionen, og derudover er igangsat et større projekt med henblik på udskiftning af forhandlerterminalerne.

Den intensiverede konkurrence lægger et fortsat stigende pres på investeringsbehovet og kravet til markedsføring. Det er således svært at fastholde det niveau, der i dag er for markedsføringsomkostningerne, hvis Danske Spil fortsat skal fastholde det nuværende niveau for Danske Spils synlighed i et marked med en skærpet konkurrence.

Koncernens samlede omsætning forventes på baggrund af de opnåede resultater i 2006 at udgøre omkring 10,8 mia. kr. i 2007, og årets resultat forventes i niveauet 1,6 mia. kr.

God selskabsledelse

Skatteministeren modtager hvert år en redegørelse for, hvorledes Danske Spils bevilling er blevet administreret for så vidt angår den generelle markedsføring, omsætningsudviklingen og konkurrencesituationen. Endvidere belyses markedsføringen og markedsføringsomkostningerne for de enkelte spil. Redegørelsen gennemgår også de nye tiltag og foranstaltninger, Danske Spil har gennemført med henblik på at begrænse risikoen for spilleafhængighed mv. samt tiltag for at imødekomme øvrige almene hensyn, der ligger til grund for den danske spillelovgivning. Skatteministeren har udtrykt stor tilfredshed med den afgivne bevillingsredegørelse for 2006.

Skatteministeriet orienteres løbende vedrørende spørgsmål af overordnet principiel betydning. Det daglige tilsyn med Danske Spil varetages af Skatteministeriet, og Spillemyndigheden under SKAT udgør kontrolmyndigheden.

Begivenheder indtruffet efter den 31. december 2006

Der er ikke i perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsrapporten indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af årsrapporten.

Miljøforhold

Danske Spil vurderer i sine indkøb, ved materialevalg i forbindelse med vedligeholdelsen af ejendommen samt ved energiforbruget de miljømæssige forhold og påvirkninger. Det er virksomhedens opfattelse, at dens aktiviteter kun i begrænset omfang påvirker miljøet.

Usædvanlige forhold, usikkerheder og særlige risici

Der er i regnskabsåret og frem til regnskabsaflæggelsen ikke indtruffet usædvanlige forhold, og selskabet har ikke påtaget sig særlige risici. Regnskabsudarbejdelsen har ikke været forbundet med usikkerhed i relation til indregning og måling.

Finanskalender

Bestyrelsen har i 2006 afholdt seks møder og for 2007 er planlagt syv bestyrelsesmøder.

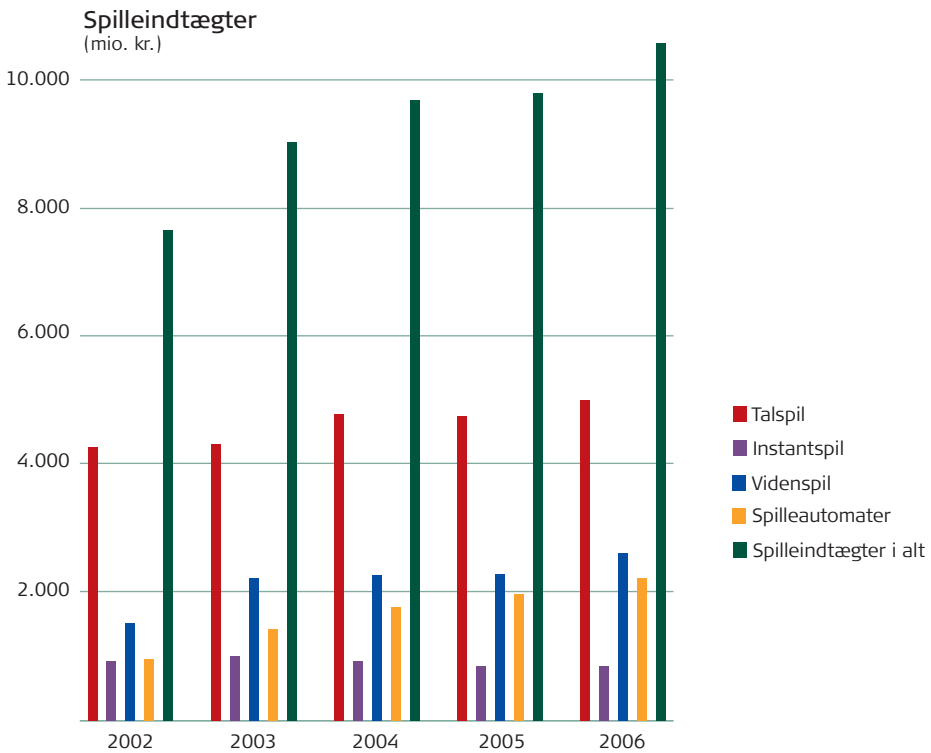


Regnskabsberetning

Danske Spil koncernen realiserede i 2006 et resultat på 1.651 mio. kr. og betalte statsafgifter mv. på i alt 1.243 mio. kr. I 2005 var resultatet på 1.644 mio. kr. og statsafgifterne på 1.186 mio. kr. Der er således tale om en samlet stigning i koncernens resultat og betaling af statsafgifter på i alt 64 mio. kr.

Koncernens samlede omsætning blev på 10.591 mio. kr. mod 9.866 mio. kr. i 2005, en omsætningsstigning på 725 mio. kr., svarende til godt 7 %. Den samlede omsætning fordeler sig med 8.399 mio. kr. i moderselskabet Danske Spil A/S og 2.191 mio. kr. i datterselskabet Dansk Automatspil A/S.

Årets resultat på 1.651 mio. kr. efter statsafgifter overstiger forventningerne, som de blev udtrykt i årsrapporten for 2005. Her blev et resultat omkring 1,6 mia. kr. angivet og i kvartalsrapporten pr. 30. september 2006 blev resultatet nedjusteret til en forventning i niveauet 1,55 mia. kr. Den realiserede merindtjening kan altovervejende henføres til en meget positiv omsætningsudvikling de sidste måneder af året. De samlede omkostninger i koncernen er for 2006 opgjort til 741 mio. kr. Omkostningerne fordeler sig med 665 mio. kr. i moderselskabet og 76 mio. kr. i Dansk Automatspil. Til sammenligning var de samlede omkostninger i 2005 på 685 mio. kr. Stigningen i de samlede omkostninger på 56 mio. kr. eller 8 % dækker, udover prisstigninger, over planlagte aktivitetsudvidelser. I 2005 var omkostningsvæksten på 3 %. De finansielle poster er opgjort til en nettoindtægt på 3 mio. kr. mod 5 mio. kr. i 2005.



Omsætning

Isoleret set er den samlede vækst i omsætningen tilfredsstillende, men underliggende afspejler udviklingen den konkurrencesituation, der i de seneste år har kendetegnet det danske marked med flere og flere udenlandske spiludbydere. Dette på trods af at Danske Spil har eneretsbevilling på en række områder. Den samlede fremgang i omsætningen fordeler sig med en fremgang i Danske Spil på 525 mio. kr. og i Dansk Automatspil på 200 mio. kr. I Danske Spil er der fremgang inden for talspil og videnspil, mens instantspil er gået tilbage.

Omsætningen for talspil blev i 2006 på i alt 4.995 mio. kr. mod 4.765 mio. kr. i 2005. Talspillene udgør 47 % af koncernens samlede omsætning. Lottospillene i form af Lotto og Onsdags Lotto, er det absolut største brand med en andel på 38 % af den samlede omsætning i koncernen.

Instantspillene omsatte for 803 mio. kr. mod 839 mio. kr. i 2005.

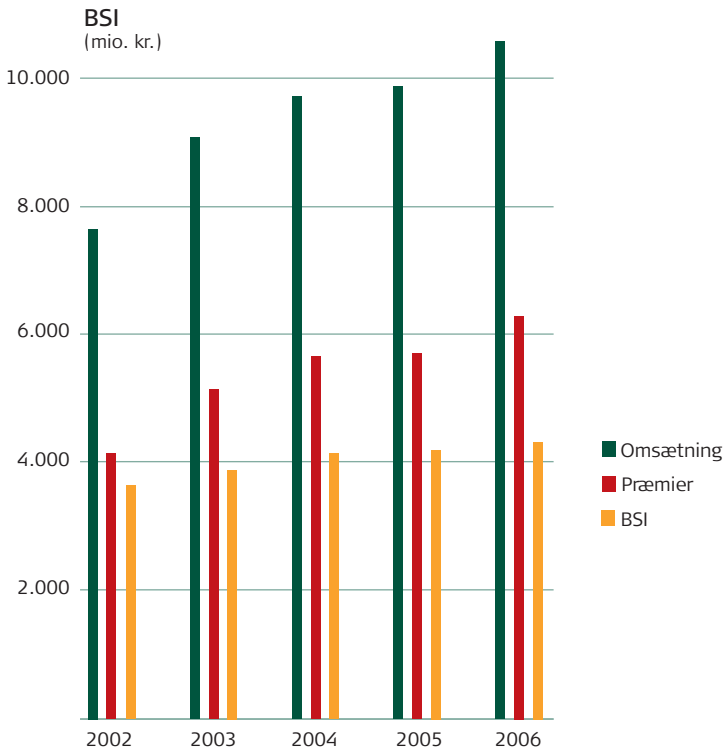
Videnspillene omsatte for 2.602 mio. kr. mod 2.271 mio. kr. i 2005. Videnspillene udgør 25 % af den samlede omsætning.

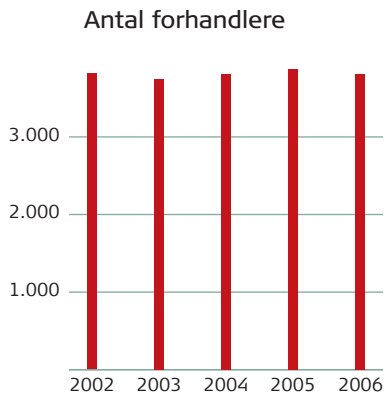
Danske Spils andel af koncernens omsætning var i 2006 på 80 %.

I Dansk Automatspil udgjorde omsætningen 2.191 mio. kr. på spilleautomater svarende til 20 % af koncernens samlede omsætning i 2006.

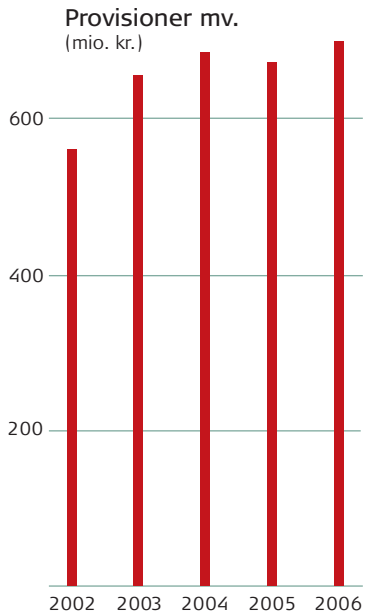
Præmier

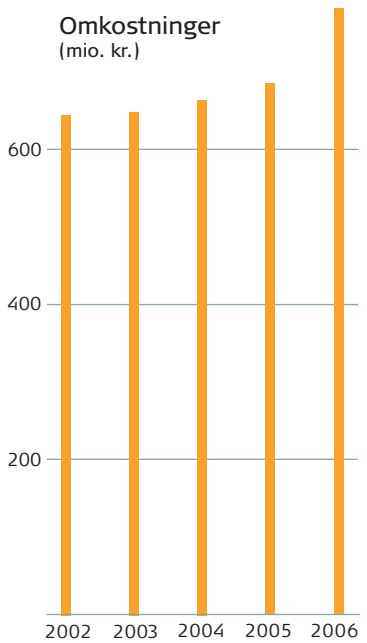
Koncernen har i 2006 udbetalt præmier for i alt 6.294 mio. kr. svarende til en gennemsnitlig tilbagebetalingsprocent på 59,4. I 2005 blev der udbetalt præmier for 5.721 mio. kr., og tilbagebetalingsprocenten var 58,0. I Danske Spil er præmiernes andel af omsætningen opgjort til 53,5 %. For Oddset har tilbagebetalingen i form af præmier udgjort 70,5 % mod 68,9 % i 2005. I Dansk Automatspil er tilbagebetalingen på 82 %.





Regnskabsberetning





Provisioner mv.

Forhandlerprovisionen, provisionen til de danske væddeløbsbaner og betaling af provision for spilleomsætningen til de svenske væddeløbsbaner er for 2006 opgjort til i alt 707 mio. kr. mod 672 mio. kr. i 2005. Provisionen til Danske Spils forhandlere er steget fra 561 mio. kr. i 2005 til 578 mio. kr. i 2006. Betalingen til de danske hestevæddeløbsbaner i form af provisioner er faldet fra 17 mio. kr. i 2005 til 16 mio. kr. i 2006. Betalingen til det svenske hestevæddeløbsspilleselskab, ATG, har i 2006 udgjort 15 mio. kr.

Andre driftsindtægter

Posten andre driftsindtægter på i alt 43 mio. kr. fordeler sig med 36 mio. kr. i Danske Spil og små 8 mio. kr. i Dansk Automatspil. Posten omfatter blandt andet en række betalinger fra koncernens forhandlere og huslejeindtægter.

Omkostninger

De samlede omkostninger er for koncernen opgjort til 741 mio. kr. mod 685 mio. kr. i 2005. Stigningen i koncernens omkostninger er på 56 mio. kr., eller 8,2 % i 2006 mod 3,1 % i 2005. I Danske Spil A/S er der realiseret en omkostningsstigning på 43 mio. kr., svarende til 6,9 %, til i alt 665 mio. kr. Omkostningerne i Dansk Automatspil er som led i den fortsatte udbygning af selskabets aktiviteter steget fra 63 mio. kr. i 2005 til 76 mio. kr. i 2006, svarende til 20,4 %. I forhold til den samlede spilleomsætning udgør koncernens totale omkostninger 7,0 % mod 6,9 % i 2005.

Hovedparten af omkostningerne - 551 mio. kr. i 2006 mod 509 mio. kr. i 2005 - er "andre eksterne omkostninger". I posten er blandt andet indeholdt markedsføringsomkostninger, it-omkostninger, egentlige fremstillingsomkostninger, herunder produktionen af tv-transmission fra hestevæddeløb samt porto og fragt som de største poster. De samlede personaleomkostninger er opgjort til 135 mio. kr. i 2006

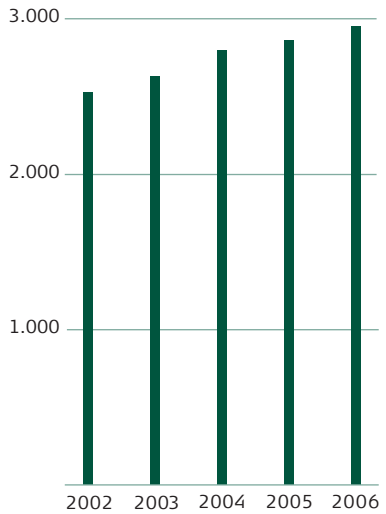
mod 127 mio. kr. i 2005. Udviklingen i personaleomkostningerne i Danske Spil A/S udgør en stigning på 6 mio. kr. og godt 1 mio. kr. i Dansk Automatspil A/S. I forhold til den samlede spilleomsætning er personaleomkostningerne opgjort til 1,3 %, hvilket er uændret i forhold til 2005. De samlede afskrivninger på bygninger, maskiner og inventar samt leasingaktiver er opgjort til 55 mio. kr. mod 49 mio. kr. i 2005. Afskrivninger på leasede aktiver udgør 23 mio. kr. mod 20 mio. kr. i 2005.

Finansielle poster

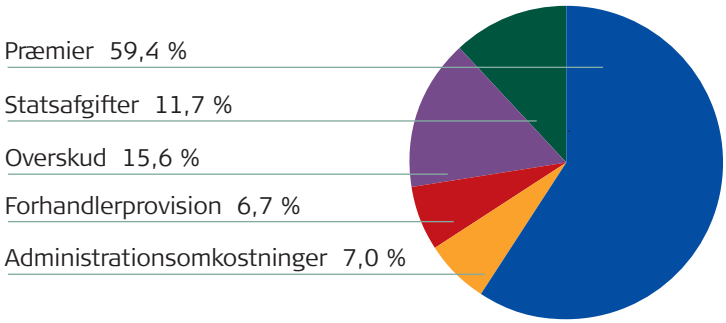
De finansielle indtægter og omkostninger er netto opgjort til en indtægt på 3 mio. kr. i 2006 mod 5 mio. kr. i 2005. Af de samlede likvide beholdninger er der opnået et afkast på 2,6 % mod 2,5 % året før.

Til pleje af likviditeten har koncernen to porteføljemanagementaftaler. De to aftaler repræsenterede ved udgangen af 2006 en dagsværdi på 494 mio. kr. og gav et afkast på 2,1 % i 2006. De samlede likvide beholdninger inklusive finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, udgjorde ultimo 2006 i alt 661 mio. kr.

Udlodning og statsafgifter
(mio. kr.)



En spillekrones fordeling 2006



Skat af årets resultat

Danske Spil A/S er friholdt for indkomstskat, hvorimod Dansk Automatspil A/S er skattepligtig. På baggrund af det opnåede resultat i Dansk Automatspil A/S, hvor der er realiseret et overskud på 23 mio. kr. før skat og efter fradrag af udlodning på 22 mio. kr., er skatten af årets indkomst inklusive efterregulering af tidligere afsat skat beregnet til 0,7 mio. kr.

Udlodning

Bestemmelserne om udlodning af midler fra Danske Spil A/S er fastlagt i "lov om visse spil, lotterier og væddemål". Ifølge lovens bestemmelser er der et maksimum for den årlige udlodning af overskud efter fradrag af overskuddet fra spil, der foregår i Grønland og Færøerne. Det maksimale udlodningsbeløb for 2006 er på 1.622 mio. kr., hvortil kommer halvdelen af den indtjening, som overskuddet måtte overstige den maksimale udlodning. Det resterende beløb tilfalder staten.

Koncernens samlede overskud er for året 2006 opgjort til 1.651 mio. kr. Efter en udlodning til Grønland og Færøerne på henholdsvis 9 mio. kr. og 22 mio. kr., svarende til overskuddet af det spil, der er foregået i Grønland og Færøerne i 2006, er der 1.620 mio. kr. til udlodning til Danske Spils overskudsmodtagere. Hertil kommer halvdelen af forskellen mellem den faktiske udlodning og

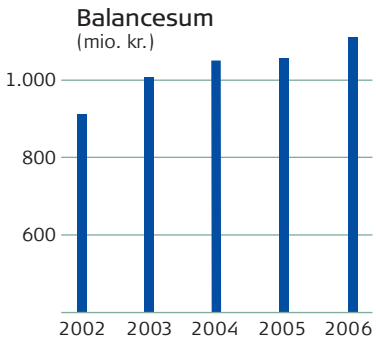
Regnskabsberetning

det maksimale udlodningsbeløb. Beløbet betales af staten. I 2005 var udlodningen til Danske Spils overskudsmodtagere på 1.599 mio. kr. og overførsel til staten på 13 mio. kr. De samlede statsafgifter er for 2006 opgjort til 1.243 mio. kr. mod 1.186 mio. kr. i 2005.

Bestyrelsen foreslår, at der for regnskabsåret 2006 udbetales 6 % i udbytte svarende til 30 t.kr.

Balancen

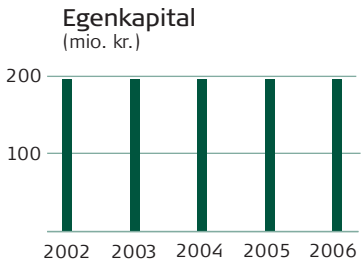
Ultimo 2006 er balancesummen i koncernen opgjort til 1.155 mio. kr. mod 1.054 mio. kr. ved udgangen af 2005. Koncernens anlægsaktiver består af immaterielle og materielle anlægsaktiver for 298 mio. kr. bestående af immaterielle anlægsaktiver i form af udviklingsomkostninger vedrørende spilleudvikling og goodwill samt bygninger, maskiner og inventar. I omsætningsaktiverne på i alt 857 mio. kr. er de største enkeltposter finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen med 490 mio. kr., likvide beholdninger med 170 mio. kr. og tilgodehavender hos forhandlere mv. med 145 mio. kr. Koncernens passivside er sammensat af kortfristet gæld på 797 mio. kr., langfristet gæld på 161 mio. kr. samt egenkapital på 197 mio. kr.

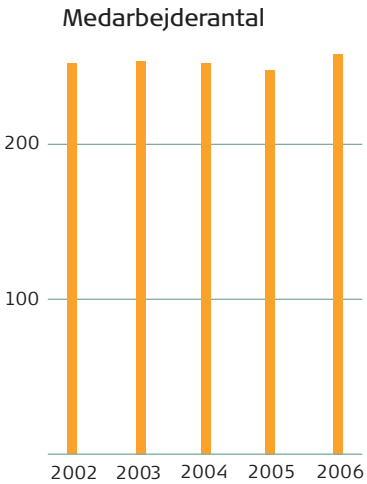


Egenkapital

Koncernens samlede egenkapital er ved udgangen af 2006 opgjort til 197 mio. kr., hvilket er uændret i forhold til ultimo 2005.

Den samlede kapital i Danske Spil A/S er fordelt således: 0,5 mio. kr. aktiekapital og 196,1 mio. kr. reservefond.





Resultatopgørelse (1.000 kr.)

1. januar - 31. december

NOTE		KONCERN		DANSKE SPIL A/S	
		2005	2006	2005	2006
	Spilleindtægter	9.866.024	**10.590.536**	7.874.774	**8.399.411**
	Statsafgifter	1.185.967	**1.242.526**	1.072.079	**1.117.114**
	Nettoomsætning	8.680.057	**9.348.010**	6.802.695	**7.282.296**
	Præmier	5.721.277	**6.294.480**	4.088.453	**4.497.757**
	Forhandlerprovision mv.	672.384	**707.279**	573.661	**592.399**
	Overskud fra spil	2.286.396	**2.346.251**	2.140.581	**2.192.140**
4	Andre driftsindtægter	40.975	**43.820**	37.944	**35.823**
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	**0**	26.734	**21.822**
5	Overførsel fra Dansk Automatspil vedr. afgiftsnedsættelse	0	**0**	52.746	**60.552**
26	Andre eksterne omkostninger	508.606	**550.839**	479.671	**514.265**
6	Personaleomkostninger	127.291	**134.854**	115.417	**121.582**
7	Afskrivninger	49.073	**55.391**	26.928	**29.400**
	Resultat før finansielle poster	1.642.401	**1.648.987**	1.635.989	**1.645.090**
8	Finansielle indtægter	32.326	**28.700**	31.220	**27.498**
8	Finansielle omkostninger	27.757	**25.811**	23.439	**21.403**
	Årets resultat før skat	1.646.970	**1.651.876**	1.643.770	**1.651.186**
9	Skat af årets resultat	3.200	**691**	0	**0**
	Årets resultat før udlodning	1.643.770	**1.651.186**	1.643.770	**1.651.186**
	Udlodning				
	Udlodning til Færøerne			8.537	**8.837**
	Udlodning til Grønland			22.287	**22.042**
	Foreslået udbytte 6% (6%)			30	**30**
	Overførsel til staten			13.458	**0**
	Anvendt til overskudsudlodning			1.599.458	**1.620.277**
10	**I alt anvendt**			1.643.770	**1.651.186**

Balance (1.000 kr.)

NOTE		KONCERN		DANSKE SPIL A/S	
	AKTIVER	2005	2006	2005	2006
	Udviklingsprojekter	6.971	1.394	6.971	1.394
	Goodwill	7.469	25.278	0	0
11	Immaterielle anlægsaktiver	14.440	26.672	6.971	1.394
	Grund og bygning	104.632	108.779	104.632	108.779
	Driftsmateriel og inventar	135.464	140.152	43.126	38.889
	Indretning af lejede lokaler	3.230	2.679	0	0
	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	6.319	19.629	0	10.924
12	Materielle anlægsaktiver	249.645	271.239	147.758	158.592
13	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	50.000	50.000
	Finansielle anlægsaktiver i alt	0	0	50.000	50.000
	Anlægsaktiver	264.085	297.911	204.729	209.986
14	Varebeholdninger	656	597	597	573
	Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser	95.746	145.345	91.051	138.831
	Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	0	0	24.715	27.636
15	Andre tilgodehavender	16.635	25.446	6.915	12.002
	Periodeafgrænsningsposter	23.602	24.763	17.557	17.345
	Tilgodehavender	135.983	195.553	140.238	195.814
16	Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	482.096	490.392	482.096	490.392
17	Likvide beholdninger	171.077	170.234	111.251	136.256
	Omsætningsaktiver	789.812	856.776	734.182	823.034
	Aktiver	1.053.897	1.154.687	938.911	1.033.020

NOTE		KONCERN		DANSKE SPIL A/S	
	PASSIVER	2005	2006	2005	2006
18	Aktiekapital	500	500	500	500
19	Reservefond	196.100	196.100	196.100	196.100
10	Overført resultat	30	30	30	30
	Egenkapital	196.630	196.630	196.630	196.630
21	Finansielle leasingforpligtelser	79.531	79.080	3.207	0
20	Skyldige præmier	95.178	82.189	95.178	82.189
	Langfristede gældsforpligtelser	174.709	161.269	98.385	82.189
21	Kortfristet del af finansielle leasingforpligtelser	22.267	26.971	2.768	3.212
	Forudbetalinger fra kunder	46.328	51.341	46.328	51.341
	Leverandørgæld	55.416	52.810	50.965	47.297
20	Skyldige præmier	224.295	347.545	224.295	347.545
	Anden gæld	252.312	264.265	240.800	251.450
	Skyldig selskabsskat	3.200	500	0	0
10	Resultatudlodning	78.740	53.356	78.740	53.356
	Kortfristede gældsforpligtelser	682.558	796.788	643.896	754.201
	Gældsforpligtelser	857.267	958.057	742.281	836.390
	Passiver	1.053.897	1.154.687	938.911	1.033.020

22 Valuta-, rente- og kreditrisici
23 Eventualforpligtelser
25 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse (1.000 kr.)

NOTE	KONCERN			
	Aktiekapital	Reservefond	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapital 1.1.05	500	196.100	30	196.630
Årets resultat			1.643.770	1.643.770
Nettoindtægter i alt			**1.643.770**	**1.643.770**
Udlodning til Færøerne			8.537	8.537
Udlodning til Grønland			22.287	22.287
Foreslået udbytte 6% (6%)			30	30
Overførsel til staten			13.458	13.458
Anvendt til overskudsudlodning			1.599.458	1.599.458
Egenkapital 31.12.05/1.1.06	**500**	**196.100**	**30**	**196.630**
Årets resultat			1.651.186	1.651.186
Nettoindtægter i alt			**1.651.186**	**1.651.186**
Udlodning til Færøerne			8.837	8.837
Udlodning til Grønland			22.042	22.042
Foreslået udbytte 6% (6%)			30	30
Anvendt til overskudsudlodning			1.620.277	1.620.277
Egenkapital 31.12.06	**500**	**196.100**	**30**	**196.630**

NOTE

	DANSKE SPIL A/S			
	Aktiekapital	Reservefond	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapital 1.1.05	500	196.100	3.073	199.673
Årets resultat			1.643.770	1.643.770
Regulering			-3.043	-3.043
Nettoindtægter i alt			**1.640.727**	**1.640.727**
Udlodning til Færøerne			8.537	8.537
Udlodning til Grønland			22.287	22.287
Foreslået udbytte 6% (6%)			30	30
Overførsel til staten			13.458	13.458
Anvendt til overskudsudlodning			1.599.458	1.599.458
Egenkapital 31.12.05/1.1.06	**500**	**196.100**	**30**	**196.630**
Årets resultat			1.651.186	1.651.186
Nettoindtægter i alt			**1.651.186**	**1.651.186**
Udlodning til Færøerne			8.837	8.837
Udlodning til Grønland			22.042	22.042
Foreslået udbytte 6% (6%)			30	30
Anvendt til overskudsudlodning			1.620.277	1.620.277
Egenkapital 31.12.06	**500**	**196.100**	**30**	**196.630**

Pengestrømsopgørelse (1.000 kr.)

NOTE		KONCERN		DANSKE SPIL A/S	
		2005	2006	2005	2006
	Indtægter i alt	9.866.024	10.590.536	7.874.774	8.399.411
	Statsafgifter	1.185.967	1.242.526	1.072.079	1.117.114
	Nettoomsætning	8.680.057	9.348.010	6.802.695	7.282.297
	Præmier og forhandlerprovision mv.	6.393.661	7.001.759	4.662.114	5.090.156
	Overskud fra spil	2.286.396	2.346.251	2.140.581	2.192.141
	Andre driftsindtægter	40.975	43.820	37.944	35.823
	Andre eksterne omkostninger	508.606	550.839	479.671	514.265
	Personaleomkostninger	127.291	134.854	115.417	121.582
	Ændringer i varebeholdninger	226	59	222	24
	Ændringer i tilgodehavender	-33.001	-57.587	-18.159	-53.592
	Ændringer i kreditorer	37.317	126.042	35.177	124.880
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	1.696.016	1.772.892	1.600.677	1.663.429
	Rentebetalinger	5.557	905	8.769	4.111
	Betalt selskabsskat	0	-3.391	0	0
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.701.573	1.770.407	1.609.446	1.667.540
27	Køb af tilknyttet virksomhed	-4.979	0	0	0
24	Anlægsinvesteringer	-29.838	-62.930	-27.473	-37.281
	Udlodning fra tilknyttede virksomheder	-	-	26.734	21.822
	Overførsel vedrørende afgiftsnedslag	-	-	52.746	60.552
	Køb og salg mv. af finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	-43.382	-8.296	-43.382	-8.296
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-78.199	-71.226	8.625	36.797
	Resultatudlodning mv.	-1.689.046	-1.676.570	-1.692.089	-1.676.570
	Afdrag på leasingforpligtelser	-19.634	-23.456	-2.711	-2.763
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-1.708.680	-1.700.025	-1.694.800	-1.679.333
	Ændring i likvider	-85.306	-843	-76.729	25.005
	Likvider primo	256.383	171.077	187.980	111.251
	Likvider ultimo	171.077	170.234	111.251	136.256

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis 34
2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder 39
3. Segmentoplysninger for koncernen 40
4. Andre driftsindtægter 42
5. Overført fra Dansk Automatspil A/S vedrørende afgiftsnedsættelse 42
6. Personaleomkostninger 42
7. Afskrivninger 43
8. Finansielle indtægter og omkostninger 43
9. Skat af årets resultat 43
10. Overskudsudlodning 44
11. Immaterielle aktiver 45
12. Materielle aktiver 47
13. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder 49
14. Varebeholdninger 49
15. Andre tilgodehavender 49
16. Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen 50
17. Likvide beholdninger 51
18. Aktiekapital 51
19. Reservefond 52
20. Skyldige præmier 52
21. Finansielle leasingforpligtelser 53
22. Valuta-, rente- og kreditrisici 54
23. Eventualforpligtelser 54
24. Ikke-kontante transaktioner 55
25. Nærtstående parter 55
26. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer 56
27. Køb af tilknyttet virksomhed 56

Noter

1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Generelt

Årsrapporten for 2006 for Danske Spil A/S, der omfatter årsregnskab for moderselskabet og koncernen, er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, IFRS, som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse D, jævnfør IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven, samt regelsættet for statslige aktieselskaber.

Årsrapporten aflægges i danske kroner, der er koncernens funktionelle og primære valuta.

Årsrapporten er aflagt på basis af historiske kostpriser, bortset fra visse finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Indarbejdelse af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

I årsrapporten for 2006 er indarbejdet ændringer til IAS 39 om indregning og måling af finansielle aktiver og forpligtelser i relation til muligheden for at måle blandt andet finansielle aktiver til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringerne i resultatopgørelsen. Indarbejdelsen af den ændrede IAS 39 har ikke medført ændringer i anvendt regnskabspraksis, da koncernens værdipapirbeholdninger opfylder kriterierne for fortsat at blive målt til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringerne i resultatopgørelsen. I overensstemmelse med de ændrede definitioner i IAS 39 er betegnelsen af koncernens værdipapirer ændret til "Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen". Øvrige ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag har ikke haft nogen indvirkning på årsrapporten.

Nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

Pr. balancedagen foreligger en række nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft. Det er ledelsens vurdering, at disse nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsrapporten.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter Danske Spil A/S samt dattervirksomheder, hvori Danske Spil A/S direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på baggrund af regnskabet for Danske Spil A/S og dets dattervirksomhed Dansk Automatspil A/S. Udarbejdelsen af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med moderselskabets regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender, udlodning og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Virksomhedssammenslutning

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nyindkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Kostprisen på en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag tillagt de omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen. Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervende virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv under immaterielle aktiver og testes minimum en gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi overstiger dets genindvindingsværdi foretages, der nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Koncerninterne fusioner

Fusioner inden for koncernen behandles efter sammenlægningsmetoden og sammenligningstal korrigeres i overensstemmelse hermed.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Der anvendes finansielle instrumenter i form af valutaterminskontrakter til afdækning af koncernens kommende betalinger i udenlandsk valuta. Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi.

Obligationer solgt som led i salgs- og tilbagekøbsforretninger (repo-aftaler) betragtes regnskabsmæssigt som optagelse af et lån og indregnes i balancen som gæld til kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi af solgte obligationer med tilbagekøbspligt er oplyst i noten vedrørende finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSE

Spilleindtægter

Indtægterne fra spil indregnes i resultatopgørelsen, såfremt spillebegivenheden er afsluttet inden årets udgang.

Statsafgifter

Danske Spil A/S betaler en statsafgift på 16 % af omsætningen fra de spil, hvor præmiebetalingen udgør en på forhånd fastlagt procentdel af omsætningen. For øvrige spil - væddemål - beregnes statsafgiften med mellem 11 % og 30 % af omsætningen, fratrukket præmier og præmieafgift.

Dansk Automatspil A/S betaler en afgift på 40 % stigende til 70 % af omsætningen, fratrukket præmier - bruttospilleindtægten. Ved udlodning til Danske Spil A/S er det muligt at opnå et nedslag med 95 % af den del af afgiften, der overstiger 30 % af bruttospilleindtægten.

Der betales endvidere en afgift på 1 % af bruttospilleindtægten til behandling og forskning i spilleafhængighed.

Andre driftsindtægter

Posten andre driftsindtægter omfatter en række betalinger fra koncernens forhandlere, huslejeindtægter samt diverse provisioner mv.

Andre eksterne omkostninger

I posten indgår blandt andet markedsføringsomkostninger, it-omkostninger, fremstillingsomkostninger, porto og fragt.

Personaleomkostninger

Udover direkte lønomkostninger indgår pensionsindbetalinger, sociale bidrag mv.

Noter

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, dagsværdireguleringer af finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, kursgevinster og –tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt hermed forbundne omkostninger i tilknytning til finansielle transaktioner.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I Danske Spils resultatopgørelse indregnes udlodning fra tilknyttede virksomheder i det regnskabsår, udlodningen vedrører.

Idet Danske Spil A/S – overfor overskudsmodtagerne – er forpligtet til at udlodde koncernens samlede resultat indregnes årets regnskabsmæssige resultat fra dattervirksomheden Dansk Automatspil A/S til fulde frem for det selskabsretslige udbytte, for at opnå en regnskabsmæssig retvisende sammenhæng mellem moderselskabets indtægter og forpligtelse til udlodning.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder består af udlodninger fra tilknyttede virksomheder. I Danske Spils resultatopgørelse indregnes udlodning fra Dansk Automatspil A/S i det regnskabsår, udlodningen vedrører.

Overført fra Dansk Automatspil A/S vedrørende afgiftsnedsættelse

I henhold til lovgivningen kan Dansk Automatspil A/S opnå et nedslag i den afgift, der beregnes af bruttospilleindtægten ved i stedet for at overføre et tilsvarende beløb til Danske Spil A/S med henblik på lovbestemt udlodning. I Danske Spils resultatopgørelse indregnes den yderligere udlodning fra Dansk Automatspil A/S i det regnskabsår, udlodningen vedrører.

SKAT OG MOMS

Skat af årets resultat

Danske Spil A/S er friholdt for selskabsbeskatning. Dattervirksomheden Dansk Automatspil A/S er underlagt almindelig selskabsbeskatning. I koncernregnskabet består årets skat af årets aktuelle skat og ændringen i udskudt skat i Dansk Automatspil A/S.

Aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat vedrørende midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og udskudt skat på midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet – bortset fra ved virksomhedsovertagelser – uden at have effekt på regnskabsmæssigt resultat eller skattepligtig indkomst.

Moms

Der svares ikke moms af koncernens spil. Koncernen betaler almindelig 25 % moms af alle indkøb, og der er ikke fradrag for indgående moms.

BALANCE

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum en gang årligt for værdiforringelse. I det omfang, der kan konstateres værdiforringelse, foretages der nedskrivning til genindvindingsværdi.

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger, der kan relateres til udviklingsprojekter, omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til koncernens udviklingsaktivitet inden for spilleområdet.

Udviklingsprojekter, der er klart defineret og identificerbare, og hvor det er hensigten at

markedsføre og anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne inklusive afskrivninger på udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Efter færdiggørelsen og ibrugtagningen af udviklingsprojektet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske levetid. Afskrivningsperioden vurderes individuelt og udgør sædvanligvis tre til fem år.

Der foretages test for værdiforringelse, hvis der er indikatorer for nedskrivningsbehov. Hvis det skønnes, at genindvindingsværdien er mindre end den regnskabsmæssige værdi, foretages der nedskrivning.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostprisen med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Låneomkostninger forbundet med fremstilling af materielle aktiver indregnes som finansielle omkostninger i resultatopgørelsen. Der foretages ikke afskrivninger på grunde. Afskrivningsgrundlaget er aktivernes kostpris fratrukket forventede restværdier efter afsluttet brugstid. Afskrivninger sker lineært over aktivernes forventede brugstid med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

De anvendte afskrivningsperioder er:

Bygninger	50 år
Særlige installationer	10 år
Online-maskiner	5 år
Driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler*	10 år

* lejeperioden, hvis denne er kortere

Materielle anlægsaktiver finansieret ved leasingaftaler indregnes i balancen, såfremt aftalen overfører alle væsentlige risici og fordele, der knytter sig til ejendomsretten (finansiel leasing). Det leasede materielle anlægsaktiv indregnes i balancen til den laveste værdi af nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser og dagsværdien af aktivet, og forpligtelsen over for leasingselskaberne indregnes som leasinggæld.

De regnskabsmæssige værdier gennemgås på balancetidspunktet med henblik på at fastsætte, hvorvidt der er indikationer for værdiforringelse. Hvis det skønnes, at geninvesteringsværdien er mindre end den regnskabsmæssige værdi, foretages der nedskrivning.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelenes genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi. Kostprisen nedskrives endvidere i det omfang, at der udloddes mere i udbytte, end der samlet set er indtjent i virksomheden siden etableringen/overtagelsen af denne.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen

Børsnoterede værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, kategoriseres som finansielle aktiver og måles til dagsværdi på balancedagen. Udtrukne obligationer indregnes til kurs 100. Urealiserede kursgevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen.

Likvide beholdninger

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i pengeinstitutter.

Noter

Det vurderes ikke at være nogen særlig kreditrisiko tilknyttet likviderne. Pengeinstitutindeståender er variabelt forrentede. De regnskabsmæssige værdier svarer til aktivernes dagsværdi.

Skyldige præmier

Præmier, der udbetales over en årrække, "win for life", måles ved første indregning til dagsværdi opgjort til nutidsværdien af de fremtidige præmieudbetalinger beregnet med udgangspunkt i det aktuelle renteniveau. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af præmierne indregnes under finansielle poster fordelt over perioden frem til udbetaling af præmierne.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets udgang. Pengestrømmen kommer fra - henholdsvis anvendes - inden for tre hovedområder; drift, investering og finansiering.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som nettoomsætning med fradrag af driftsudgifter, tillæg af renteindbetalinger mv. og reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i arbejdskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, finansielle aktiver og anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld samt udlodninger.

Likvider omfatter likvide beholdninger i form af kontanter, anfordringsindskud i pengeinstitutter samt kortsigtede pengemarkedsindskud.

Segmentoplysninger

Koncernens spil kan naturligt inddeles i to segmenter.

Det ene segment er spil, hvortil der er udstedt bevilling i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål. Under denne bevilling udbydes bookmaking og puljespil. Disse spil udbydes alene af Danske Spil.

Det andet segment er udbud af spil i fri konkurrence, her udbydes primært spil på spilleautomater. Disse spil udbydes alene af Dansk Automatspil.

Der foretages ikke geografisk segmentering, da spillene alene udbydes inden for rigsfællesskabet.

Nøgletal

Koncernen oplyser nøgletal, der efter virksomhedens forhold er relevante.

2 VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE SKØN, FORUDSÆTNINGER OG USIKKERHEDER

Enkelte regnskabsposter kan ikke måles med sikkerhed, men kun skønnes. Sådanne skøn omfatter vurderinger på baggrund af de seneste oplysninger, der er til rådighed på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen. Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn på grund af ændringer af de forhold, der lå til grund for skønnet, eller på grund af supplerende information, yderligere erfaring eller efterfølgende begivenheder.

Der er i regnskabsåret og frem til regnskabsaflæggelsen ikke indtruffet usædvanlige forhold, og koncernen har ikke påtaget sig særlige risici. Regnskabsudarbejdelsen har ikke været forbundet med usikkerhed i relation til indregning og måling.

Udlodning af midler fra Danske Spil A/S er reguleret af lov om visse spil, lotterier og væddemål. Det følger heraf, at Danske Spil A/S er forpligtet til at udlodde sit samlede resultat til overskudsmodtagerne, således som disse er defineret i lovgivningen. Ledelsen i Danske Spil A/S har vurderet, at udlodningsforpligtelserne opfylder definitionen på gældsforpligtelser pr. balancedagen og har derfor indregnet disse som kortfristede gældsforpligtelser i balancen. Tilsvarende er indtægter fra dattervirksomheden Dansk Automatspil A/S i form af årets resultat til udlodning samt yderligere overførsel vedrørende afgiftsnedsættelse indtægtsført i Danske Spil A/S' resultatopgørelse i det regnskabsår, udlodningen vedrører, da Dansk Automatspil A/S på balancedagen er anset for at være forpligtet til at foretage de pågældende udlodninger til Danske Spil A/S.

Noter

3 SEGMENTOPLYSNINGER FOR KONCERNEN

Forretningsmæssige segmenter

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er koncernen opdelt i to segmenter, der anses for at være koncernens primære segmentopdeling.

Aktiviteterne i de to forretningsmæssige segmenter er som følger:

- Spil, der udbydes i henhold til bevilling
- Udbud af spil i fri konkurrence

Mio. kr.	Spil, der udbydes i henhold til bevilling	Spil, der udbydes i fri konkurrence	Ikke fordelte	Koncern
	2006	2006	2006	2006
Spilleindtægter	8.399,4	2.191,1	0,0	10.590,5
Statsafgifter*	1.117,1	186,0	-60,6	1.242,5
Nettoomsætning	7.282,3	2.005,2	60,6	9.348,0
Præmier	4.497,8	1.796,7	0,0	6.294,5
Forhandlerprovision mv.	592,4	115,9	-1,0	707,3
Overskud fra spil	2.192,1	92,6	61,6	2.346,3
Andre indtægter	35,8	9,6	-1,6	43,8
Administrationsomkostninger	665,2	76,4	-0,6	741,1
Resultat før finansielle poster	1.562,7	25,7	60,6	1.649,0
Finansielle poster	6,1	-3,2	0,0	2,9
Resultat før skat	1.568,8	22,5	60,6	1.651,9
Skat af årets resultat	0,0	0,7	0,0	0,7
Årets resultat før udlodning	1.568,8	21,8	60,6	1.651,2
Segmentaktiver ultimo	983,0	199,5	-27,8	1.154,7
Segmentforpligtelser ultimo	836,4	149,3	-27,6	958,1
Tilgange af immaterielle og materielle anlægsaktiver	34,7	54,6	0,0	89,3
Afskrivninger	29,4	26,0	0,0	55,4

* Dansk Automatspil A/S opnår afgiftsnedslag i henhold til lovgivningen.

SEGMENTOPLYSNINGER FOR KONCERNEN

Mio. kr.	Spil, der udbydes i henhold til bevilling	Spil, der udbydes i fri konkurrence	Ikke fordelte	Koncern
	2005	2005	2005	2005
Spilleindtægter	7.874,8	1.991,3	0,0	9.866,0
Statsafgifter*	1.072,1	166,6	-52,7	1.186,0
Nettoomsætning	6.802,7	1.824,6	52,7	8.680,1
Præmier	4.088,5	1.632,8	0,0	5.721,3
Forhandlerprovision mv.	573,7	99,7	-1,0	672,4
Overskud fra spil	2.140,6	92,0	53,8	2.286,4
Andre indtægter	37,9	4,5	-1,5	41,0
Administrationsomkostninger	622,0	63,4	-0,5	685,0
Resultat før finansielle poster	1.556,5	33,1	52,7	1.642,4
Finansielle poster	7,8	-3,2	0,0	4,6
Resultat før skat	1.564,3	29,9	52,7	1.647,0
Skat af årets resultat	0,0	3,2	0,0	3,2
Årets resultat før udlodning	1.564,3	26,7	52,7	1.643,8
Segmentaktiver ultimo	888,9	189,7	-24,7	1.053,9
Segmentforpligtelser ultimo	742,3	139,7	-24,7	857,3
Tilgange af immaterielle og materielle anlægsaktiver	31,9	30,7	0,0	62,6
Afskrivninger	26,9	22,2	0,0	49,1

* Dansk Automatspil A/S opnår afgiftsnedslag i henhold til lovgivningen.

Noter (1.000 kr.)

4 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

	KONCERN		DANSKE SPIL A/S	
	2005	2006	2005	2006
Franchise- og terminalafgift mv.	34.841	35.595	32.072	31.203
Øvrige driftsindtægter	6.134	8.226	5.872	4.620
Andre driftsindtægter i alt	40.975	43.820	37.944	35.823

5 OVERFØRT FRA DANSK AUTOMATSPIL A/S VEDRØRENDE AFGIFTSNEDSÆTTELSE

I henhold til lovgivningen kan Dansk Automatspil A/S opnå et nedslag i den afgift, der beregnes af bruttospilleindtægten, såfremt afgiftsnedslaget overføres til Danske Spil A/S med henblik på udlodning.

6 PERSONALEOMKOSTNINGER

	KONCERN		DANSKE SPIL A/S	
	2005	2006	2005	2006
Honorar til bestyrelsen	940	1.000	940	1.000
Gager og lønninger	107.632	114.102	97.212	102.278
Pension (bidragsbaserede ordninger)	11.285	12.154	10.629	11.312
Sociale sikringer	7.434	7.598	6.636	6.993
Personaleomkostninger i alt	127.291	134.854	115.417	121.582
Gennemsnitligt antal medarbejdere	248	259	218	226

I personaleomkostningerne indgår gager til selskabets direktion med 2.060 t.kr. (2005: 2.000 t.kr.) og pensioner med 0 t.kr. (2005: 0 t.kr.).

7 AFSKRIVNINGER

	KONCERN		DANSKE SPIL A/S	
	2005	2006	2005	2006
Immaterielle anlægsaktiver	5.577	5.577	5.577	5.577
Materielle anlægsaktiver	43.496	49.814	21.351	23.823
Afskrivninger i alt	49.073	55.391	26.928	29.400

8 FINANSIELLE INDTÆGTER OG OMKOSTNINGER

	KONCERN		DANSKE SPIL A/S	
	2005	2006	2005	2006
Renteindtægter	29.744	28.592	28.638	27.389
Valutakursreguleringer	0	108	0	110
Regulering af finansielle aktiver til dagsværdi	2.582	0	2.582	0
Finansielle indtægter	32.326	28.700	31.220	27.498
Renteomkostninger mv.	15.632	17.265	15.425	17.040
Rentedel af finansielle leasingydelser	4.261	4.292	150	110
Valutakursreguleringer	49	0	49	0
Regulering af finansielle aktiver til dagsværdi	7.815	4.253	7.815	4.253
Finansielle omkostninger	27.757	25.811	23.439	21.403
Finansielle indtægter og omkostninger	4.569	2.889	7.781	6.095

9 SKAT AF ÅRETS RESULTAT

	KONCERN	
	2005	2006
Aktuel selskabsskat	3.200	500
Ændring i udskudt skat	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	191
Udskudt skat overført fra egenkapital	0	0
Selskabsskat	3.200	691

Noter (1.000 kr.)

10 OVERSKUDSUDLODNING — DANSKE SPIL A/S

	2005	2006
Kulturministeriet	1.062.679	1.076.511
Undervisningsministeriet	202.651	205.289
Miljøministeriet	54.222	54.927
Socialministeriet	166.664	168.834
Indenrigs- og Sundhedsministeriet	47.184	47.798
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling	6.238	6.319
Finansministeriet	59.820	60.598
Grønland	22.287	22.042
Færøerne	8.537	8.837
Overførsel til staten	13.458	0
Udbytte	30	30
Overskudsudlodning i alt	1.643.770	1.651.186

Skyldig resultatudlodning primo	124.046	78.770
Årets resultat til udlodning	1.643.770	1.651.186
Årets udlodning	1.689.046	1.676.570
Skyldig resultatudlodning ultimo	78.770	53.386

11 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

KONCERN	Total 2005	Goodwill	Udviklings-projekt	Total 2006
Anskaffelsessum primo	27.885	7.469	27.885	**35.354**
Årets tilgang	7.469	17.809	0	**17.809**
Anskaffelsessum ultimo	35.354	25.278	27.885	**53.163**
Afskrivninger primo	15.337	0	20.914	**20.914**
Årets afskrivninger	5.577	0	5.577	**5.577**
Afskrivninger ultimo	20.914	0	26.491	**26.491**
Regnskabsmæssig værdi ultimo	14.440	25.278	1.394	**26.672**
Afskrives over			3-5 år	

DANSKE SPIL A/S	Total 2005	Goodwill	Udviklings-projekt	Total 2006
Anskaffelsessum primo	27.885	0	27.885	**27.885**
Årets tilgang	0	0	0	**0**
Anskaffelsessum ultimo	27.885	0	27.885	**27.885**
Afskrivninger primo	15.337	0	20.914	**20.914**
Årets afskrivninger	5.577	0	5.577	**5.577**
Afskrivninger ultimo	20.914	0	26.491	**26.491**
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.971	0	1.394	**1.394**
Afskrives over			3-5 år	

Årets tilgang af goodwill, 17,8 mio. kr., er erhvervet i forbindelse med en række særskilte erhvervelser af butikslejemål.

Goodwill testes en gang årligt for værdiforringelse og hyppigere, hvis der er indikatorer på værdiforringelse. Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwill beløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Beregningen af kapitalværdierne er baseret på den fremtidige estimerede indtjening for den kommende fem års periode.

Noter (1.000 kr.)

11 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	KONCERN			
	Total 2004	Goodwill	Udviklings-projekt	Total 2005
Anskaffelsessum primo	27.885	0	27.885	**27.885**
Årets tilgang	0	7.469	0	**7.469**
Anskaffelsessum ultimo	27.885	7.469	27.885	**35.354**
Afskrivninger primo	9.760	0	15.337	**15.337**
Årets afskrivninger	5.577	0	5.577	**5.577**
Afskrivninger ultimo	15.337	0	20.914	**20.914**
Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.548	7.469	6.971	**14.440**
Afskrives over			3-5 år	

	DANSKE SPIL A/S			
	Total 2004	Goodwill	Udviklings-projekt	Total 2005
Anskaffelsessum primo	27.885	0	27.885	**27.885**
Årets tilgang	0	0	0	**0**
Anskaffelsessum ultimo	27.885	0	27.885	**27.885**
Afskrivninger primo	9.760	0	15.337	**15.337**
Årets afskrivninger	5.577	0	5.577	**5.577**
Afskrivninger ultimo	15.337	0	20.914	**20.914**
Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.548	0	6.971	**6.971**
Afskrives over			3-5 år	

12 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

KONCERN

	2005	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Indretn. af lejede lok.	Forudbet. f. mat. anlæg	2006
Anskaffelsessum primo	727.903	172.284	590.076	5.450	6.319	**774.129**
Overførsler	0	0	6.319	0	-6.319	**0**
Årets tilgang	55.127	9.931	41.920	0	19.629	**71.479**
Årets afgang	-8.901	0	-7.529	0	0	**-7.529**
Anskaffelsessum ultimo	774.129	182.215	630.786	5.450	19.629	**838.079**
Afskrivninger primo	489.889	67.652	454.612	2.220	0	**524.484**
Årets afskrivninger	43.496	5.784	43.480	550	0	**49.814**
Afskrivninger på årets afgang	-8.901	0	-7.457	0	0	**-7.457**
Afskrivninger ultimo	524.484	73.436	490.635	2.770	0	**566.841**
Regnskabsmæssig værdi ultimo	249.645	108.779	140.152	2.679	19.629	**271.239**
Heraf finansielt leasede aktiver	90.799	0	92.344	0	0	**92.344**
Afskrives over		50 år	3-7 år	op til 10 år		

DANSKE SPIL A/S

	2005	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Forudbet. f. mat. anlæg	2006
Anskaffelsessum primo	579.080	172.284	429.787	0	**602.071**
Overførsler	0	0	0	0	**0**
Årets tilgang	31.892	9.931	13.873	10.924	**34.728**
Årets afgang	-8.901	0	-7.529	0	**-7.529**
Anskaffelsessum ultimo	602.071	182.215	436.131	10.924	**629.270**
Afskrivninger primo	441.863	67.652	386.661	0	**454.313**
Årets afskrivninger	21.351	5.784	18.038	0	**23.823**
Afskrivninger på årets afgang	-8.901	0	-7.457	0	**-7.457**
Afskrivninger ultimo	454.313	73.436	397.242	0	**470.678**
Regnskabsmæssig værdi ultimo	147.758	108.779	38.889	10.924	**158.592**
Heraf finansielt leasede aktiver	5.913	0	3.159	0	**3.159**
Afskrives over		50 år	3-5 år		

Den offentlige vurdering af grund og bygning udgør i såvel Danske Spil A/S som koncernen 117,00 mio. kr. i vurderingsåret 2006.

Noter (1.000 kr.)

12 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

KONCERN	2004	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Indretn. af lejede lok.	Forudbet. f. mat. anlæg	2005
Anskaffelsessum primo	687.482	162.684	550.472	4.595	10.152	**727.903**
Overførsler	0	6.955	3.197	0	-10.152	**0**
Årets tilgang	46.852	2.645	45.308	855	6.319	**55.127**
Årets afgang	-6.431	0	-8.901	0	0	**-8.901**
Anskaffelsessum ultimo	727.903	172.284	590.076	5.450	6.319	**774.129**
Afskrivninger primo	438.537	62.584	425.575	1.730	0	**489.889**
Årets afskrivninger	56.817	5.068	37.938	490	0	**43.496**
Afskrivninger på årets afgang	-5.465	0	-8.901	0	0	**-8.901**
Afskrivninger ultimo	489.889	67.652	454.612	2.220	0	**524.484**
Regnskabsmæssig værdi ultimo	238.014	104.632	135.464	3.230	6.319	**249.645**
Heraf finansielt leasede aktiver	95.090	0	90.799	0	0	**90.799**
Afskrives over		50 år	3-7 år	op til 10 år		

DANSKE SPIL A/S	2004	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Forudbet. f. mat. anlæg	2005
Anskaffelsessum primo	555.495	162.684	409.441	6.955	**579.080**
Overførsler	0	6.955	0	-6.955	**0**
Årets tilgang	29.423	2.645	29.247	0	**31.892**
Årets afgang	-5.838	0	-8.901	0	**-8.901**
Anskaffelsessum ultimo	579.080	172.284	429.787	0	**602.071**
Afskrivninger primo	410.408	62.584	379.279	0	**441.863**
Årets afskrivninger	36.920	5.068	16.283	0	**21.351**
Afskrivninger på årets afgang	-5.465	0	-8.901	0	**-8.901**
Afskrivninger ultimo	441.863	67.652	386.661	0	**454.313**
Regnskabsmæssig værdi ultimo	137.217	104.632	43.126	0	**147.758**
Heraf finansielt leasede aktiver	8.667	0	5.913	0	**5.913**
Afskrives over		50 år	3-5 år		

13 KAPITALANDELE I TILKNYTTEDE VIRKSOMHEDER — DANSKE SPIL A/S

Selskabets navn	Aktiekapital i 1.000 kr.	Ejerandel i procent	Årets resultat i 1.000 kr.	Egenkapital ultimo i 1.000 kr.
2006				
Dansk Automatspil A/S, Brøndby	10.000	100	21.822	50.000
2005				
Dansk Automatspil A/S, Brøndby	10.000	100	26.734	50.000

	2005	2006
Kostpris	50.000	**50.000**
Nedskrivninger primo	4.272	**0**
Årets nedskrivninger	0	**0**
Effekt af ændret regnskabspraksis	0	**0**
Tilbageførsel af nedskrivninger	4.272	**0**
Nedskrivninger ultimo	0	**0**
Regnskabsmæssig værdi ultimo	50.000	**50.000**

14 VAREBEHOLDNINGER — KONCERN — DANSKE SPIL A/S

	KONCERN 2005	KONCERN 2006	DANSKE SPIL A/S 2005	DANSKE SPIL A/S 2006
Varebeholdninger primo	859	**656**	819	**597**
Vareindkøb	1.498	**1.987**	839	**1.277**
Vareforbrug	-1.701	**-2.046**	-1.061	**-1.301**
Varebeholdninger ultimo	656	**597**	597	**573**

Varebeholdninger består af forbrugsvarer med relation til spilafvikling mv.

15 ANDRE TILGODEHAVENDER — KONCERN — DANSKE SPIL A/S

	KONCERN 2005	KONCERN 2006	DANSKE SPIL A/S 2005	DANSKE SPIL A/S 2006
Renter	6.116	**8.100**	6.116	**8.100**
Diverse tilgodehavender	10.519	**17.346**	799	**3.902**
Andre tilgodehavender	16.635	**25.446**	6.915	**12.002**

Noter (1.000 kr.)

16	FINANSIELLE AKTIVER	KONCERN/DANSKE SPIL A/S			
	MÅLES TIL DAGSVÆRDI VIA RESULTATOPGØRELSEN	Regnskabs-værdi primo 2006	Nominel	Anskaffelses-værdi	Regnskabs-værdi ultimo 2006
	Typer af obligationer				
	Realkreditobligationer	236.157	237.873	237.687	**237.896**
	Statsobligationer	245.731	255.600	255.830	**252.076**
	Obligationsbeholdning	481.888	493.473	493.517	**489.972**
	Øvrige værdipapirer	208	0	3.034	**420**
	Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	482.096	493.473	496.551	**490.392**
	Løbetid på obligationer				
	Under 1 år	78.140	118.000	113.677	**114.203**
	Mellem 1 og 2 år	98.985	175.100	178.436	**175.136**
	Mellem 2 og 3 år	113.360	9.000	8.735	**8.696**
	Mellem 3 og 4 år	0	41.000	42.374	**41.115**
	Mellem 4 og 5 år	0	0	0	**0**
	I alt under 5 år	290.485	343.100	343.222	**339.150**
	Mellem 5 og 10 år	73.772	45.934	46.096	**45.686**
	Over 10 år	117.631	104.439	104.199	**105.136**
	Obligationsbeholdning	481.888	493.473	493.517	**489.972**
	Øvrige værdipapirer	208	0	3.034	**420**
	Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	482.096	493.473	496.551	**490.392**

Den korrigerede varighed på beholdningen var ultimo 2006 på 2,2 (2005: 2,1).
Oplysningerne er identiske for koncernen og Danske Spil A/S. Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, er opgjort til officielle børskurser.

17 LIKVIDE BEHOLDNINGER

	KONCERN		DANSKE SPIL A/S	
	2005	**2006**	2005	**2006**
Bankindestående og andre likvide beholdninger	69.601	42.686	57.775	**30.707**
Pengemarkedsindskud	101.476	127.548	53.476	**105.548**
Likvide beholdninger	171.077	170.234	111.251	**136.256**

18 AKTIEKAPITAL

	DANSKE SPIL A/S	
	2005	**2006**
Aktiekapital primo	500	**500**
Aktiekapital ultimo	500	**500**

Aktiekapitalen består af en aktie a 400.000 kr. og to aktier a 50.000 kr.
Aktiekapitalen på 500 t.kr. har været uændret siden regnskabsåret 1994/95.

Noter (1.000 kr.)

19 RESERVEFOND	KONCERN		DANSKE SPIL A/S	
	2005	2006	2005	2006
Reservefond primo	196.100	196.100	196.100	196.100
Reservefond ultimo	196.100	196.100	196.100	196.100

20 SKYLDIGE PRÆMIER	KONCERN		DANSKE SPIL A/S	
	2005	2006	2005	2006
Gældsforpligtelse 0 - 1 år	224.295	347.545	224.295	347.545
Gældsforpligtelse 1 - 2 år	17.115	15.918	17.115	15.918
Gældsforpligtelse 2 - 3 år	15.481	14.017	15.481	14.017
Gældsforpligtelse 3 - 4 år	13.555	11.800	13.555	11.800
Gældsforpligtelse 4 - 5 år	11.224	10.234	11.224	10.234
Gældsforpligtelser over 5 år	37.803	30.220	37.803	30.220
Skyldige præmier i alt	319.473	429.734	319.473	429.734

Skyldige præmier måles til amortiseret kostpris baseret på nutidsværdien af præmieudbetalingerne opgjort på tidspunktet for første indregning. Diskonteringsfaktoren er fastlagt for hele løbetiden med udgangspunkt i renteniveauet på tidspunktet for første indregning.

Forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi og markedsværdien vurderes at være uvæsentlig.

21 FINANSIELLE LEASINGFORPLIGTELSER

	KONCERN			
	Minimumsleasingydelser		Nutidsværdi af minimumsleasingydelser	
	2005	2006	2005	2006
De finansielle leasingforpligtelser forfalder således:				
Indenfor et år fra balancedagen	26.108	30.949	22.267	26.972
Mellem et og fem år fra balancedagen	77.621	73.836	71.620	67.661
Over fem år fra balancedagen	8.137	11.802	7.911	11.418
Finansielle leasingforpligtelser i alt	111.866	116.587	101.798	106.051
Amortiseringstillæg til fremtidige omkostningsførelse	10.068	10.536		
Finansielle leasingforpligtelser i alt, nutidsværdi	101.798	106.051		
Vægtet gennemsnitlig rente	4,2	4,3		

	DANSKE SPIL A/S			
	Minimumsleasingydelser		Nutidsværdi af minimumsleasingydelser	
	2005	2006	2005	2006
De finansielle leasingforpligtelser forfalder således:				
Indenfor et år fra balancedagen	2.861	3.267	2.768	3.212
Mellem et og fem år fra balancedagen	3.239	0	3.207	0
Finansielle leasingforpligtelser i alt	6.100	3.267	5.975	3.212
Amortiseringstillæg til fremtidige omkostningsførelse	125	54		
Finansielle leasingforpligtelser i alt, nutidsværdi	5.975	3.212		
Vægtet gennemsnitlig rente	2,1	2,5		

Alle leasingkontrakter er indgået i danske kroner og er alle fastforrentede.

Leasingaftalen i Danske Spil udløber ultimo september 2007. Danske Spil er forpligtet til at tilbagekøbe udstyr for 1,1 mio. kr. Leasingaftaler i Dansk Automatspil har alle en varighed af 7 år med en fast rente. De første aftaler udløber i 2008 med genkøbsforpligtelser på i alt 1,5 mio.kr.

Noter (1.000 kr.)

22 VALUTA-, RENTE- OG KREDITRISICI

Koncernen har som følge af dens særlige forretningsområder kun i meget begrænset omfang finansielle risici. Udviklingen følges løbende med henblik på eventuel afdækning af identificerede risici. På statusdagen var der ikke indgået afdækningsforretninger.

23 EVENTUALFORPLIGTELSER

Danske Spil A/S er over for enkelte tidligere og nuværende medarbejdere forpligtet til at foretage supplerende indskud til afdækning af eventuelle stigninger i fremtidige pensionsydelser.

Danske Spil A/S har i 2002 indgået en aftale om overdragelse af tv-produktionsudstyr og en samarbejdsaftale om produktion af billed- og lydoptagelse. I den forbindelse har selskabet påtaget sig en tilbagekøbs- og kautionsforpligtelse. Samarbejdsaftalen løber til udgangen af januar 2008.

Dansk Automatspil A/S har i forbindelse med etablering af PitStop og Pitten stillet garanti over for SKAT for afregning af afgifter.

Ovennævnte garantier og kontraktlige forpligtelser, der ikke indgår i balancen, udgør pr. status-dagen i alt 27 mio. kr. (2005: 27 mio. kr.).

Danske Spil A/S er fællesregistreret for lønsumsafgift og moms med Dansk Automatspil A/S og hæfter solidarisk for afregning heraf.

24 IKKE-KONTANTE TRANSAKTIONER

	KONCERN		DANSKE SPIL A/S	
	2005	2006	2005	2006
Køb af materielle aktiver	55.127	72.329	31.892	34.728
-heraf finansielt leasede aktiver	19.258	23.381	0	0
Køb af materielle aktiver, der først betales i efterfølgende regnskabsår	10.493	9.072	10.493	7.869
Betalt vedrørende køb af materielle aktiver	25.376	39.876	21.399	26.859

25 NÆRTSTÅENDE PARTER

Staten har med en ejerandel på 80 % af Danske Spil A/S' aktiekapital en bestemmende indflydelse. Derudover er DGI og DIF nærtstående parter som følge af deres repræsentation i bestyrelsen for Danske Spil A/S.

Danske Spil A/S er friholdt for selskabsskat. Ifølge lovgivningen betales der statsafgift i forhold til omsætningen.

Derudover betales sædvanlige skatter og afgifter.

Al samhandel mellem nærtstående parter foregår på markedsvilkår eller omkostningsdækkende basis.

Der har i regnskabsåret været følgende transaktioner mellem Danske Spil A/S og dattervirksomheden Dansk Automatspil A/S:

	Husleje-indtægter	Salg af varer	Salg af tjene-steydelser	Tilgode-havender	Gæld
2006					
Dansk Automatspil A/S	580	17.194	2.507	27.636	0
2005					
Dansk Automatspil A/S	480	19.978	1.997	24.715	0

Vederlag til nøglepersoner i ledelsen er vist i note 6.
Udlodning til nærtstående parter er vist i note 10.

Noter (1.000 kr.)

26 HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGTE REVISORER

	KONCERN		DANSKE SPIL A/S	
	2005	2006	2005	2006
I posten "andre eksterne omkostninger" indgår honorar til selskabets revisorer med følgende beløb:				
Samlet honorar				
Ernst & Young	1.927	1.264	1.313	959
Deloitte	746	742	652	610
I alt	2.673	2.006	1.965	1.569
Heraf vedrører andre ydelser end revision				
Ernst & Young	740	0	406	0
Deloitte	114	124	114	94
I alt	854	124	520	94

27 KØB AF TILKNYTTET VIRKSOMHED

	2005	2006
Anlægsaktiver	106	0
Varebeholdning	23	0
Tilgodehavender	946	0
Likvider	21	0
Kreditorer	-889	0
Nettoaktiver	207	0
Goodwill	4.793	0
Anskaffelsessum	5.000	0
Anskaffelsessum	5.000	0
-overtagen likvidbeholdning	-21	0
Likviditetseffekt netto	4.979	0

Dansk Automatspil A/S

Uddrag af Dansk Automatspil A/S' officielle årsrapport for 2006

Beretning



Dansk Automatspil realiserede i 2006 et resultat før skat på 23 mio. kr. efter betaling af statsafgifter og afgiftsnedslag på henholdsvis 125 mio. kr. og 61 mio. kr., i alt 186 mio. kr. Afgiftsnedslaget på 61 mio. kr. skal i henhold til lovgivningen overføres til Danske Spil med henblik på udlodning. Skatten af årets resultat er opgjort til en lille million kr. Resultatet indfrier ikke fuldt ud de forventninger til årets indtjening, der blev offentliggjort i årsrapporten for 2005. På baggrund af udviklingen i de markedsmæssige konditioner betegner ledelsen de opnåede resultater som tilfredsstillende.

Den samlede omsætning blev på 2.191 mio. kr. mod 1.991 mio. kr. i 2005. Bruttospilleindtægten - omsætning fratrukket præmier - er for 2006 opgjort til 394 mio. kr. mod 358 mio. kr. i 2005.

Udbygningen af aktiviteterne i selskabet har i 2006 været præget af en intensiveret konkurrence på markedet med en yderligere koncentration til følge. Dansk Automatspil har i 2006 åbnet en ny PitStop, mens der netto er lukket fire Pitten. Modsat er antallet af opstillede automater udvidet med godt 600 til over 4.000 ultimo 2006. Ved udgangen af året var der i alt 28 PitStop og 149 Pitten.

Udviklingen inden for spilleafhængighed følges fortsat meget tæt med henblik på at iværksætte foranstaltninger, der kan hindre de eventuelle negative følger af spil på spilleautomater og forebygge at disse opstår. Det er endvidere selskabets politik ikke at fastholde en ansøgning om opstilling og drift af spilleautomater, hvis den stedlige kommunalbestyrelse har indvendinger mod en sådan etablering.

Efter statsafgifter, overførsel af afgiftsnedslag til Danske Spil A/S, præmier og forhandlerprovision er der realiseret et overskud fra spil på 94 mio. kr. mod 93 mio. kr. i 2005.

I 2006 er der andre indtægter på små 9 mio. kr. mod 4 mio. kr. i 2005.

De samlede omkostninger inklusive afskrivninger er for 2006 opgjort til 76 mio. kr. mod 63 mio. kr. året før. Omkostningsudviklingen afspejler selskabets aktivitetsniveau.

Personaleomkostningerne er opgjort til 13 mio. kr. mod 12 mio. kr. i 2005, andre eksterne omkostninger til 37 mio. kr. mod 29 mio. kr. i 2005, og afskrivningerne er steget fra 22 mio. kr. til 26 mio. kr.

Resultatet efter beregnet skat mv. er opgjort til 22 mio. kr., der efter lovgivningen overføres til Danske Spil med henblik på udlodning.

Investeringer

Dansk Automatspil har i 2006 afholdt materielle investeringer for 37 mio. kr. og immaterielle investeringer – goodwill – for 18 mio. kr.

Forventede udvikling

Der er i 2007 planlagt en fortsat udbygning af selskabets aktiviteter. Den samlede omsætning forventes i niveauet 2,4 mia. kr. De samlede omkostninger vil fortsat afspejle aktivitetsniveauet, og resultatet forventes realiseret i niveauet 30 mio. kr. før skat.

I november måned 2006 blev der indgået en aftale mellem regeringen og en række partier om den fremtidige indsats for røgfri miljøer. En sådan aftale vil også omfatte Dansk Automatspils spillehaller. Baseret på erfaringer fra udlandet vil et sådant forbud påvirke omsætningen negativt. Der er i ovenstående forventninger ikke taget højde herfor, da den endelige udformning af loven ikke kendes.

Aktionær- og koncernforhold

Hele aktiekapitalen ejes af Danske Spil A/S, og selskabet indgår i koncernregnskabet for Danske Spil.

RESULTATOPGØRELSE	DANSK AUTOMATSPIL A/S	
1.000 kr.	2005	2006
Spilleindtægter	1.991.250	2.191.126
Provision koncernspil	1.026	1.009
Indtægter	1.992.276	2.192.135
Statsafgifter	113.888	125.412
Afgiftsnedslag - overført til Danske Spil A/S	52.746	60.552
Nettoomsætning	1.825.642	2.006.171
Præmier	1.632.824	1.796.723
Forhandlerprovision mv.	99.749	115.889
Overskud fra spil	93.069	93.559
Andre driftsindtægter	3.511	8.577
Administrationsomkostninger	63.434	76.417
Resultat før finansielle poster	33.146	25.719
Finansielle poster	-3.212	-3.206
Ordinært resultat før skat	29.934	22.513
Skat af ordinært resultat	3.200	691
Årets resultat før udlodning	26.734	21.822

AKTIVER		
Anlægsaktiver	109.356	137.924
Varebeholdninger	80	28
Tilgodehavender	20.439	27.372
Likvide beholdninger	59.826	33.979
Omsætningsaktiver	80.345	61.379
Aktiver	189.701	199.303

PASSIVER		
Aktiekapital	10.000	10.000
Overført resultat	40.000	40.000
Egenkapital	50.000	50.000
Langfristede gældsforpligtelser	76.324	79.080
Kortfristede gældsforpligtelser	63.377	70.223
Passiver	189.701	199.303

Billedbeskrivelse



SIDE 10: De populære Quick-spil fik alle nyt design og blev relanceret i 2006. De forskellige spil blev i 2006 solgt i over 30 mio. stykker.



SIDE 12: Dantoto Raising Live's kontrolcenter, hvorfra der dagligt produceres og sendes liveudsendelser fra danske og svenske væddeløbsbaner. På daglig basis sendes der mere end fem timers live-transmissioner. Der har på en enkelt løbsdag været vist op til 42 travløb.



SIDE 14: De velkendte spillekvitteringer fra Danske Spil udskrives årligt i en længde svarende til 30.000 kilometer.



SIDE 16: Joker, som er et tillægsspil til Lottospillene og Tips, skabte i 2006 12 millionærer. Den største af Joker-gevinsterne lød på 22.900.850 kr., og den faldt til en spiller i Holbæk.



SIDE 18: Medarbejderne i Danske Spils Kontrolcenter følger på en stor skærmvæg de sportsbegivenheder, der udbydes spil på. Kontrolcentret har også til opgave at opdatere tekst-tv, Internettet, Ritzau etc. med stillinger og slutresultater.



SIDE 20: Danske Spil er netop nu i gang med en større opgradering af bygninger på Korsdalsvej. Der bliver et helt nyt indgangsparti og reception, der vil blive indviet i foråret 2007. Det største projekt er flytningen af kantinen til parterre-etagen, hvor personalet også vil få adgang til den hyggelige gårdhave.



SIDE 58: Pitten er navnet på Dansk Automatspils spillehaller. PitStop forretningerne består, ud over en Pitten, et caféafsnit hvor alle spil fra Danske Spil kan spilles - *en verden af sport og spil.*



SIDE 11: I forbindelse med navneskiftet til Danske Spil den 1. juni 2006 er der til udendørs skiltning ved hovedsædet udviklet et fast skiltesystem. Det består af modulopbyggede pylonskilte - store ved indkørsler fra offentlig vej og mindre som henvisningsskilte inde på området.



SIDE 15: Danske Spil har to nødstrømsanlæg - de såkaldte "no break" dieselanlæg. Disse anlæg forsyner Danske Spil med strøm ved kortere eller længere strømsvigt. På en fuld tank kan anlæggene køre i mere end to døgn.



SIDE 17: Den 18. juni 1990 havde Dansk Tipstjeneste premiere på sit første spil via OnLine-terminalen, og den 24. juni 1994 blev den sidste OffLine-kupon indløst. Netop nu er Danske Spil i gang med en proces, der skal forberede udskiftningen af samtlige ca. 4.000 terminaler fra og med kalenderåret 2008.



SIDE 19: Den hidtil højeste præmie i Danske Spils største spil, Lotto faldt i trækningen lørdag den 2. december 2006, hvor en spiller fra Kolding vandt 25.083.463 kroner. Traditionen tro var Lotto i det hele taget det spil, der skabte flest millionærer i regnskabsåret, idet 113 ud af i alt 163 nye spille-millionærer kunne takke Lotto for deres gevinst.



SIDE 21: Danske Spil introducerede Oddset Live i forbindelse med VM i fodbold i juni 2006. Oddset Live indebærer, at der løbende udbydes nye væddemål, mens en sportsbegivenhed afvikles: Hvem scorer det næste mål? Hvor mange mål scores der i alt i kampen? etc. Spillet blev særdeles godt modtaget af Oddset-spillerne.

Fotos: Søren Wesseltoft



Danske Spil
til glæde og til gavn

Postboks 847
Korsdalsvej 135
DK 2605 Brøndby

T +45 3672 0011

Redaktion
Allan Wahlstrøm
Peter Karsbøl
Thomas Rørsig

E-mail
kontakt@danskespil.dk

Layout & produktion
Preskou Grafisk ApS

Tryk
Rosendahls Bogtrykkeri