

Årsrapport 2007



Danske Spil
til glæde og til gavn

Årsrapport 2007
af Danske Spil

www.danskespil.dk

CVR-nr.: 64 01 17 15

Tak for tilliden

I modsætning til de fleste virksomheder med en omsætning på over 11 mia. kr. har Danske Spil ikke en "mission". Vi har et "mandat".

Forskellen er ikke kun af akademisk interesse. Private virksomheders "mission" beskriver, hvad de gør for at tjene penge. Vores "mandat" beskriver ikke kun, hvad vi gør, men også hvorfor vi får lov til at gøre det.

Danske Spil får lov til at stå for stort set alt spil i Danmark. Til gengæld skal vi sikre, at det foregår i ansvarlige rammer.

På den ene side skal vi markedsføre spil om penge så effektivt som muligt for at skaffe det størst mulige overskud til tipsmidlerne. Det vil sige, at vi konstant skal forny os og udvide mulighederne - for eksempel på nettet.

På den anden side skal vi sikre os, at dynamikken ikke tager overhånd. At spilleglæden kan opleves i kontrollerede og etisk forsvarlige rammer.

Det kræver en konstant balancegang og afvejning. Og det kan kun lade sig gøre, hvis staten og dermed det danske samfund har tillid til os.

Denne beretning handler om, hvad vi gjorde for at leve op til tilliden i 2007.

Med venlig hilsen

H. C. Madsen

Adm. direktør



Danske Spil
til glæde og til gavn

Indhold

Ledelsesberetning

Danske Spils brand identitet	7
Udlodningsfordeling	10
Hovedtal	11
Bestyrelse og direktion	12
Påtegninger	13
Beretning	17
Regnskabsberetning	54

Regnskab 2007

Resultatopgørelse	59
Balance - aktiver	60
Balance - passiver	61
Egenkapitalopgørelse	62
Pengestrømsopgørelse	64
Noter	65

Dansk Automatspil A/S

Regnskab	81
----------	----



Vores mandat er nogle rammer for, hvad vi må og ikke må. (Og rammer har det jo med at pynte).

Danske Spils brand identitet

Danske Spils brand identitet består af et mandat, en vision, en sjæl og virksomhedens værdier.

Mandat

Danske Spils mandat – der tager udgangspunkt i bevillingen – er, at Danske Spil gennem fornyelse og markedsføring af et attraktivt udbud af underholdende spil, lotterier og væddemål skal sikre, at efterspørgslen kanaliseres ind i kontrollerede og etiske rammer. Danske Spil skal inden for disse rammer sikre størst muligt overskud til modtagerne af tipsmidlerne.

Vision

Danske Spils vision er, at Danske Spil til enhver tid vil være danskernes foretrukne spilleselskab.

Sjæl

Danske Spils sjæl er ”til glæde og til gavn”. Danske Spil er til glæde for de mange danskere, der underholder sig med spil og til gavn for samfundet. Det er denne dobbelttydighed, der er det positive omdrejningspunkt i hele Danske Spils Corporate Branding strategi.



Det er et fantastisk privilegium at have andres tillid. Det er også et fantastisk ansvar.

Værdier

Danske Spil har følgende værdier:

Tillid

Tillid er Danske Spils fundament. Den vigtigste forudsætning på markedet er tilliden til afviklingen af spillet, forvaltningen af midlerne og Danske Spils produkter.

Underholdning

Danske Spil bidrager med den harmløse underholdning og drømmen om lykke og gevinst, som tilfredsstiller den spillelyst, der eksisterer i de fleste mennesker.

Fornyelse

Danske Spil er fornyende i sine produkter, således at de er aktuelle.
Danske Spil sætter standarden, men må ikke drive udviklingen.

Ansvarlighed

Hensynet til indtjeningen får ikke lov til at gå ud over hensynet til verden omkring os. Danske Spil udviser omhu og redelighed – og er bevidst om det mandat, der er givet. Danske Spil lægger således stor vægt på at være en ansvarlig udbyder af spil.

Således opfatter Danske Spil sin samfundsrolle bredere end at skaffe midler til samfundsgavnligt formål via spil. Det er vigtigt for Danske Spil at skaffe disse midler til veje uden samtidig at skabe misbrugsproblemer.

Udlodningsfordeling

<i>Mio. kr.</i>	2003	2004	2005	2006	2007
Kulturministeriet 66,44 %	987	1.047	1.063	1.077	1.074
Undervisningsministeriet 12,67 %	188	200	203	205	205
Miljøministeriet 3,39 %	50	53	54	55	55
Socialministeriet 10,42 %	155	164	167	169	168
Indenrigs- og Sundhedsministeriet 2,95 %	44	47	47	48	48
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling 0,39 %	6	6	6	6	6
Finansministeriet 3,74 %	56	59	60	61	60
Grønland	13	-	-	-	-
Statsafgifter	1.116	1.172	1.186	1.243	1.283
Udlodning i alt	2.614	2.749	2.785	2.863	2.899
Udlodning til Færøerne	8	10	9	9	9
Udlodning til Grønland	-	22	22	22	22
Overførsel til staten	-	24	13	-	-
Koncern i alt	2.622	2.806	2.830	2.894	2.931

De anførte procentsatser er gældende fra og med regnskabsåret 2004.

Hovedtal

Mio. kr.	2003	2004	2005	2006	2007
Resultatopgørelse					
Spilleindtægter	9.006	9.730	9.866	10.591	11.179
Statsafgifter	1.116	1.172	1.186	1.243	1.283
Nettoomsætning	7.890	8.557	8.680	9.348	9.897
Præmier	5.131	5.626	5.721	6.294	6.810
Forhandlerprovision mv.	656	686	672	707	722
Overskud fra spil	2.103	2.245	2.286	2.346	2.364
Andre indtægter	45	45	41	44	48
Administrationsomkostninger	650	664	685	741	778
Resultat før finansielle poster	1.498	1.626	1.642	1.649	1.635
Finansielle poster	8	7	5	3	14
Årets resultat før skat	1.506	1.633	1.647	1.652	1.648
Skat af årets resultat	-	-	3	1	-
Årets resultat før udlodning	1.506	1.633	1.644	1.651	1.648
Balance					
Immaterielle anlægsaktiver	18	13	14	27	41
Materielle anlægsaktiver	249	238	250	271	332
Omsætningsaktiver	750	799	790	857	757
Egenkapital	197	197	197	197	197
Gældsforpligtelser	820	853	857	958	933
Nøgletal					
Bruttospilleindtægt (BSI)					
Spilleindtægter	9.006	9.730	9.866	10.591	11.179
Præmier	5.131	5.626	5.721	6.294	6.810
BSI *)	3.875	4.104	4.145	4.296	4.369
BSI i procent af spilleindtægter	43,0	42,2	42,0	40,6	39,1
Gennemsnitligt antal ansatte omregnet til fuldtid	254	251	248	259	261
Forhandlerantal	3.767	3.806	3.837	3.793	3.757
Heraf online-forhandlere	2.721	2.826	2.814	2.807	2.836
Samfundsmæssigt overskud					
Statsafgifter	1.116	1.172	1.186	1.243	1.283
Årets resultat før udlodning	1.506	1.633	1.644	1.651	1.648
Samfundsmæssigt overskud i alt	2.622	2.806	2.830	2.894	2.931

*) BSI er spilleindtægter fratrasket præmier.

Hoved- og nøgletal for 2004 til 2007 er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS, jævnfør beskrivelsen i note 1 Anvendt regnskabspraksis. Sammenligningstallene for 2003 er opgjort i overensstemmelse med den hidtidige regnskabspraksis - årsregnskabsloven. En udarbejdelse af sammenligningstallene for 2003 efter IFRS vil ikke give anledning til ændringer.

Bestyrelse og direktion



Advokat
Niels Oluf Kyed
(formand)
Formand for bestyrelsen for:
Compact A/S, DISSING+
WEITLING arkitekt firma a/s,
E. Michaelis & Co. A/S, Advis
Advokater A/S og Advokat-
aktieselskabet Kyed & Jybæk
Næstformand for bestyrelsen
for: Danske Invest Admini-
stration A/S og tilknyttede
Investeringsforeninger
Medlem af bestyrelsen i: Dalhoff
Larsen & Horneman A/S og
Stevnhoved & Søgaard A/S



Landsformand
Søren Møller
(næstformand)
Formand for DGI



Chefcontroller
Stig Andersen *



Forbundsformand
Peder Bisgaard
Formand for DFIF
Formand for bestyrelsen for:
Idrætscentret Århus Firma
Sport A/S



Direktør
Jan Eriksen
Direktør for Friluftsrådet



Afdelingschef
Susanne T. Gruno
Undervisningsministeriets
repræsentant



Formand for DBU
Allan Hansen



Generalsekretær
Rasmus Hylleberg
Repræsentant for DUF



Kontrolcentermedarbejder
Lars Johansen *



Kontorchef
Per Bach Jørgensen
Skatteministeriets repræsentant



Chefkonsulent
Klaus Keite *



Afdelingschef
Steen Kyed
Kulturministeriets repræsentant



Leder af systemudviklerne
Dorte Dalby Nielsen *



Formand for DIF
Niels Nygaard



CRM Manager
Christian Stengaard *



Adm. direktør
H. C. Madsen
Formand for bestyrelsen for:
TCM Group A/S, TMK A/S,
Concepta Skabe A/S
Medlem af bestyrelsen i:
Stadium AB, Kelsen Holding
A/S og Bisca A/S

* Valgt af medarbejderne

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2007 for Danske Spil A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporten.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2007.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 20. februar 2008

Direktion

H. C. Madsen	/Allan Wahlstrøm
<i>Adm. direktør</i>	<i>CFO</i>

Bestyrelse

Niels Oluf Kyed	Søren Møller
<i>Formand</i>	<i>Næstformand</i>

Stig Andersen	Peder Bisgaard
Jan Eriksen	Susanne T. Gruno
Allan Hansen	Rasmus Hylleberg
Lars Johansen	Per Bach Jørgensen
Klaus Keite	Steen Kyed
Dorthe Dalby Nielsen	Niels Nygaard
Christian Stengaard	

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i Danske Spil A/S

Vi har revideret årsrapporten for Danske Spil A/S for regnskabsåret 2007 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporten.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporten. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandards. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformation skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

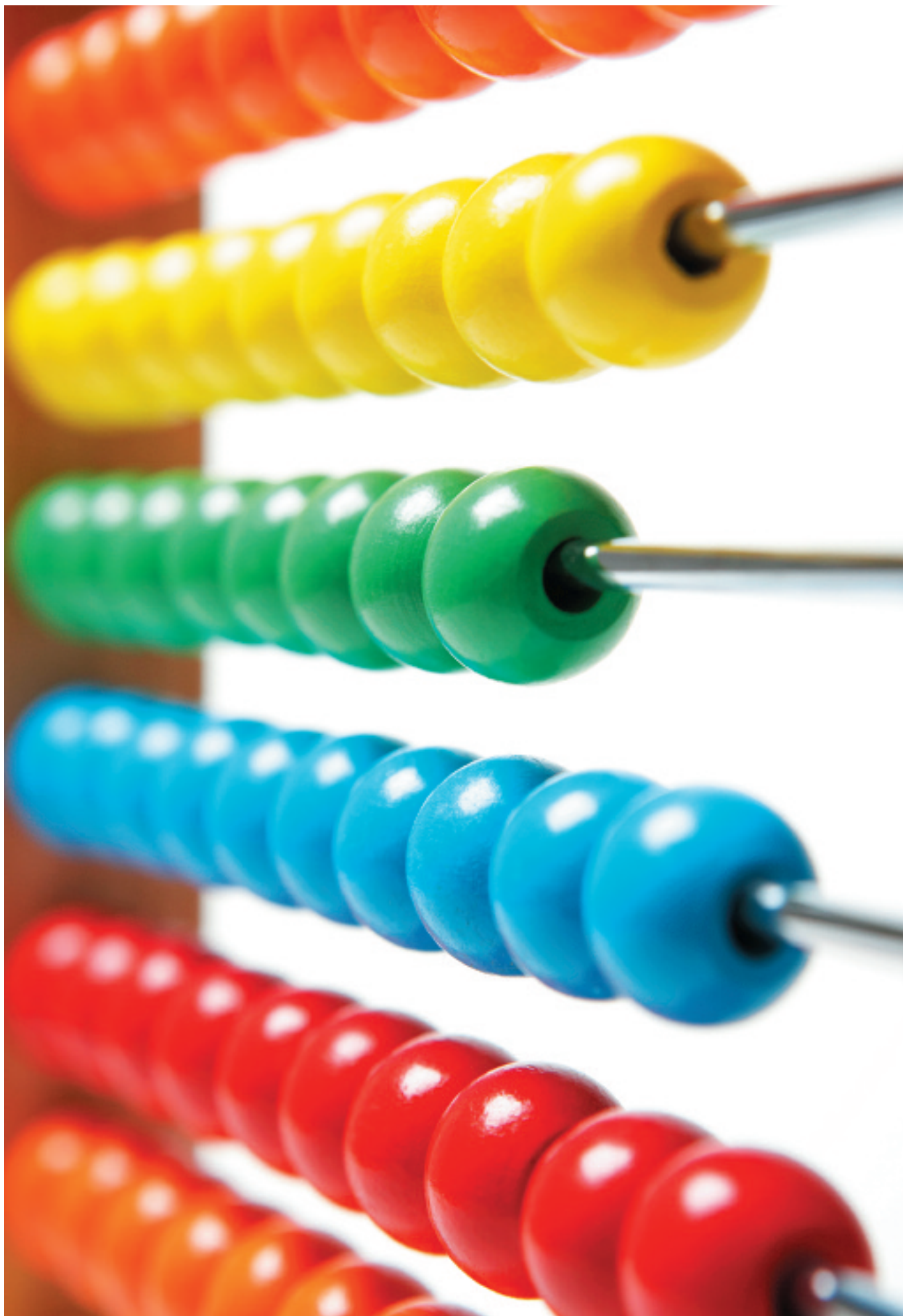
Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2007 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporten.

København, den 20. februar 2008

Ernst & Young
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Leif Shermer
statsautoriseret revisor

Bent Jensen
statsautoriseret revisor



Efter at have gjort det store regnskab op landede omsætningen på 11,2 mia. kr.

Beretning

Omsætning

Danske Spil koncernens omsætning steg i 2007 til knap 11,2 mia. kr. og satte dermed rekord. Koncernens omsætningsvækst udgjorde 589 mio. kr. i forhold til året før, hvilket svarer til en vækst på 5,6 %. Væksten kan henføres til en stigning i salget hos forhandlerne på 47 mio. kr., en stigning i salget via danskespil.dk på 299 mio. kr. og en øget omsætning hos Dansk Automatspil på 243 mio. kr.

Resultat

Årets resultat blev 1.648 mio. kr., hvilket betegnes som tilfredsstillende. Årets resultat er faldet med 3 mio. kr. eller 0,2 % i forhold til året før.

Samfundsmæssige overskud

Det samfundsmæssige overskud af Danske Spils aktiviteter udgør overskud til udlodning på 1.648 mio. kr. og statsafgifter på 1.283 mio. kr. eller i alt 2.931 mio. kr. I 2006 udgjorde det samfundsmæssige overskud 2.894 mio. kr.

Stigende online-omsætning

Online-salgskanalen, danskespil.dk, tegner sig for en fortsat stigende andel af spilleomsætningen. Omsætningen via danskespil.dk udgjorde 1.417 mio. kr. eller 16,2 %, mens salget via forhandlerne androg 7.328 mio. kr. Året før tegnede danskespil.dk sig for et salg på 1.118 mio. kr. eller 13,3 % af omsætningen. Der er således tale om en omsætningsvækst på 26,7 % på danskespil.dk.

Omsætningen fordelt på produktkategorier

Omsætningen inden for talspil er øget med knap 1 %, instantspil med 17 % og videnspil med 6 %.

Dansk Automatspil A/S

Danske Spil A/S' datterselskab, Dansk Automatspil A/S, havde en omsætning på 2,4 mia. kr. på spilleautomatmarkedet, som er under fri konkurrence. Det er en fremgang på 11 %. Dansk Automatspil har opstillet 17 % af det samlede antal spilleautomater i Danmark på 26.700.



Lottofeberen gjorde sommeren hed for en stor del af den danske befolkning.

Lottofeber

Lottofeberen rasede midt på sommeren, da der tre uger i træk ikke var nogen vinder af førstepræmiepuljen, som til sidst nåede op på 74,5 mio. kr. Den 30. juni blev puljen endelig udløst. Otte vindere havde de rigtige tal og vandt dermed 9,3 mio. kr. hver.

Varianter af Bingo

Bingospillet, som blev introduceret på danskespil.dk ultimo 2006, er blevet udvidet med flere varianter i løbet af 2007, og den indbyggede chat-funktion er blevet overordentlig populær.

Pick'n Play blev ikke en succes

En helt ny type Quick instant spil, Pick'n Play, blev lanceret i maj måned. Pick'n Play er et instant spil, som består af en spilleplade og en kvittering. Spillepladen i sig selv har ingen værdi, før kvitteringen er udskrevet på forhandlerterminalen. I modsætning til andre typer instant spil er der således ingen risiko for svind hos forhandleren. Der var stor forhåndsinteresse for spillet, men det forventede omsætningsniveau er ikke nået, og derfor er det besluttet at stoppe Pick'n Play.

God start for Sportsbørs

I midten af november blev vidensspillet Sportsbørs lanceret for at fastholde interessen for videnspil hos Danske Spil. Sportsbørs er en ny spilleform, hvor der spilles på sport og andre begivenheder efter samme principper som på den rigtige børs. Spillerne skal spille "højere" eller "lavere" end et "interval", som oddssætterne har fastlagt. Jo mere spilleren "har ret", desto større er gevinsten, og jo mere spilleren "tager fejl", desto mere tabes. Gevinsten eller tabet er således ikke kendt på forhånd, men der er naturligvis sat grænser for, hvor meget der kan vindes eller tabes. I den relativt korte tid, Sportsbørs har været udbudt, har det levet op til forventningerne, og det vurderes, at interessen vil blive øget yderligere fremover.

Spil kan få voldsomme konsekvenser. For eksempel overnatning i træer.



Brian Nielsen, naturvejleder.

Man behøver ikke spille sig fra hus og hjem for at opleve en overnatning i trætoppe. Man kan nøjes med en tur til Horsens, hvor naturvejlederne fra østjysk klatreklub arrangerer overnatning

i trætoppe for børn og unge fra hele Østjylland.

Det kan først og fremmest lade sig gøre, fordi naturvejlederne er nogle ildsjæle.

Men også fordi der findes noget, der hedder Tipsmidlerne.

Det er den pulje, der vinder, når du taber i Danske Spil.



Danske Spil
til glæde og til gavn

Initiativer på danskespil.dk

Online-salgskanalen danskespil.dk udvikler sig fortsat meget positivt. En række nye initiativer er iværksat for at understøtte interessen for hjemmesiden.

Der er introduceret gratis Managerspil, Quiz og Oddset Cup. Der har været stor interesse for disse tilbud, som udbydes for at øge trafikken på hjemmesiden og dermed øge rekruttering og spillernes loyalitet. Nyhedsbrevene til spillerne er moderniseret, og dialogen med spillerne er øget.

Terminaler i udbud

Et overordentligt omfattende og krævende EU-udbud omkring nye terminaler til alle forhandlerne er blevet gennemført i årets løb. Der er tale om en meget stor investering til udskiftning af de 10-14 år gamle Spectra-terminaler.

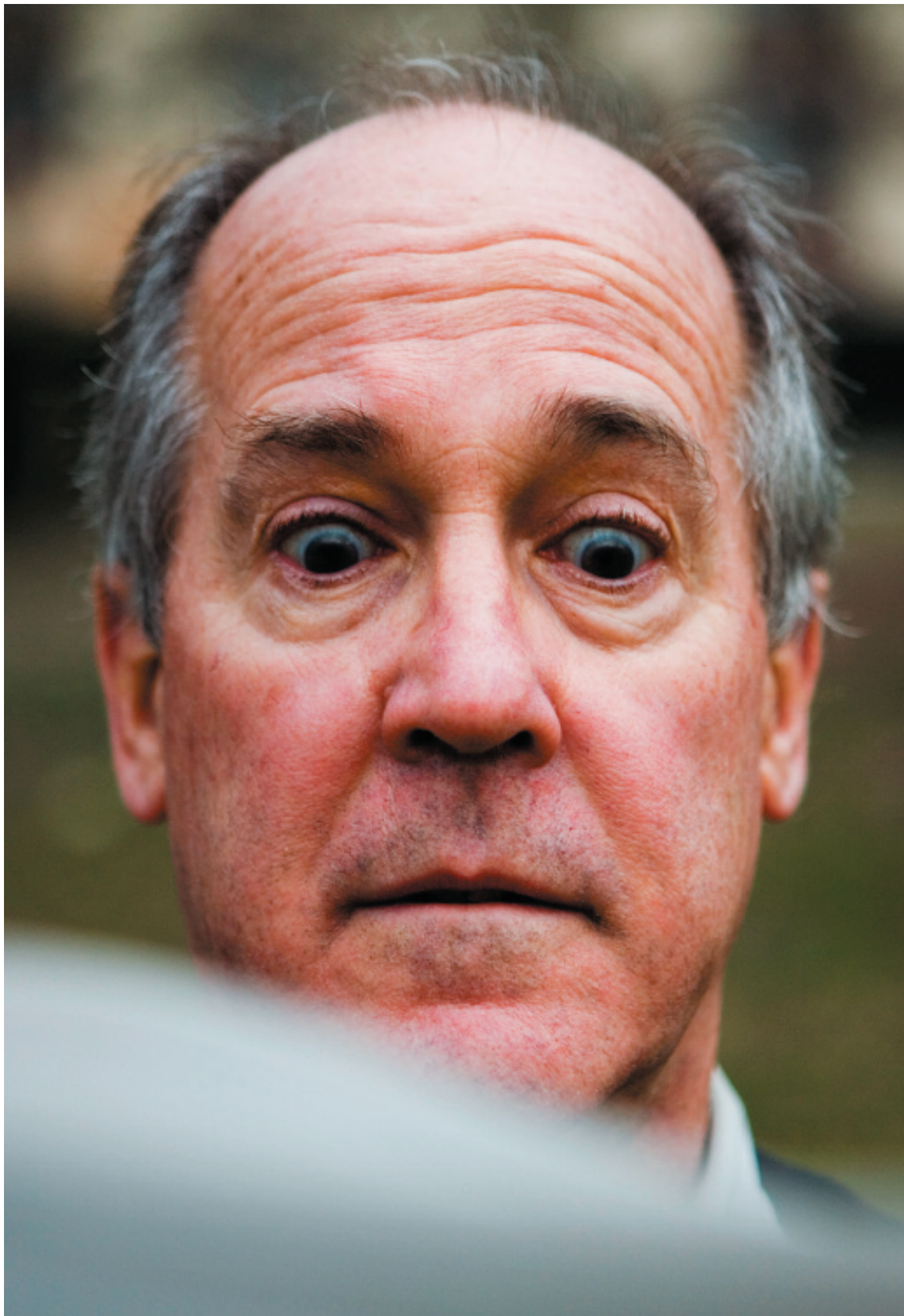
GTECH, som har leveret de hidtidige terminaler, står også for de 4.000 nye Altura-terminaler, der installeres over ca. tre måneder begyndende i juli 2008.

Corporate imagekampagne

Danske Spil har gennemført en omfattende corporate imagekampagne i andet halvår af 2007. Kampagnen har omfattet både biografreklamer, tv-reklamer og helsides annoncer i de trykte medier. Det er første gang, Danske Spil har afviklet en sådan kampagne. Kampagnen satte fokus på den danske model for spil om penge, tipsmidlerne til gode formål og ansvarlighed i relation til spil. Kampagnen vil blive fulgt op i foråret og efteråret 2008.

CSR-politik

I efteråret 2007 vedtog Danske Spils bestyrelse en CSR-politik (Corporate Social Responsibility), der indebærer, at virksomheden udbygger og supplerer sin i forvejen omfattende ansvarlighedspolitik. I samarbejde med en ekstern rådgiver er Danske Spil i gang med at fastlægge en række nøgleindikatorer (KPI'ere), som fra og med regnskabsåret 2008 skal anvendes som mål for Danske Spils udvikling på CSR-området. KPI'erne afrapporteres en gang om året i forbindelse med aflæggelsen af årsrapporten.



Vi blander os fortsat i den offentlige debat. Til glæde for nogle og til gavn for andre.

Fejl ét

Danske Spil har været ramt af to fejl i driftsafviklingen. I det ene tilfælde viste der sig at være en mindre fejl i genereringen af tal til lynlottokvitteringer på danskespil.dk, således at der ikke var helt lige stor sandsynlighed for repræsentationen af tal på lynlottokvitteringerne. Fejlen havde ingen betydning for udtrækningssandsynlighed og dermed vinderchance, men Danske Spil valgte efter aftale med Spillemyndigheden, som fører kontrol med Danske Spil, pr. kulance at udstede en gratis lynlottokvittering til alle spillere, der havde spillet lynlotto via danskespil.dk i den pågældende periode, samt at øge førstepræmiepuljen i den uge, hvor de gratis lynlottokvitteringer indgik i trækningen.

Fejl to

Det andet tilfælde omhandlede skrabespil på danskespil.dk, hvor en fejl medførte, at der i løbet af et par timer blev skabt langt hyppigere og større gevinster til spillerne end beregnet efter den korrekte præmiestruktur. De samlede præmieudbetalinger blev således betydeligt højere end spilleindskuddene. Danske Spil valgte i hovedparten af tilfældene at udbetale præmierne. Der er nu etableret automatisk overvågning af spilleforløbet, og sikkerhedsforanstaltningerne omkring spilafviklingen er generelt styrket.

Prioriteter

Danske Spils hovedprioriteter for 2007 var Omdømme, Produktudvikling, Distribution samt Produktivitet og trivsel.

PR

Danske Spil har fortsat den mere proaktive linje over for medierne og derigennem på forskellige områder været med til at sætte dagsordenen for debatten om spillemarkedet i Danmark.



Du skal stoppe fire danskere for at finde én, der ikke kender vores navn.

75% kendskab til vores navn

I forbindelse med navneskiftet i 2006 fra Dansk Tipstjeneste er der arbejdet intensivt på at gøre Danske Spil-navnet ligeså kendt som det tidligere navn. På nuværende tidspunkt er omkring 75 % af befolkningen bevidst om navneskiftet, hvilket er tilfredsstillende.

Ansvarlighed

Som led i Danske Spils ansvarlighedspolitik har Danske Spil tilsluttet sig de rammer, der er vedtaget i WLA (World Lottery Association), og de standarder, der er udarbejdet af EL (European Lotteries). Over for forhandlerne er der gjort en stor indsats for at skabe forståelse for og efterlevelse af den høje standard for ansvarlighed, som Danske Spil ønsker at stå for.

Indskudsgrænser

Der er arbejdet intensivt med en præcisering af indskudsgrænser for spillerne på de enkelte spilleformer og kanaler.

Hjælpelinje til spilafhængige

Sammen med Center for Ludomani har Danske Spil arbejdet på etablering af en telefonisk hjælpelinje for spillere og pårørende til spillere, som ønsker hjælp til begrænsning af spilleomfanget. Hjælpelinjen lanceres i begyndelsen af 2008 foreløbig for en to-årig forsøgsperiode. Forsøget evalueres løbende af Socialforskningsinstituttet. Markedsføringen af denne hjælpeservice sker gennem Danske Spil, mens Center for Ludomani står for den daglige drift.

Kampen mod aftalt spil

Danske Spil har siden foråret 2005 deltaget aktivt i etableringen og driften af et samarbejde om overvågning og udveksling af data mellem de statslige spilleselskaber i Europa og UEFA. Formålet er at modarbejde aftalt spil i fodbold, styrke fodboldens integritet og bevare troværdigheden til de væddemål, der udbydes af spilleselskaberne. Danske Spil udgør endvidere FIFA's sparringspartner i tilfælde af mistanke om aftalt spil på FIFA-kampe. Tilsvarende hensigtserklæringer om, at Danske Spil straks tager kontakt til det pågældende forbund, såfremt Danske Spil registrerer usædvanlige spillemønstre, er indgået mellem Danske Spil og Dansk Boldspil-Union, Danmarks Ishockey Union og Dansk Håndbold Forbund. Med DBU er endvidere indgået et hotline samarbejde.



Man skal igennem rigtig mange dårlige ideer, før man har et nyt produkt.

Rådgivning til vindere

Som en del af vores ansvarlighedspolitik tilbyder Danske Spil gratis vejledning til spillere, der vinder over 1 million kr. Ordningen varetages af to uafhængige rådgivere med stor økonomisk indsigt og erfaring. Det er vigtigt for Danske Spil, at den pludselige rigdom ikke giver anledning til utilsigtede problemer for spillerne.

Fokus på produktudvikling

Produktudvikling er en stadig vigtigere parameter for Danske Spil i lyset af udviklingen på spillemarkedet.

Nye tiltag

Inden for instantkategorien er skrabespillet Deal-no-deal blevet lanceret i januar både hos forhandlerne og på danskespil.dk. Spillet er blevet godt modtaget. Instantspillet 4-mands Bingo blev lanceret i slutningen af december 2007, og talspilskategorien er blevet udvidet med flere nye typer Bingospil. Endelig er der nu live streaming af Dantoto og Lottotrækningen på danskespil.dk.

Multiplayerspil

Væsentlig nyudvikling er undervejs i form af multiplayerspil – i første omgang lanceres fem multiplayerspil, hvor spillerne kan vinde pengepræmier. I anden omgang lanceres en række spil som gratis underholdningsspil.

Spilleautomater

På spilleautomatområdet har Dansk Automatspil forestået udviklingen af et helt nyt spil til automaterne.

Udskiftning af butiksfacader

Som en udløber af navneskiftet og ændringer i design og logo i 2006 er der nu også sat gang i en udskiftning af forhandlernes butiksfacader, så de fremstår i et enklere og mere moderne design. Udskiftningen vil være tilendebragt i løbet af 2008. Der arbejdes endvidere med et nyt koncept for inventar til forhandlerne.



Medarbejdertrivsel eller ikke medarbejdertrivsel? Det er et rigtig godt spørgsmål.

Opdeling af Svarcentret

I årets løb er der sket en organisatorisk opdeling af salget i indirekte salg via forhandlerne og et direkte salg via danskespil.dk. Oprettelsen af Online Salg er fulgt op af en opdeling af Svarcenteret i henholdsvis Forhandlercenter og Kundecenter.

Partneraftaler på nettet

Der er indgået partneraftaler med større websites om samarbejde på nettet. Blandt de mere markante partneraftaler kan nævnes Ekstra Bladet og TDC.

Redesign af danskespil.dk

Selve websiden danskespil.dk er ved at blive redesignet. Målet er at forbedre både design og navigation. Herudover arbejdes der på CRM-siden, hvor målet er i højere grad at kunne indgå i dialog med kunderne.

Optimering af forretningsgange

Et væsentligt mål har været at optimere forretningsgange og samarbejdsflader. Alle afdelinger har kigget på væsentlige forretningsgange, og der er gennemført et større eksternt analysearbejde af hele organisationen og de tværgående arbejdsgange. Resultaterne af disse analyser er under løbende bearbejdning.

Fælles Business Intelligence database

Et arbejde med en ny stor fælles Business Intelligence database er iværksat. Første del af Business Intelligence projektet er ved at være gennemført. Endvidere er der sket en opdatering af IT-strategien.

EU-udbud

Den krævende proces, Danske Spil er blevet pålagt, med at foretage indkøb under reglerne for EU-udbud er kommet godt i gang, og der er sket besparelser i forbindelse med flere af indkøbene.

Medarbejdertrivsel

Også i 2007 er der blandt medarbejderne i koncernen gennemført en trivselsmåling, som viser ganske betydelig fremgang. Selve målingen er fulgt op af motivationsdage, hvor medarbejderne har haft mulighed for at fremkomme med konkrete forslag til forbedring af arbejdsgange og trivsel i det hele taget.



De udenlandske spiludbydere træder aldrig fysisk over den danske grænse. De holder sig til nettet og engelsk baserede tv-kanaler.

HR-strategi

Under den vedtagne HR-strategi er der igangsat udvikling af ledergruppen, uddannelse for mellemlidergruppen og holdningsbearbejdelse af samtlige medarbejdere. Herudover er funktionsbeskrivelser med angivelse af hovedansvarsområder, kvalifikationer og succeskriterier blevet udfærdiget for samtlige medarbejderfunktioner. Funktionsbeskrivelserne danner grundlag for medarbejderudviklingssamtalerne, som er blevet gennemført under en ny form i slutningen af året.

Konkurrencen fra udenlandske spiludbydere

Det danske spillemarked er under stadig forandring. Således skærpes konkurrencen om at dække og stimulere danskernes spillelyst til stadighed. Den manglende håndhævelse af lovgivningen giver fortsat udenlandske operatører frit spillerum på det danske marked, hvilket har bevirket, at antallet af spiludbydere, som markedsfører sig ulovligt i Danmark, har været stigende gennem de senere år.

Bred vifte af udenlandske produkter

I særdeleshed videnspillenes markedsposition udfordres konstant, men også de øvrige produktområder udsættes for konkurrence. Flere af de udenlandske operatører sælger i dag en bred vifte af talspil og skrabespil med meget høje tilbagebetalingsprocenter på nettet, hvorved de på prisparameteren er meget konkurrencedygtige. I 2006 og 2007 har markedet endvidere oplevet en eksplosion i antallet af bingo-sites. Bingo udgør et spilområde, som mange analyser spår, har et stort vækstpotentiale.

De udenlandske udbydere øger markedsføringen

De udenlandske udbydere bliver endvidere stadigt mere synlige i mediebilledet. Således øges deres investering i markedsføring konstant, hvilket blandt andet har resulteret i, at Danske Spils synlighed i markedet (share-of-voice) nu udgør mindre end 40 % af den samlede markedsføring af spil, mens den for videnspils-området er faldet til omkring 20 %!



Hvad en engelsk dommer beslutter sig for, har indflydelse på vores forretning.

Lempelse af engelsk lovgivning

Danske Spils og i særdeleshed videnspillenes synlighed i mediebilledet blev sat under yderligere pres pr. september 2007 i forbindelse med en lempelse af den engelske lovgivning, hvilket gør det muligt for bookmakerne at markedsføre sig i reklameblokkene på tv. Lovændringen medfører, at henholdsvis Viasat (med TV3, TV3+, ViasatSport mv.) samt SBS (med Kanal 4, Kanal 5 mv.), som sender fra England, fremover kan sende reklamer for bookmakerne.

De udenlandske udbydere øger tempoet

Poker og casinospillene på internettet har været i kraftig vækst gennem de seneste år, og de udenlandske udbydere flytter stadigt mere af deres salg over på disse mindre risikobetonede spil. Antallet af spil, som tilbydes spillerne, samt hastigheden hvormed nye spil lanceres (time to market), er blevet en væsentlig konkurrenceparameter til at fastholde og stimulere spillernes interesse.

Danske Spil kan ikke lancere poker

Da poker er et tilfældighedsspil, har Danske Spil principiel mulighed for at udbyde spillet. Poker skal imidlertid beskattes som et puljespil, det vil sige med 16 % af indskuddet. Derfor har Danske Spil besluttet ikke at lancere poker, da en beskatning på 16 % ikke gør det muligt at udbyde spillet på konkurrencedygtige vilkår.

Spillemarkedet i Danmark

Det danske spillemarkeds lovlige aktører består udover Danske Spil af Det Danske Klasselotteri, Landbrugslotteriet, Varelotteriet, kasinoer, bingolotterier, humanitære lotterier samt private spilleautomatopstillere. Hertil kommer de udenlandske spillevirksomheder, som på trods af lovgivningen udbyder deres spil direkte til danskerne.



Ligesom de fleste andre har vi nogle forpligtelser, som vi bare skal overholde.

Dansk Automatspil A/S

Koncernen Danske Spil består ud over moderselskabet Danske Spil A/S af datterselskabet Dansk Automatspil A/S, hvis aktiviteter foregår inden for spilleautomatområdet.

Tilsyn, kontrol og administration

Koncernen er underlagt skatteministerens tilsyn og kontrol gennem Spillemyndigheden, mens statens ejerskab administreres af finansministeren.

Tips- og lottoloven

Folketinget har gennem tips- og lottoloven fastlagt rammerne for spil og fordelingen af koncernens totale overskud til almennyttige formål.

Tips- og lottoloven tildeler Danske Spil A/S eneret til at udbyde en række spilleaktiviteter i Danmark. Det overordnede formål med Danske Spils eneretsbevilling er at give danskerne adgang til spil om penge under kontrollerede former. Endvidere er det lovgivningens formål at beskytte forbrugerne.

Forpligtelser

Bevillingen til at afholde visse spil, lotterier og væddemål udstedes af skatteministeren. I henhold til denne bevilling er Danske Spil forpligtet til at fremstå som en leverandør af et attraktivt og folkeligt spilleudbud, der kanaliserer efterspørgslen efter spil, lotterier og væddemål ind i kontrollerede og etiske rammer, herunder at søge at undgå, at danske spillere efterspørger spil hos spiludbydere, som opererer ulovligt i Danmark blandt andet over internettet.

Spil under eneretsbevillingen

De spil, som udbydes under eneretsbevillingen, er talspil (lottospillene, Joker, Keno, Bingo m.fl.), instantspil (Quick-spillene, Eldorado og Bogstavjagt) samt videnspil (Oddset, Tips, hestevæddeløb m.fl.). Disse spil udgør knap 80 % af koncernens samlede omsætning, mens spil på spilleautomater under fri konkurrence udgør de resterende godt 20 %.



Der findes ikke noget bedre end hestevæddeløb... det skulle da lige være en rekordsætning på hestevæddeløb.

Danske Spils distribution

Den danske dagligvarehandel befinder sig i en konsolideringsfase med et stagnerende dagligvareforbrug, hvilket resulterer i, at salget fortsat koncentrerer sig på færre og større kæder.

Nedlagte butikker

I løbet af de seneste 7 år er der nedlagt 1.500 butikker, og inden år 2010 forventes yderligere 900 butikker at måtte lukke. Det er hovedsageligt mindre supermarkeder, nærbutikker og små kiosker, der lider denne skæbne - typisk Danske Spil forhandlere. Modsat forventes det, at der vil åbne yderligere 200 discountbutikker. Den reviderede lukkelov ventes at accelerere denne udvikling.

Forhandlersalg

Ved udgangen af 2007 havde Danske Spil godt 2.800 forhandlere med terminalopkobling til Danske Spil og knap 900 forhandlere, der alene sælger instant-spil. I 2008 sker der en udskiftning af terminalerne hos samtlige forhandlere. De forhandlere, som i dag kun sælger instant-spil, vil efter opsætningen af de nye terminaler have adgang til også at sælge lynspil. Der sker således en udvidelse af distributionen hos forhandlerne.

Forhandleromsætningen

Omsætningen på den indirekte salgskanal gennem forhandlerne udgjorde i 2007 7,3 mia. kr. Forhandleromsætningen udgjorde i 2006 ca. 87 % og i 2007 84 %.

Rekordomsætning på hestevæddeløb

Cirka 250 af forhandlerne samt 9 væddeløbsbaner sælger spil på hestevæddeløb under brandet Dantoto. Ultimo 2005 blev et nyt totalisatorsystem for Dantoto introduceret, og alle Dantoto-forhandlere fik en ny terminal. Samtidig ændredes provisionsstrukturen, og der skete forbedringer af produktudbuddet. Ændringerne har været en succes, og i 2007 opnåedes en rekordomsætning for spil på hestevæddeløb på 636 mio. kr.



Der er mange fordele ved at føre dialog med kunderne over nettet.

Online Salg

Der har i 2007 været øget fokus på Danske Spils online aktiviteter. I februar blev Online Salgs-afdelingen etableret. Afdelingen har fokus på løbende at forbedre danskespil.dk, rekruttere nye kunder, etablere en styrket relation til eksisterende kunder samt medvirke til at udvikle nye online-baserede spil.

Kunder på danskespil.dk

Antallet af netspillere på danskespil.dk er steget fra 292.000 i starten af 2007 til 354.000 ultimo 2007. I samme periode er antallet af Lotto Service-kunder øget fra 119.000 til 136.000.

Omsætningen på danskespil.dk

Væksten i omsætningen på danskespil.dk har udgjort 27 % fra 1.118 mio. kr. i 2006 til 1.417 mio. kr. i 2007. Omsætningen i 2007 er fordelt med 974 mio. kr. på Netpil (talspil med 44 %, videnspil med 43 % og instant spil med 13 %) samt 442 mio. kr. på Lotto Service. Online salgskanalen tegnede sig i 2007 for 16 % af Danske Spils samlede salg.

Tre Managerspil lanceret

Som et første skridt i retning af at skabe et underholdningsunivers omkring Oddset-spillene på danskespil.dk er der i 2007 lanceret tre Managerspil, som er gratis spil, hvor brugeren kan sætte sine fiktive sports-hold for Tour de France, Premier League og Champions League.

Online markedsføring

Der har i 2007 været fokus på at rekruttere nye kunder til danskespil.dk gennem dedikeret online markedsføring på både større og mindre web-sites, via online kundedatabaser samt gennem gratis underholdningsaktiviteter på danskespil.dk, blandt andet de ovennævnte Managerspil. Der er fortsat et stort potentiale, idet der er mange internet-spillere, som ikke spiller på danskespil.dk.

Dialog med online-kunderne

En række aktiviteter er gennemført i årets løb for at styrke relationen og dialogen med online-kunderne. Der er eksempelvis skabt nye, forbedrede nyhedsbreve specifikt til online talspillere og online videnspillere. Nyhedsbrevene engagerer blandt andet kunderne gennem quiz'er og konkurrencer.



En del af Dansk Automatspils omsætning gik op i røg.

Nyt danskespil.dk

På mange måder fremstår danskespil.dk, som da det blev lanceret i 2001. Brugervenligheden er ikke længere optimal, da indholdet på web-sitet i samme periode er vokset i takt med det øgede antal online-spil. Den øgede konkurrence stiller samtidig høje krav til, at Danske Spil har et moderne web-site, som stiller internettets mange interaktive muligheder til rådighed for brugerne. Danske Spil har derfor igangsat et projekt med det formål at skabe et mere opdateret design, forbedre brugervenligheden og navigationen, skabe bruger-involvering og generelt forbedre spilleoplevelsen på danskespil.dk. Projektet omfatter også en væsentlig opgradering af danskespil.dk's it infrastruktur. Det "nye" danskespil.dk lanceres i 2008.

Markedsandel for Dansk Automatspil

Markedet for spilleautomater i Danmark er liberalt, idet der dog kræves opstillingstilladelse for at drive spilleautomatvirksomhed. Ud af det samlede antal registrerede spilleautomater på 26.700 står Dansk Automatspil for de 4.500 og har dermed en markedsandel på 17 %.

Nyt koncept for PitStop

Dansk Automatspil har lanceret et nyt koncept for PitStop. PitStop Sportsbar er opbygget med en decideret bar, og der er blandt andet opstillet billardborde. Testbutikken i Herning er blevet en succes, og siden er der etableret yderligere tre PitStop Sportsbarer.

Rygeforbuddet

Rygeforbuddet, der ved lov blev indført i august måned, har haft mærkbare følger for omsætningen i Dansk Automatspils franchisebutikker. Straks ved rygeforbuddets ikrafttræden etablerede Dansk Automatspil rygekabiner i forretningerne. Spillernes begrænsede adgang til at ryge i PitStop og Pitten har resulteret i en mindsket omsætning i disse forretninger. En undersøgelse har imidlertid vist, at kun en tredjedel af konkurrenterne reelt håndhæver rygeforbuddet, hvilket naturligvis skævvrider markedet til ugunst for Dansk Automatspil.



Nye trends opstår de særeste steder.

Medarbejdere og videnressourcer

Koncernen havde ved udgangen af året 271 medarbejdere, fordelt med 239 i Danske Spil A/S og 32 i Dansk Automatspil A/S. På fuldtidsbasis udgør det samlede antal medarbejdere 261. Personaleomsætningen udgjorde 12 % i 2007, og såfremt vikarer og medarbejdere, som gik på pension, medregnes, ligger personaleomsætningen på 15 %.

Ny HR-strategi

I starten af 2007 blev Danske Spils nye HR-strategi vedtaget. HR-strategien er væsentlig, idet den skal være med til at understøtte forretningens udvikling og vækst. Strategien er med til at fokusere på, hvilke HR-aktiviteter der er de vigtigste for Danske Spil og for opnåelsen af Danske Spils mål. Hovedfokusområderne i strategien er leder- og medarbejderudvikling. Kompetente, motiverede og tilfredse medarbejdere er afgørende for en videnintensiv virksomhed som Danske Spil. For at opnå kompetente, motiverede og tilfredse medarbejdere er god ledelse, mulighed for udfordrende og meningsfulde opgaver samt mulighed for personlig og faglig udvikling afgørende.

Pres på produktudviklingen

Der vil på grund af den stigende konkurrence fortsat være et øget pres på produktudviklingen og et behov for, at Danske Spil hurtigere lancerer nye produkter. Høj forandringsparathed hos medarbejderne, der skal fungere i et stadigt mere konkurrencepræget miljø, er en nødvendig forudsætning.

Nye trends

Udviklingen i teknologi og i spillemarkedet generelt følges nøje for hele tiden at være opdateret om nye muligheder for opnåelse af koncernens forretningsmæssige mål.

WELCOME

Vi elsker at få besøg af udenlandske kollegaer.

Internationalt samarbejde

Danske Spil har et tæt samarbejde med de statslige spilleselskaber i Sverige, Norge, Finland, Island og Estland, der alle optræder som partnere i Viking Lotto spillet, som i Danmark markedsføres under navnet Onsdags Lotto.

Samarbejdsmuligheder

Direktørerne fra Danmark, Norge, Sverige og Finland holder regelmæssigt møder for drøftelse af forretningsmæssige samarbejdsmuligheder - herunder fælles produktudviklingsprojekter og uddannelsesforløb.

Sällskapet för Upplysning om Spelberoende

Danske Spil indgår også i det nordiske samarbejde om afhjælpning af udsatte gruppers spilleafhængighed under Stiftelsen Nordiska Sällskapet för Upplysning om Spelberoende, hvis opgave er at udbrede viden, erfaring og information.

European Lotteries og World Lottery Association

Danske Spil er medlem af European Lotteries (EL) og World Lottery Association (WLA). Danske Spil indgår her i arbejdsgrupper om sportslige, juridiske og lovgivningsmæssige spørgsmål. Begge organisationer afholder seminarer mv., hvori Danske Spil deltager med henblik på erfaringsudveksling og samarbejdsudvikling. Danske Spil er ofte selv formidler af ny viden og udviklingstendenser ved disse seminarer, ligesom selskabet er åben over for udenlandske delegationer, som ønsker at drage nytte af virksomhedens erfaring.



Hvor de danske regler stopper, og EU's begynder, er til evig diskussion.

EU-sager om spillemarkedet og Ladbrokes-sagen

Den danske lovgivning på spilleområdet er - og har altid været - båret af de fire tvingende almene hensyn, som EF-Domstolen anerkender i sin praksis vedrørende national spilleregulering.

De fire tvingende almene hensyn, der kommer til udtryk i EF-Domstolens praksis, er følgende:

- at holde forbruget af spil med økonomisk indsats på et moderat niveau,
- at beskytte forbrugerne, når de spiller,
- at begrænse ludomani og økonomisk kriminalitet samt
- at begrænse privatpersoners mulighed for at udnytte spillelysten som grundlag for erhvervsmæssig indtjening

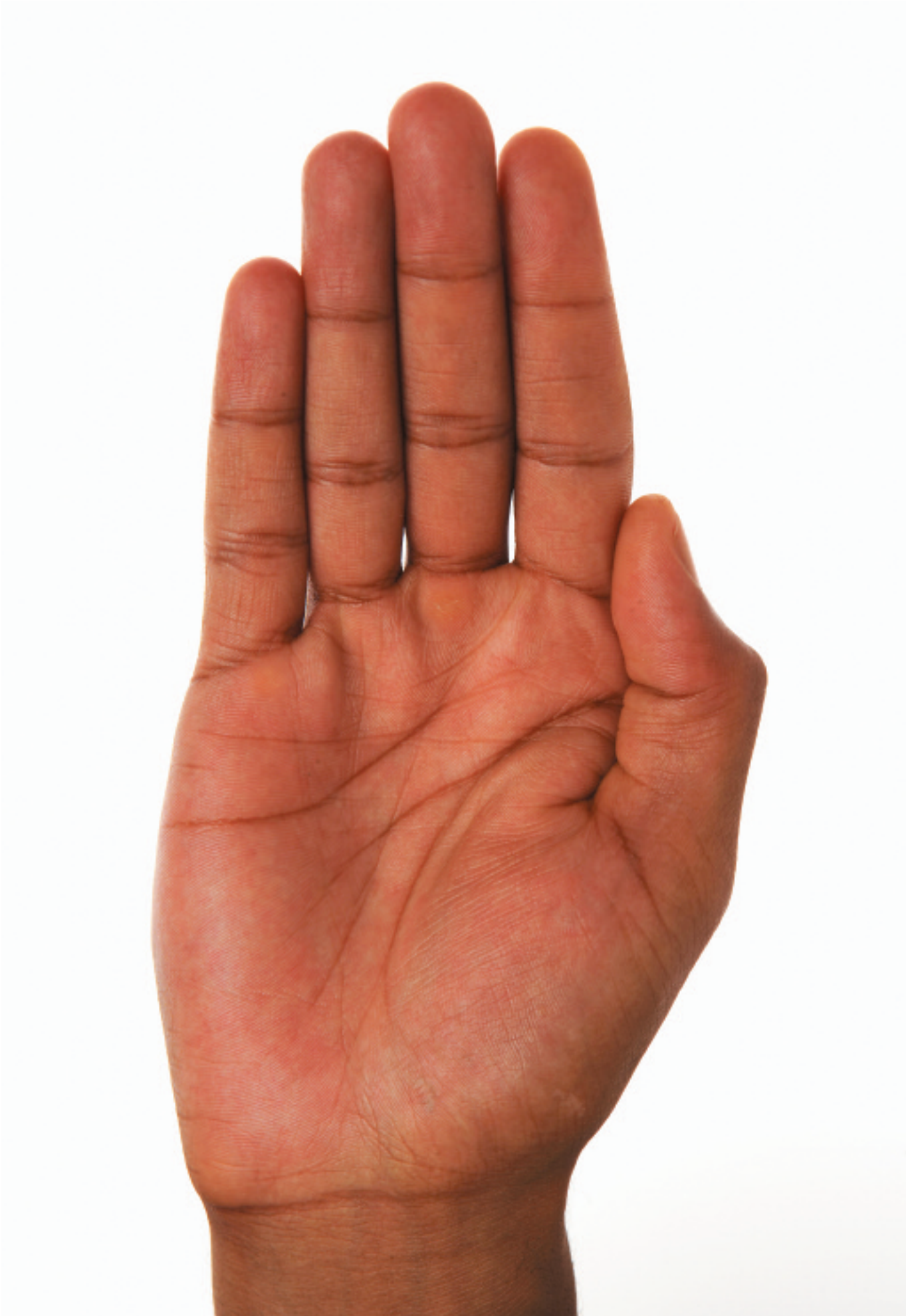
Endvidere vurderes det, at de danske restriktioner er egnede til at sikre virkeliggørelsen af de almene hensyn, og endvidere at kravene om proportionalitet og manglende forskelsbehandling opfyldes.

EU og den danske stat i dialog

EU-Kommissionen sendte i marts 2004 en åbningsskrivelse til den danske stat. I april 2006 fremsendte Kommissionen en supplerende åbningsskrivelse med anmodning om yderligere oplysninger om de nationale restriktioner på sports-spillemarkedet. Efter modtagelsen af den danske stats svar på disse åbningsskrivelser fremsendte Kommissionen i marts 2007 en begrundet udtalelse til den danske stat. Den begrundede udtalelse er blevet besvaret, og den danske stat afventer nu Kommissionens reaktion.

EU og andre lande i dialog

Ud over Danmark har Finland, Tyskland, Ungarn, Italien, Holland, Frankrig, Grækenland, Østrig og Sverige modtaget åbningsskrivelser fra Kommissionen på spilleområdet.



Spil moderat – selv med en god hånd!

Klar tendens ved domstolene

EF- og EFTA-domstolen samt nationale retsinstanser har i en lang række sager haft lejlighed til at udtale sig om, hvorvidt begrænsninger på spilleområdet er forenelige med EU-retten. I disse sager er der en klar tendens til at anerkende opretholdelsen af begrænsninger på spilleområdet, dog under forudsætning af at de tvingende almene hensyn er opfyldt.

Ladbrokes tabte sag mod den danske stat

Den 15. november 2006 afsagde Østre Landsret dom i den sag, Ladbrokes havde anlagt mod den danske stat. Dommen var på alle områder en meget klar tilkendegivelse af, at den danske spillelovgivning - og Danske Spils forvaltning af eneretten til at udbyde spil - er i fuld overensstemmelse med EU-retten.

Ladbrokes har anket sagen

Ladbrokes har imidlertid anket Østre Landsrets dom til Højesteret, hvorfor en endelig afklaring af sagen tidligst forventes i 2010.

Danske Spil har rejst erstatningskrav

Danske Spil har i juli 2007 fremsendt suspensionserklæringer til en række medier og ulovlige spiludbydere. Danske Spil ønsker hermed at sikre det erstatningskrav, Danske Spil mener at have mod disse medier og spiludbydere for ulovlig markedsføring.



Al prioritering er svær.

Forventninger til 2008

Danske Spils hovedudfordring er at fastholde markedsandel og indtjening samt at styrke positionen som danskernes foretrukne spiludbyder.

Udvidet konkurrence på nettet

De udenlandske konkurrenter udvider deres produktpalette, og hvor konkurrencen tidligere var koncentreret om sportsspillene, er der nu i højere grad tale om en konkurrence om kunderne på internettet. Underholdningsspil og casinospil af forskellig art lanceres således med henblik på at kapre kunder, som søges fastholdt med diverse tilbud og services.

Fastholdelse af markedspositionen

De ændrede markedsforhold med skærpet konkurrence stiller store krav til Danske Spil for at kunne fastholde markedspositionen. En øget fokusering på produktudvikling, distributionsudvikling samt loyalitetsskabende aktiviteter skal medvirke til at fastholde spillernes interesse for Danske Spil under samtidig hensyntagen til ønsket om fortsat at begrænse risikoen for spilafhængighed.

Ansvarlig optræden

Ansvarlig optræden fra virksomhedernes side spiller en væsentlig rolle i samfundet, og det gælder ikke mindst en virksomhed som Danske Spil, der har fået tildelt en eneretsbevilling til spil.

Fem hovedprioriteringer

Danske Spils fem hovedprioriteringer for 2008 er: "Produktivitet og trivsel", "Løsning af udestående it-opgaver/fremtidssikring", "danskespil.dk som proaktiv salgs- og underholdningskanal", "Butikkerne som markedsføringsmedie og salgskanal" samt "Implementering af Corporate Social Responsibility (CSR)".

Forventet omsætning

Koncernens samlede omsætning forventes på baggrund af de opnåede resultater i 2007 at udgøre omkring 11,5 mia. kr. i 2008, og årets resultat forventes i niveauet 1,6 mia. kr.



Vi holder skatteministeren orienteret om vores nyeste bedrifter.

Rapportering til skatteministeren

Skatteministeren modtager hvert år en redegørelse for, hvorledes Danske Spils bevilling er blevet administreret for så vidt angår den generelle markedsføring, omsætningsudviklingen og konkurrencesituationen. Endvidere belyses markedsføringen og markedsføringsomkostningerne for de enkelte spil. Redegørelsen gennemgår også de nye tiltag og foranstaltninger, Danske Spil har gennemført med henblik på at begrænse risikoen for spilafhængighed mv. samt tiltag for at imødekomme øvrige almene hensyn, der ligger til grund for den danske spillelovgivning. Skatteministeren har udtrykt stor tilfredshed med den afgivne bevillingsredegørelse for 2007.

Skatteministeriet orienteres løbende

Skatteministeriet orienteres løbende vedrørende spørgsmål af overordnet principiel betydning. Det daglige tilsyn med Danske Spil varetages af Skatteministeriet, og Spillemyndigheden under SKAT udgør kontrolmyndigheden.

Begivenheder indtruffet efter den 31. december 2007

Der er ikke i perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsrapporten indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af årsrapporten.

Miljøforhold

Danske Spil vurderer i sine indkøb, ved materialevalg i forbindelse med vedligeholdelsen af ejendommen samt ved energiforbruget de miljømæssige forhold og påvirkninger. Det er virksomhedens opfattelse, at dens aktiviteter kun i begrænset omfang påvirker miljøet.

Usædvanlige forhold, usikkerheder og særlige risici

Der er i regnskabsåret og frem til regnskabsaflæggelsen ikke indtruffet usædvanlige forhold, og selskabet har ikke påtaget sig særlige risici. Regnskabsudarbejdelsen har ikke været forbundet med væsentlig usikkerhed i relation til indregning og måling.

Finanskalender

Bestyrelsen har i 2007 afholdt seks møder, og for 2008 er planlagt seks bestyrelsesmøder.

Regnskabsberetning

Omsætning

Danske Spil koncernens omsætning udgjorde 11.179 mio. kr. i 2007, hvilket svarer til en stigning på 589 mio. kr. eller 5,6 % i forhold til 2006.

Denne stigning kan henføres med 345 mio. kr. til Danske Spil A/S og med 243 mio. kr. til Dansk Automatspil A/S.

I Danske Spil er omsætningsstigningen realiseret via fremgang på såvel talspil, instant spil som videnspil.

Omsætningen for talspil blev i 2007 på i alt 5.040 mio. kr. mod 4.995 mio. kr. i 2006. Talspillene udgør 45 % af koncernens samlede omsætning. Lottospillene i form af Lotto og Onsdags Lotto er det absolut største brand med en andel på 36 % af den samlede omsætning i koncernen.

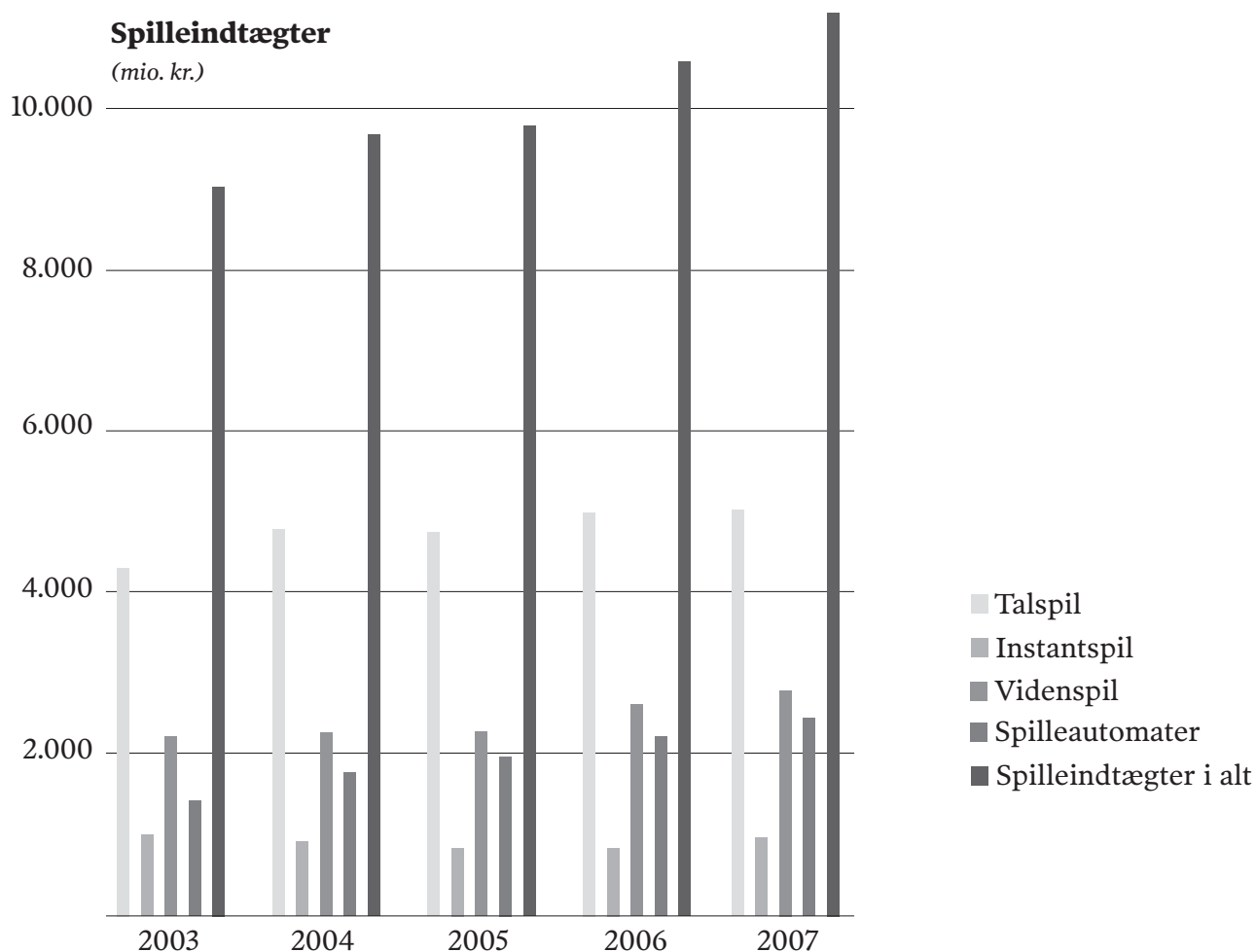
Instant spil bidrager til koncernens samlede omsætning med 941 mio. kr. i 2007 mod 803 mio. kr. i 2006, hvilket svarer til en stigning på 17 %.

Instantspillene udgør 8 % af koncernens samlede omsætning.

Videnspil omsatte for 2.764 mio. kr. i 2007 mod 2.602 mio. kr. i 2006. Videnspillene udgjorde 25 % af den samlede omsætning.

Danske Spils andel af koncernens omsætning udgør 78 % i 2007.

I Dansk Automatspil udgjorde omsætningen 2.434 mio. kr. på spilleautomater svarende til 22 % af koncernens samlede omsætning i 2007.



Præmier

Koncernen har i 2007 udbetalt præmier for i alt 6.810 mio. kr. svarende til en gennemsnitlig tilbagebetalingsprocent på 60,9. I 2006 blev der udbetalt præmier for 6.294 mio. kr., og tilbagebetalingsprocenten var 59,4. I Danske Spil er præmiernes andel af omsætningen opgjort til 55,1 %. For Oddset har tilbagebetalingen i form af præmier udgjort 71,9 % mod 70,5 % i 2006. I Dansk Automatspil er tilbagebetalingen på 82 %.

Provisioner

Forhandlerprovisionen, provisionen til de danske væddeløbsbaner og betaling af provision for spilleomsætningen til de svenske væddeløbsbaner er for 2007 opgjort til i alt 722 mio. kr. mod 707 mio. kr. i 2006. Provisioner har udgjort godt 6 % af koncernens samlede omsætning, hvilket er et mindre fald i forhold til 2006.

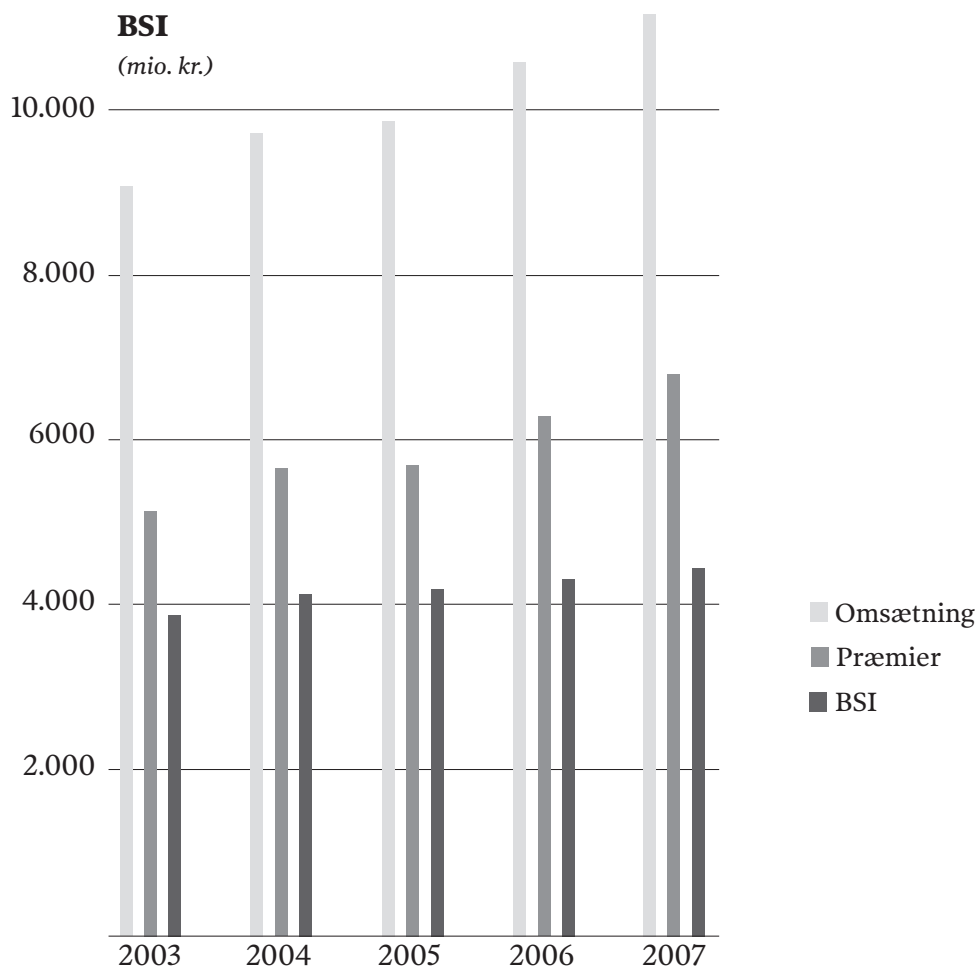
Andre driftsindtægter

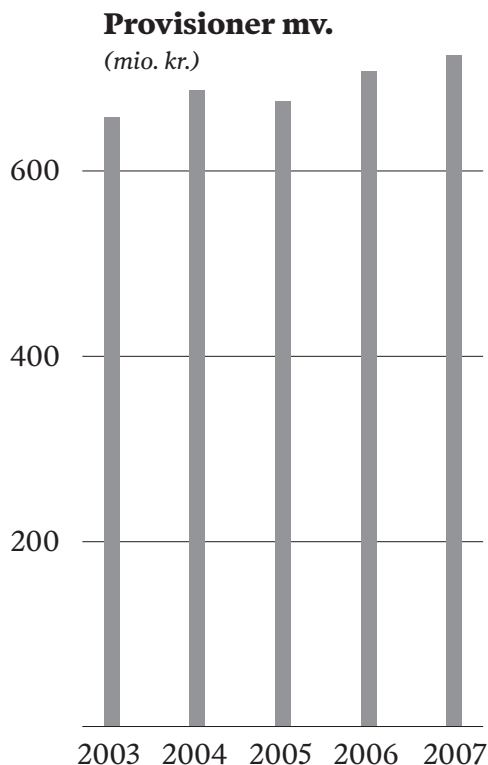
Andre driftsindtægter på i alt 48 mio. kr. fordeler sig med små 38 mio. kr. i Danske Spil og 11 mio. kr. i Dansk Automatspil. Posten omfatter blandt andet en række betalinger fra koncernens forhandlere og huslejeindtægter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger udgjorde for koncernen 573 mio. kr. i 2007, hvilket er en stigning på 22 mio. kr. eller 4 % i forhold til 2006. I posten indgår markedsføringsomkostninger, it-omkostninger, egentlige fremstillingsomkostninger, herunder produktionen af tv-transmission fra hestevæddeløb, samt porto og fragt som de største poster.

Andre eksterne omkostninger udgjorde i Danske Spil A/S 521 mio. kr. svarende til en stigning på 6 mio. kr. eller godt 1 % i forhold til 2006, mens





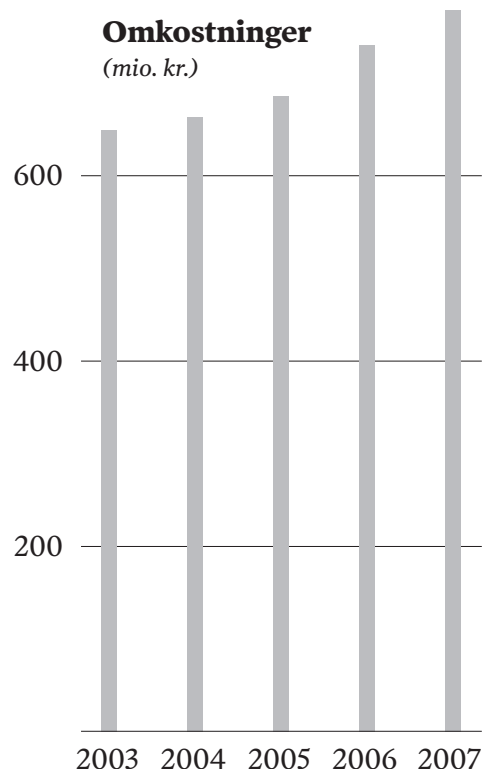
omkostningerne i Dansk Automatspil udgjorde 53 mio. kr. svarende til en stigning på 16 mio. kr. eller 43 % i forhold til 2006. Stigningen i Dansk Automatspil skal ses som et led i den fortsatte udbygning af selskabets aktiviteter.

I forhold til den samlede spilleomsætning er andre eksterne omkostninger opgjort til 5,1 %, hvilket er et beskedent fald i forhold til 2006, hvor andre eksterne omkostninger udgjorde 5,2 % af den samlede spilleomsætning.

Personaleomkostninger

Danske Spil koncernens personaleomkostninger steg med 11 mio. kr. eller 8 % til 146 mio. kr., mod 135 mio. kr. i 2006. Udviklingen i personaleomkostningerne i Danske Spil er en stigning på små 12 mio. kr. og et fald på en lille million kr. i Dansk Automatspil.

I forhold til den samlede spilleomsætning er personaleomkostningerne opgjort til knap 1,4 %, hvilket er en mindre stigning i forhold til 2006.



Afskrivninger

De samlede afskrivninger på bygninger, maskiner og inventar samt leasingaktiver er opgjort til 59 mio. kr. mod 55 mio. kr. i 2006. Afskrivninger på leasede aktiver udgør 25 mio. kr. mod 23 mio. kr. i 2006.

Finansielle poster

De finansielle indtægter og omkostninger er netto opgjort til en indtægt på 14 mio. kr. i 2007 mod en indtægt på 3 mio. kr. i 2006. Af de samlede likvide beholdninger er der opnået et afkast på 3,9 % mod 2,6 % året før.

Til pleje af likviditeten har koncernen to porteføljemanagementaftaler. De to aftaler repræsenterede ved udgangen af 2007 en dagsværdi på 511 mio. kr. og gav et afkast på 3,5 % i 2007. De sam-

lede likvide beholdninger, inklusive finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, udgjorde ultimo 2007 i alt 630 mio. kr.

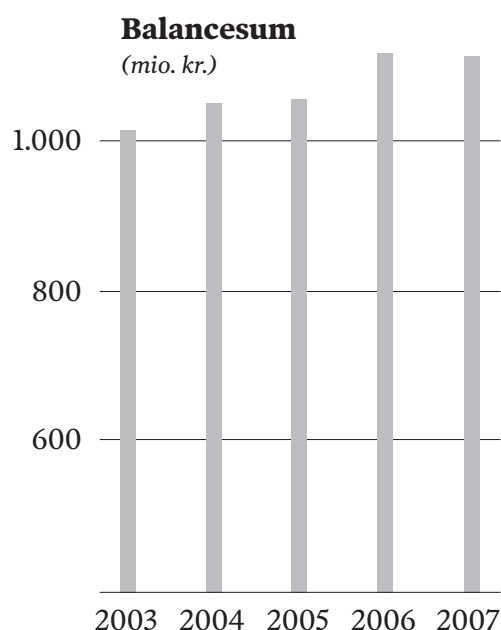
Skat af årets resultat

Danske Spil A/S er friholdt for indkomstskat, hvorimod Dansk Automatspil A/S er skattepligtig. På baggrund af det opnåede resultat i Dansk Automatspil A/S, hvor der er realiseret et overskud på 16 mio. kr. før skat og efter fradrag af udlodning, er skatten af årets indkomst inklusive efterregulering af tidligere afsat skat beregnet til 0 kr.

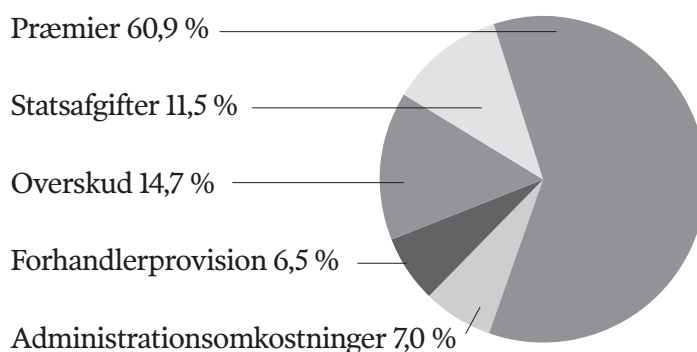
Årets resultat

Danske Spil koncernen realiserede i 2007 et resultat på 1.648 mio. kr., og betalte statsafgifter mv. på i alt 1.283 mio. kr. I 2006 var resultatet på 1.651 mio. kr. og statsafgifterne på 1.243 mio. kr. Der er således tale om en samlet stigning i koncernens resultat og betaling af statsafgifter på i alt 37 mio. kr.

Årets resultat på 1.648 mio. kr. efter statsafgifter overstiger forventningerne, som de blev udtrykt i årsrapporten for 2006. Her blev et resultat om-



En spillekrones fordeling 2007

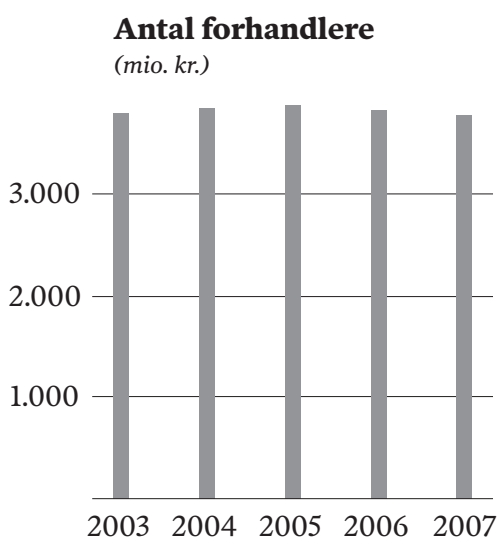
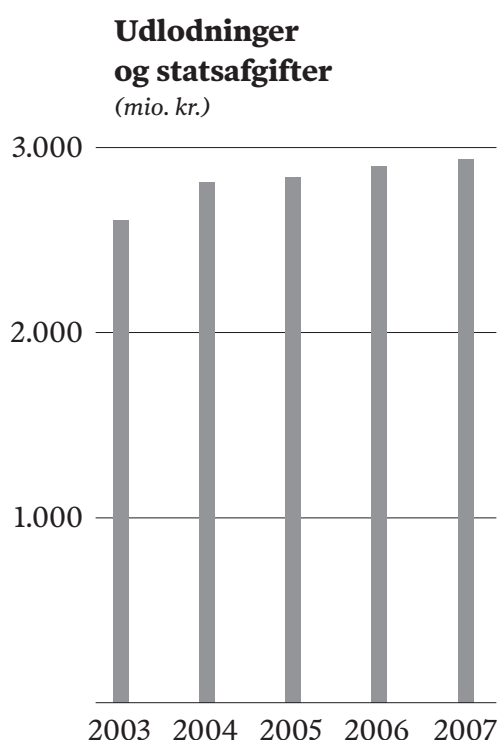
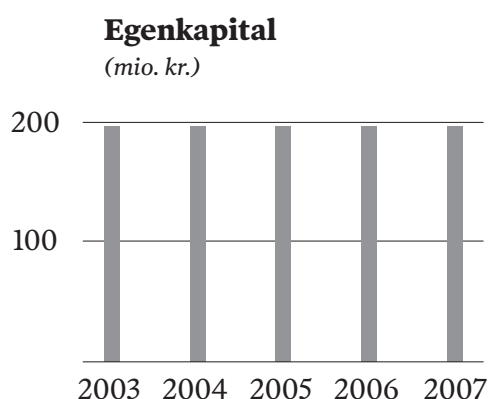


kring 1,6 mia. kr. angivet, og i kvartalsrapporten pr. 30. juni 2007 blev resultatet opjusteret til en forventning i niveauet 1,7 mia. kr. Den realiserede merindtjening i forhold til forventningerne, som de kom til udtryk i årsrapporten for 2006, kan alt-overvejende henføres til en positiv omsætningsudvikling.

Udlodning

Bestemmelserne om udlodning af midler fra Danske Spil er fastlagt i "lov om visse spil, lotterier og væddemål". Ifølge lovens bestemmelser er der et maksimum for den årlige udlodning af overskud efter fradrag af overskuddet fra spil, der foregår i Grønland og Færøerne. Det maksimale udlodningsbeløb for 2007 er på 1.666 mio. kr., hvortil kommer halvdelen af den indtjening, som overskuddet måtte overstige den maksimale udlodning. Det resterende beløb tilfalder staten.

Koncernens samlede overskud er for året 2007 opgjort til 1.648 mio. kr. Efter en udlodning til Grønland og Færøerne på henholdsvis 22 mio. kr. og 9 mio. kr., svarende til overskuddet af det spil, der er foregået i Grønland og Færøerne i 2007, er der 1.617 mio. kr. til udlodning til Danske Spils overskudsmodtagere. Hertil kommer halvdelen af forskellen mellem den faktiske udlodning og det maksimale udlodningsbeløb. Beløbet betales af



staten. I 2006 var udlodningen fra Danske Spil til overskudsmodtagerne på 1.620 mio. kr. De samlede statsafgifter er for 2007 opgjort til 1.283 mio. kr. mod 1.243 mio. kr. i 2006.

Bestyrelsen foreslår, at der for regnskabsåret 2007 udbetales 6 % i udbytte svarende til 30 t.kr.

Balancen

Danske Spil koncernens balancesum udgjorde 1.130 mio. kr. ved udgangen af 2007 mod 1.155 mio. kr. ved udgangen af 2006.

Koncernens anlægsaktiver består af immaterielle og materielle anlægsaktiver for 373 mio. kr. bestående af immaterielle anlægsaktiver i form af goodwill samt materielle anlægsaktiver i form af bygninger, maskiner og inventar.

I koncernens omsætningsaktiver på i alt 757 mio. kr. er de største enkeltposter finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen med 511 mio. kr., likvide beholdninger med 119 mio. kr. og tilgodehavender hos forhandlere mv. med 79 mio. kr.

Koncernens passivside er sammensat af kortfristet gæld på 781 mio. kr., langfristet gæld på 152 mio. kr. samt egenkapital på 197 mio. kr.

Egenkapital

Koncernens samlede egenkapital er ved udgangen af 2007 opgjort til 197 mio. kr., hvilket er uændret i forhold til ultimo 2006.

Den samlede kapital i Danske Spil A/S er fordelt således: 0,5 mio. kr. i aktiekapital og 196,1 mio. kr. i reservefond.

Resultatopgørelse (1. januar - 31. december)

Note	Koncern		Danske Spil A/S	
(1.000 kr.)	2006	2007	2006	2007
Spilleindtægter	10.590.536	11.179.095	8.399.411	8.744.693
Statsafgifter	1.242.526	1.282.577	1.117.114	1.143.115
Nettoomsætning	9.348.010	9.896.518	7.282.296	7.601.579
Præmier	6.294.480	6.810.500	4.497.757	4.814.290
Forhandlerprovision mv.	707.279	721.941	592.399	597.180
Overskud fra spil	2.346.251	2.364.077	2.192.140	2.190.109
4 Andre driftsindtægter	43.820	48.258	35.823	37.560
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	21.822	16.031
5 Overførsel fra Dansk Automatspil A/S vedrørende afgiftsnedsættelse	0	0	60.552	67.180
27 Andre eksterne omkostninger	550.839	573.148	514.265	520.596
6 Personaleomkostninger	134.854	145.839	121.582	133.180
7 Afskrivninger	55.391	58.826	29.400	27.647
Resultat før finansielle poster	1.648.987	1.634.521	1.645.090	1.629.456
8 Finansielle indtægter	28.700	36.855	27.498	36.553
8 Finansielle omkostninger	25.811	22.979	21.403	17.612
Årets resultat før skat	1.651.876	1.648.397	1.651.186	1.648.397
9 Skat af årets resultat	691	0	0	0
Årets resultat	1.651.186	1.648.397	1.651.186	1.648.397
Udlodning				
Udlodning til Færøerne			8.837	9.347
Udlodning til Grønland			22.042	22.279
Foreslået udbytte 6% (6%)			30	30
Anvendt til overskudsudlodning			1.620.277	1.616.741
10 I alt anvendt			1.651.186	1.648.397

Balance (pr. 31. december)

Note	Koncern		Danske Spil A/S	
	2006	2007	2006	2007
Aktiver (1.000 kr.)				
Udviklingsprojekter	1.394	0	1.394	0
Goodwill	25.278	40.672	0	0
11 Immaterielle anlægsaktiver	26.672	40.672	1.394	0
Grund og bygning	108.779	147.624	108.779	147.624
Driftsmateriel og inventar	140.152	170.152	38.889	46.170
Indretning af lejede lokaler	2.679	4.723	0	0
Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	19.629	9.499	10.924	807
12 Materielle anlægsaktiver	271.239	331.998	158.592	194.601
13 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	50.000	50.000
Finansielle anlægsaktiver i alt	0	0	50.000	50.000
Anlægsaktiver	297.911	372.670	209.986	244.601
14 Varebeholdninger	597	961	573	936
Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser	145.345	79.037	138.831	71.005
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	0	0	27.636	21.893
15 Andre tilgodehavender	25.446	21.688	12.002	12.290
Periodeafgrænsningsposter	24.763	25.042	17.345	16.163
Tilgodehavender	195.553	125.767	195.814	121.352
16 Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	490.392	511.236	490.392	511.236
17 Likvide beholdninger	170.234	119.070	136.256	119.070
Omsætningsaktiver	856.776	757.033	823.034	752.593
Aktiver	1.154.687	1.129.703	1.033.020	997.194

		Koncern		Danske Spil A/S	
Passiver (1.000 kr.)		2006	2007	2006	2007
18	Aktiekapital	500	500	500	500
19	Reservefond	196.100	196.100	196.100	196.100
10	Overført resultat	30	30	30	30
Egenkapital		196.630	196.630	196.630	196.630
21	Finansielle leasingforpligtelser	79.080	78.404	0	0
20	Skyldige præmier	82.189	73.966	82.189	73.966
Langfristede gældsforpligtelser		161.269	152.370	82.189	73.966
21	Kortfristet del af finansielle leasingforpligtelser	26.971	29.735	3.212	0
	Gæld til kreditinstitutter	0	4.469	0	0
	Forudbetalinger fra kunder	51.341	44.795	51.341	44.795
	Leverandørgæld	52.810	73.096	47.297	66.559
20	Skyldige præmier	347.545	293.374	347.545	293.374
	Anden gæld	264.265	220.066	251.450	206.702
	Skyldig selskabsskat	500	0	0	0
	Resultatudlodning	53.356	115.167	53.356	115.167
Kortfristede gældsforpligtelser		796.788	780.703	754.201	726.598
Gældsforpligtelser		958.057	933.073	836.390	800.564
Passiver		1.154.687	1.129.703	1.033.020	997.194

22 Finansielle aktiver og forpligtelser

23 Finansielle risici

24 Eventualforpligtelser

25 Ikke-kontante transaktioner

26 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse (pr. 31. december)

	Koncern			
(1.000 kr.)	Aktie- kapital	Reserve- fond	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapital 1.1.06	500	196.100	30	196.630
Årets resultat/total indkomst			1.651.186	1.651.186
Nettoindtægter i alt			1.651.186	1.651.186
Udlodning til Færøerne			8.837	8.837
Udlodning til Grønland			22.042	22.042
Foreslået udbytte 6%			30	30
Anvendt til overskudsudlodning			1.620.277	1.620.277
Egenkapital 31.12.06/1.1.07	500	196.100	30	196.630
Årets resultat/total indkomst			1.648.397	1.648.397
Nettoindtægter i alt			1.648.397	1.648.397
Udlodning til Færøerne			9.347	9.347
Udlodning til Grønland			22.279	22.279
Foreslået udbytte 6%			30	30
Anvendt til overskudsudlodning			1.616.741	1.616.741
Egenkapital 31.12.07	500	196.100	30	196.630

(1.000 kr.)	Aktie- kapital	Reserve- fond	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapital 1.1.06	500	196.100	30	196.630
Årets resultat/total indkomst			1.651.186	1.651.186
Nettoindtægter i alt			1.651.186	1.651.186
Udlodning til Færøerne			8.837	8.837
Udlodning til Grønland			22.042	22.042
Foreslået udbytte 6%			30	30
Anvendt til overskudsudlodning			1.620.277	1.620.277
Egenkapital 31.12.06/1.1.07	500	196.100	30	196.630
Årets resultat/total indkomst			1.648.397	1.648.397
Nettoindtægter i alt			1.648.397	1.648.397
Udlodning til Færøerne			9.347	9.347
Udlodning til Grønland			22.279	22.279
Foreslået udbytte 6%			30	30
Anvendt til overskudsudlodning			1.616.741	1.616.741
Egenkapital 31.12.07	500	196.100	30	196.630

Pengestrømsanalyse (1. januar - 31. december)

	Koncern		Danske Spil A/S	
(1.000 kr.)	2006	2007	2006	2007
Indtægter i alt	10.590.536	11.179.095	8.399.411	8.744.693
Statsafgifter	1.242.526	1.282.577	1.117.114	1.143.115
Nettoomsætning	9.348.010	9.896.518	7.282.297	7.601.579
Præmier og forhandlerprovision mv.	7.001.759	7.532.441	5.090.156	5.411.470
Overskud fra spil	2.346.251	2.364.077	2.192.140	2.190.109
Andre driftsindtægter	43.820	48.258	35.823	37.560
Andre eksterne omkostninger	550.839	573.148	514.265	520.596
Personaleomkostninger	134.854	145.839	121.582	133.180
Ydelse på leasingforpligtelser	-23.420	-32.648	-2.873	-3.271
Ændringer i varebeholdninger	59	-364	24	-363
Ændringer i tilgodehavender	-57.589	70.069	-51.191	68.953
Ændringer i kreditorer	126.042	-108.936	114.388	-110.259
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	1.749.471	1.621.469	1.652.466	1.528.953
Renteindbetalinger	26.716	36.573	25.515	36.270
Renteudbetalinger mv.	-21.519	-18.499	-21.293	-17.553
Betalt selskabsskat	-3.391	-536	0	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.751.277	1.639.007	1.656.688	1.547.670
Anlægsinvesteringer	-67.255	-87.211	-26.788	-46.428
Udlodning fra tilknyttede virksomheder	0	0	19.419	21.822
Overførsel vedrørende afgiftsnedslag	0	0	60.552	67.180
Køb og salg mv. af finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	-8.296	-20.844	-8.296	-20.844
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-75.551	-108.055	44.888	21.730
Resultatudlodning mv.	-1.676.570	-1.586.586	-1.676.570	-1.586.586
Kortfristet gæld til kreditinstitutter	0	4.469	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-1.676.570	-1.582.117	-1.676.570	-1.586.586
Ændring i likvider	-843	-51.164	25.005	-17.186
Likvider primo	171.077	170.234	111.251	136.256
Likvider ultimo	170.234	119.070	136.256	119.070

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis	66
2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder	69
3. Segmentoplysninger for koncernen	70
4. Andre driftsindtægter	71
5. Overført fra Dansk Automatspil A/S vedrørende afgiftsnedsettelse	71
6. Personaleomkostninger	71
7. Afskrivninger	71
8. Finansielle indtægter og omkostninger	71
9. Skat af årets resultat	72
10. Overskudsudlodning	72
11. Immaterielle anlægsaktiver	72
12. Materielle anlægsaktiver	73
13. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	75
14. Varebeholdninger	75
15. Andre tilgodehavender	75
16. Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	76
17. Likvide beholdninger	77
18. Aktiekapital	77
19. Reservefond	77
20. Skyldige præmier	77
21. Finansielle leasingforpligtelser	78
22. Finansielle aktiver og forpligtelser	78
23. Finansielle risici	79
24. Eventualforpligtelser	79
25. Ikke-kontante transaktioner	79
26. Nærtstående parter	80
27. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	80

1 Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for 2007 for Danske Spil A/S, der omfatter årsregnskab for moderselskabet og koncernen, er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, IFRS, som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse D, jævnfør IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven, samt regelsættet for statslige aktieselskaber.

Årsrapporten aflægges i danske kroner, der er koncernens funktionelle og primære valuta.

Årsrapporten er aflagt på basis af historiske kostpriser, bortset fra visse finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Indarbejdelse af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

I årsrapporten for 2007 er indarbejdet ændringer til IAS 1 om oplysninger om kapitalforhold samt IFRS 7 om oplysninger for finansielle instrumenter. Indarbejdelsen har ikke medført ændringer i anvendt regnskabspraksis, men alene medført yderligere oplysninger i årsrapporten.

De af IASB vedtagne fortolkningsbidrag IFRIC 7-10 er ikke relevante for virksomheden, og har derfor ikke haft indvirkning på årsrapporten.

Nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

IASB har vedtaget en række nye standarder, ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft. Det er ledelsens vurdering, at disse nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag ikke er relevante for virksomheden og ikke vil få indvirkning på årsrapporten bortset fra ændringen til IAS 1 om præsentation af årsrapporten, der alene vil medføre en mindre ændring i præsentationen af selskabets totalindkomst i tilknytning til resultatopgørelsen.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter Danske Spil A/S samt dattervirksomheder, hvori Danske Spil A/S direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på baggrund af regnskabet for Danske Spil A/S og dets dattervirksomhed Dansk Automat-spil A/S. Udarbejdelsen af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med moderselskabets regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender, udlodning og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Virksomhedssammenslutning

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nyindkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Kostprisen på en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag tillagt de omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen. Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv under immaterielle aktiver og testes minimum en gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi overstiger dets genindvindingsværdi foretages der nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Koncerninterne fusioner

Fusioner inden for koncernen behandles efter sammenlægningsmetoden og sammenligningstal korrigeres i overensstemmelse hermed.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Der anvendes finansielle instrumenter i form af valutaterminkontrakter til afdækning af koncernens kommende betalinger i udenlandsk valuta. Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi.

Obligationer solgt som led i salgs- og tilbagekøbsforretninger (repo-aftaler) betragtes regnskabsmæssigt som optagelse af et lån og indregnes i balancen som gæld til kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi af solgte obligationer med tilbagekøbsplicht er oplyst i noten vedrørende finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSE

Spilleindtægter

Indtægterne fra spil indregnes i resultatopgørelsen, såfremt spillebegivenheden er afsluttet inden årets udgang.

Statsafgifter

Danske Spil A/S betaler en statsafgift på 16 % af omsætningen fra de spil, hvor præmiebetalingen udgør en på forhånd fastlagt procentdel af omsætningen. For øvrige spil - væddemål - beregnes statsafgiften med mellem 11 % og 30 % af omsætningen, fratrukket præmier og præmieafgift.

Dansk Automatspil A/S betaler en afgift på 40 % stigende til 70 % af omsætningen, fratrukket præmier - bruttopilleindtægten. Ved udlodning til Danske Spil A/S er det muligt at opnå et nedslag med 95 % af den del af afgiften, der overstiger 30 % af bruttopilleindtægten.

Der betales endvidere en afgift på 1 % af bruttopilleindtægten til behandling og forskning i spilleafhængighed.

Andre driftsindtægter

Posten andre driftsindtægter omfatter en række betalinger fra koncernens forhandlere, huslejeindtægter samt diverse provisioner mv.

Andre eksterne omkostninger

I posten indgår blandt andet markedsføringsomkostninger, it-omkostninger, fremstillingsomkostninger, porto og fragt.

Personaleomkostninger

Udover direkte lønomkostninger indgår pensionsindbetalinger, sociale bidrag mv.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt hermed forbundne omkostninger i tilknytning til finansielle transaktioner.

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder desuden dagsværdireguleringer af finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, idet aktiverne er anskaffet for at generere fortjeneste gennem kurssvingninger og marginer.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I Danske Spils resultatopgørelse indregnes udlodning fra tilknyttede virksomheder i det regnskabsår, udlodningen vedrører.

Idet Danske Spil A/S - overfor overskudsmodtagerne - er forpligtet til at udlodde koncernens samlede resultat indregnes årets regnskabsmæssige resultat fra dattervirksomheden Dansk Automatspil A/S til fulde frem for det selskabsretslige udbytte, for at opnå en regnskabsmæssig retvisende sammenhæng mellem moderselskabets indtægter og forpligtelse til udlodning.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder består af udlodninger fra tilknyttede virksomheder. I Danske Spils resultatopgørelse indregnes udlodning fra Dansk Automatspil A/S i det regnskabsår, udlodningen vedrører.

Overført fra Dansk Automatspil A/S vedrørende afgiftsnedsættelse

I henhold til lovgivningen kan Dansk Automatspil A/S opnå et nedslag i den afgift, der beregnes af bruttopilleindtægten ved i stedet for at overføre et tilsvarende beløb til Danske Spil A/S med henblik på lovbestemt udlodning. I Danske Spils resultatopgørelse indregnes den yderligere udlodning fra Dansk Automatspil A/S i det regnskabsår, udlodningen vedrører.

SKAT OG MOMS

Skat af årets resultat

Danske Spil A/S er friholdt for selskabsbeskatning. Dattervirksomheden Dansk Automatspil A/S er underlagt almindelig selskabsbeskatning. I koncernregnskabet består årets skat af årets aktuelle skat og ændringen i udskudt skat i Dansk Automatspil A/S.

Aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat vedrørende midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og udskudt skat på midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - uden at have effekt på regnskabsmæssigt resultat eller skattepligtig indkomst.

Moms

Der svares ikke moms af koncernens spil. Koncernen betaler almindelig 25 % moms af alle indkøb, og der er ikke fradrag for indgående moms.

Noter

BALANCE

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventuel-forpligtelser.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum en gang årligt for værdiforringelse. I det omfang, der kan konstateres værdiforringelse, foretages der nedskrivning til genindvindingsværdi.

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger, der kan relateres til udviklingsprojekter, omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til koncernens udviklingsaktivitet inden for spilleområdet.

Udviklingsprojekter, der er klart defineret og identificerbare, og hvor det er hensigten at markedsføre og anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne inklusive afskrivninger på udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Efter færdiggørelsen og ibrugtagningen af udviklingsprojektet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske levetid. Afskrivningsperioden vurderes individuelt og udgør sædvanligvis tre til fem år.

Der foretages test for værdiforringelse, hvis der er indikatorer for nedskrivningsbehov. Hvis det skønnes, at genindvindingsværdien er mindre end den regnskabsmæssige værdi, foretages der nedskrivning.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostprisen med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Låneomkostninger forbundet med fremstilling af materielle aktiver indregnes som finansielle omkostninger i resultatopgørelsen. Der foretages ikke afskrivninger på grunde. Afskrivningsgrundlaget er aktivernes kostpris fratrukket forventede restværdier efter afsluttet brugstid. Afskrivninger sker lineært over aktivernes forventede brugstid med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

De anvendte afskrivningsperioder er:

Bygninger	50 år
Særlige installationer	10 år
Online-maskiner	5 år
Driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler*	10 år

* lejeperioden, hvis denne er kortere

Materielle anlægsaktiver finansieret ved leasingaftaler indregnes i balancen, såfremt aftalen overfører alle væsentlige risici og fordele, der knytter sig til ejendomsretten (finansiel leasing). Det leasede materielle anlægsaktiv indregnes i balancen til den laveste værdi af nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser og dagsværdien af aktivet, og forpligtelsen over for leasingselskaberne indregnes som leasinggæld.

De regnskabsmæssige værdier gennemgås på balancetidspunktet med henblik på at fastsætte, hvorvidt der er indikationer for værdiforringelse. Hvis det skønnes, at geninvesteringsværdien er mindre end den regnskabsmæssige værdi, foretages der nedskrivning.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelenes genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi. Kostprisen nedskrives endvidere i det omfang, at der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden etableringen/overtagelsen af denne.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi og markedsværdien vurderes at være uvæsentlig.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, består af statsobligationer, realkreditobligationer og andre børsnoterede værdipapirer. Finansielle aktiver klassificeres som finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, hvis de ved første indregning er betegnet som sådan med henvisning til, at de indgår i en gruppe af aktiver, der i overensstemmelse med koncernens investeringsstrategi og placeringsregler styres og evalueres med udgangspunkt i aktivernes dagsværdi og udviklingen heri.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, måles ved første indregning til dagsværdien på afregningsdatoen og efterfølgende til dagsværdi på balancedagen. Dagsværdireguleringen indregnes i resultatopgørelsen. Dagsværdien opgøres til børskursen på balancedagen. Udtrukne obligationer måles til kurs 100.

Likvide beholdninger

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i pengeinstitutter.

Det vurderes ikke at være nogen særlig kreditrisiko tilknyttet likviderne. Pengeinstitutindeståender er variabelt forrentede. De regnskabsmæssige værdier svarer til aktivernes dagsværdi.

Skylidige præmier

Præmier, der udbetales over en årrække, ”win for life”, måles ved første indregning til dagsværdi opgjort til nutidsværdien af de fremtidige præmieudbetalinger beregnet med udgangspunkt i det aktuelle renteniveau. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af præmierne indregnes under finansielle poster fordelt over perioden frem til udbetaling af præmierne.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets udgang. Pengestrømmen kommer fra - henholdsvis anvendes - inden for tre hovedområder; drift, investering og finansiering.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som nettoomsætning med fradrag af driftsudgifter, tillæg af renteindbetalinger mv. og reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i arbejdskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, finansielle aktiver og anlægsaktiver. Herudover indgår udlodning fra tilknyttede virksomheder samt overførsel vedrørende afgiftsnedslag i pengestrømme fra investeringsaktivitet.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld samt udlodninger.

Likvider omfatter likvide beholdninger i form af kontanter, anfordringsindskud i pengeinstitutter samt kortsigtede pengemarkedsindskud.

Segmentoplysninger

Koncernens spil kan naturligt inddeles i to segmenter.

Det ene segment er spil, hvortil der er udstedt bevilling i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål. Under denne bevilling udbydes bookmaking og puljespil. Disse spil udbydes alene af Danske Spil A/S.

Det andet segment er udbud af spil i fri konkurrence, her udbydes primært spil på spilleautomater. Disse spil udbydes alene af Dansk Automatspil A/S.

Der foretages ikke geografisk segmentering, da spillene alene udbydes inden for rigsfællesskabet.

Nøgletal

Koncernen oplyser nøgletal, der efter virksomhedens forhold er relevante.

2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Kritisk regnskabspraksis

Udlodning af midler fra Danske Spil A/S er reguleret af lov om visse spil, lotterier og væddemål. Det følger heraf, at Danske Spil A/S er forpligtet til at udlodde sit samlede resultat til overskudsmodtagerne, således som disse er defineret i lovgivningen. Ledelsen i Danske Spil A/S har vurderet, at udlodningsforpligtelserne opfylder definitionen på gældsforpligtelser pr. balancedagen og har derfor indregnet disse som kortfristede gældsforpligtelser i balancen. Tilsvarende er indtægter fra dattervirksomheden Dansk Automatspil A/S i form af årets resultat til udlodning samt yderligere overførsel vedrørende afgiftsnedsættelse indtægtsført i Danske Spil A/S' resultatopgørelse i det regnskabsår udlodningen vedrører, da Dansk Automatspil A/S på balancedagen er anset for at være forpligtet til at foretage de pågældende udlodninger til Danske Spil A/S.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Enkelte regnskabsposter kan ikke måles med sikkerhed, men kun skønnes. Sådanne skøn omfatter vurderinger på baggrund af de seneste oplysninger, der er til rådighed på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen. Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn på grund af ændringer af de forhold, der lå til grund for skønnet, eller på grund af supplerende information, yderligere erfaring eller efterfølgende begivenheder.

Regnskabsudarbejdelsen har ikke været forbundet med væsentlig usikkerhed i relation til indregning og måling.

Væsentlige begivenheder efter statusdagen

Der er i regnskabsåret og frem til regnskabsaflæggelsen ikke indtruffet usædvanlige forhold, og koncernen har ikke påtaget sig særlige risici. Regnskabsudarbejdelsen har ikke været forbundet med usikkerhed i relation til indregning og måling.

Noter

3 Segmentoplysninger for koncernen

Forretningsmæssige segmenter

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er koncernen opdelt i to segmenter, der anses for at være koncernens primære segmentopdeling.

Aktiviteterne i de to forretningsmæssige segmenter er som følger:

- Spil, der udbydes i henhold til bevilling
- Udbud af spil i fri konkurrence

Mio. kr.	Spil, der udbydes i henhold til bevilling	Spil, der udbydes i fri konkurrence	Ikke fordelte	Koncern
2007				
Spilleindtægter	8.744,7	2.434,4	0,0	11.179,1
Statsafgifter *)	1.143,1	206,6	-67,2	1.282,6
Nettoomsætning	7.601,6	2.227,8	67,2	9.896,5
Præmier	4.814,3	1.996,2	0,0	6.810,5
Forhandlerprovision mv.	597,2	125,5	-0,8	721,9
Overskud fra spil	2.190,1	106,0	68,0	2.364,1
Andre driftsindtægter	37,6	12,3	-1,6	48,3
Administrationsomkostninger	681,4	97,2	-0,8	777,8
Resultat før finansielle poster	1.546,2	21,1	67,2	1.634,5
Finansielle poster	18,9	-5,1	0,0	13,9
Resultat før skat	1.565,2	16,0	67,2	1.648,4
Skat af årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat før udlodning	1.565,2	16,0	67,2	1.648,4
Aktiver	997,2	204,4	-71,9	1.129,7
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	50,0	0,0	-50,0	0,0
Segmentaktiver ultimo	947,2	204,4	-21,9	1.129,7
Segmentforpligtelser ultimo	800,6	154,4	-21,9	933,1
Tilgange af immaterielle og materielle anlægsaktiver	62,6	72,2	-0,5	134,3
Afskrivninger	27,6	31,4	-0,2	58,8
2006				
Spilleindtægter	8.399,4	2.191,1	0,0	10.590,5
Statsafgifter *)	1.117,1	186,0	-60,6	1.242,5
Nettoomsætning	7.282,3	2.005,2	60,6	9.348,0
Præmier	4.497,8	1.796,7	0,0	6.294,5
Forhandlerprovision mv.	592,4	115,9	-1,0	707,3
Overskud fra spil	2.192,1	92,6	61,6	2.346,3
Andre driftsindtægter	35,8	9,6	-1,6	43,8
Administrationsomkostninger	665,2	76,4	-0,6	741,1
Resultat før finansielle poster	1.562,7	25,7	60,6	1.649,0
Finansielle poster	6,1	-3,2	0,0	2,9
Resultat før skat	1.568,8	22,5	60,6	1.651,9
Skat af årets resultat	0,0	0,7	0,0	0,7
Årets resultat før udlodning	1.568,8	21,8	60,6	1.651,2
Aktiver	1.033,0	199,3	-77,6	1.154,7
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	50,0	0,0	-50,0	0,0
Segmentaktiver ultimo	983,0	199,3	-27,6	1.154,7
Segmentforpligtelser ultimo	836,4	149,3	-27,6	958,1
Tilgange af immaterielle og materielle anlægsaktiver	34,7	54,6	0,0	89,3
Afskrivninger	29,4	26,0	0,0	55,4

*) Dansk Automatspil A/S opnår afgiftsnedslag i henhold til lovgivningen.

4 Andre driftsindtægter

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2006	2007	2006	2007
Franchise- og terminalafgift mv.	35.595	33.786	31.203	31.165
Øvrige driftsindtægter	8.226	14.472	4.620	6.395
Andre driftsindtægter	43.820	48.258	35.823	37.560

5 Overført fra Dansk Automatspil A/S vedrørende afgiftsnedsættelse

I henhold til lovgivningen kan Dansk Automatspil A/S opnå et nedslag i den afgift, der beregnes af bruttospilleindtægten, såfremt afgiftsnedslaget overføres til Danske Spil A/S med henblik på udlodning.

6 Personaleomkostninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2006	2007	2006	2007
Honorar til bestyrelsen	1.000	1.000	1.000	1.000
Gager og lønninger	114.102	123.009	102.278	111.948
Pension (bidragsbaserede ordninger)	12.154	13.685	11.312	12.702
Sociale sikringer	7.598	8.145	6.993	7.529
Personaleomkostninger	134.854	145.839	121.582	133.180
Gennemsnitligt antal medarbejdere	259	261	226	234

I personaleomkostningerne indgår gager til selskabets direktion med 2.509 t.kr.
(2006: 2.085 t.kr.) og pensioner med 0 t.kr. (2006: 0 t.kr.).

7 Afskrivninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2006	2007	2006	2007
Immaterielle anlægsaktiver	5.577	1.394	5.577	1.394
Materielle anlægsaktiver	49.814	57.432	23.823	26.253
Afskrivninger	55.391	58.826	29.400	27.647

8 Finansielle indtægter og omkostninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2006	2007	2006	2007
Renteindtægter	14.895	16.667	14.895	16.667
Regulering af finansielle aktiver til dagsværdi	0	1.308	0	1.308
Finansielle indtægter på aktiver til dagsværdi over resultatopgørelsen i alt	14.895	17.975	14.895	17.975
Renteindtægter	13.697	18.847	12.494	18.544
Valutakursreguleringer	108	33	110	33
Finansielle indtægter på udlån og tilgodehavender i alt	13.805	18.879	12.603	18.577
Finansielle indtægter i alt	28.700	36.855	27.498	36.553
Regulering af finansielle aktiver til dagsværdi	4.253	0	4.253	0
Finansielle udgifter på aktiver til dagsværdi over resultatopgørelsen i alt	4.253	0	4.253	0
Renteomkostninger mv.	17.265	18.493	17.040	17.553
Renter på finansielle leasingforpligtelser	4.292	4.481	110	59
Valutakursreguleringer	0	5	0	0
Finansielle omkostninger på udlån og tilgodehavender i alt	21.557	22.979	17.149	17.612
Finansielle omkostninger i alt	25.811	22.979	21.403	17.612
Finansielle indtægter og omkostninger	2.889	13.876	6.095	18.941

Noter

9 Skat af årets resultat

	Koncern	
1.000 kr.	2006	2007
Aktuel selskabsskat	500	0
Ændring i udskudt skat	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	191	0
Udskudt skat overført fra egenkapital	0	0
Selskabsskat	691	0

10 Overskudsudlodning

	Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2006	2007
Kulturministeriet	1.076.511	1.074.162
Undervisningsministeriet	205.289	204.841
Miljøministeriet	54.927	54.808
Socialministeriet	168.834	168.466
Indenrigs- og Sundhedsministeriet	47.798	47.694
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling	6.319	6.305
Finansministeriet	60.598	60.466
Grønland	22.042	22.279
Færøerne	8.837	9.347
Udbytte	30	30
Overskudsudlodning	1.651.186	1.648.397
Skyldig resultatudlodning primo	78.770	53.386
Årets resultat til udlodning	1.651.186	1.648.397
Årets udlodning	1.676.570	1.586.586
Skyldig resultatudlodning ultimo	53.386	115.197

11 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern			
	Total	Goodwill	Udviklings-	Total
1.000 kr.	2006		projekt	2007
Anskaffelsessum primo	35.354	25.278	27.885	53.163
Årets tilgang	17.809	15.769	0	15.769
Anskaffelsessum ultimo	53.163	40.672	27.885	68.557
Afskrivninger primo	20.914	0	26.491	26.491
Årets afskrivninger	5.577	0	1.394	1.394
Afskrivninger ultimo	26.491	0	27.885	27.885
Regnskabsmæssig værdi ultimo	26.672	40.672	0	40.672
Afskrives over			3-5 år	

	Danske Spil A/S			
	Total	Goodwill	Udviklings-	Total
1.000 kr.	2006		projekt	2007
Anskaffelsessum primo	27.885	0	27.885	27.885
Årets tilgang	0	0	0	0
Anskaffelsessum ultimo	27.885	0	27.885	27.885
Afskrivninger primo	20.914	0	26.491	26.491
Årets afskrivninger	5.577	0	1.394	1.394
Afskrivninger ultimo	26.491	0	27.885	27.885
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.394	0	0	0
Afskrives over			3-5 år	

11 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Årets tilgang af goodwill, 15,8 mio. kr., er erhvervet i forbindelse med en række særskilte erhvervelser af butiksljemål.

Goodwill testes en gang årligt for værdiforringelse og hyppigere, hvis der er indikatorer på værdiforringelse. Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwill-beløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Beregningen af kapitalværdierne er baseret på den fremtidige estimerede indtjening for den kommende 5 års periode.

Goodwill kan alene henføres til segmentet "spil, der udbydes i fri konkurrence".

1.000 kr.	Koncern			
	Total 2005	Goodwill	Udviklings- projekt	Total 2006
Anskaffelsessum primo	27.885	7.469	27.885	35.354
Årets tilgang	7.469	17.809	0	17.809
Anskaffelsessum ultimo	35.354	25.278	27.885	53.163
Afskrivninger primo	15.337	0	20.914	20.914
Årets afskrivninger	5.577	0	5.577	5.577
Afskrivninger ultimo	20.914	0	26.491	26.491
Regnskabsmæssig værdi ultimo	14.440	25.278	1.394	26.672
Afskrives over			3-5 år	

1.000 kr.	Danske Spil A/S			
	Total 2005	Goodwill	Udviklings- projekt	Total 2006
Anskaffelsessum primo	27.885	0	27.885	27.885
Årets tilgang	0	0	0	0
Anskaffelsessum ultimo	27.885	0	27.885	27.885
Afskrivninger primo	15.337	0	20.914	20.914
Årets afskrivninger	5.577	0	5.577	5.577
Afskrivninger ultimo	20.914	0	26.491	26.491
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.971	0	1.394	1.394
Afskrives over			3-5 år	

12 Materielle anlægsaktiver

1.000 kr.	Koncern					2007
	2006	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Indretn. af lejede lok.	Forudbet. f. mat.anlæg	
Anskaffelsessum primo	774.129	182.215	630.786	5.450	19.629	838.079
Overførsler	0	10.655	8.704	0	-19.359	0
Årets tilgang	71.479	36.151	70.502	2.643	9.230	118.526
Årets afgang	-7.529	0	-660	0	0	-660
Anskaffelsessum ultimo	838.079	229.021	709.332	8.093	9.499	955.945
Afskrivninger primo	524.484	73.436	490.635	2.770	0	566.841
Årets afskrivninger	49.814	7.962	48.869	600	0	57.432
Afskrivninger på årets afgang	-7.457	0	-325	0	0	-325
Afskrivninger ultimo	566.841	81.398	539.179	3.370	0	623.948
Regnskabsmæssig værdi ultimo	271.239	147.624	170.152	4.723	9.499	331.998
Heraf finansielt leasede aktiver	92.344	0	94.669	0	0	94.669
Afskrives over		50 år	3-7 år	op til 10 år		

Noter

12 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Danske Spil A/S

	2006	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Forudbet. f. mat.anlæg	2007
1.000 kr.					
Anskaffelsessum primo	602.071	182.215	436.131	10.924	629.270
Overførsler	0	10.655	0	-10.655	0
Årets tilgang	34.728	36.151	25.892	538	62.581
Årets afgang	-7.529	0	-650	0	-650
Anskaffelsessum ultimo	629.270	229.021	461.373	807	691.201
Afskrivninger primo	454.313	73.436	397.242	0	470.678
Årets afskrivninger	23.823	7.962	18.290	0	26.253
Afskrivninger på årets afgang	-7.457	0	-330	0	-330
Afskrivninger ultimo	470.678	81.398	415.202	0	496.600
Regnskabsmæssig værdi ultimo	158.592	147.624	46.170	807	194.601
Heraf finansielt leasede aktiver	3.159	0	0	0	0
Afskrives over		50 år	3-5 år		

Den offentlige vurdering af grund og bygning udgør i såvel Danske Spil A/S som koncernen 117 mio. kr. i vurderingsåret 2006.

Selskabet har pr. 31. december 2007 indgået kontrakter vedrørende køb af forhandlerterminaler og andet udstyr for i alt 133 mio. kr.

Koncern

	2005	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Indretn. af lejede lok.	Forudbet. f. mat.anlæg	2006
1.000 kr.						
Anskaffelsessum primo	727.903	172.284	590.076	5.450	6.319	774.129
Overførsler	0	0	6.319	0	-6.319	0
Årets tilgang	55.127	9.931	41.920	0	19.629	71.479
Årets afgang	-8.901	0	-7.529	0	0	-7.529
Anskaffelsessum ultimo	774.129	182.215	630.786	5.450	19.629	838.079
Afskrivninger primo	489.889	67.652	454.612	2.220	0	524.484
Årets afskrivninger	43.496	5.784	43.480	550	0	49.814
Afskrivninger på årets afgang	-8.901	0	-7.457	0	0	-7.457
Afskrivninger ultimo	524.484	73.436	490.635	2.770	0	566.841
Regnskabsmæssig værdi ultimo	249.645	108.779	140.152	2.679	19.629	271.239
Heraf finansielt leasede aktiver	90.799	0	92.344	0	0	92.344
Afskrives over		50 år	3-7 år	op til 10 år		

Danske Spil A/S

	2005	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Forudbet. f. mat.anlæg	2006
1.000 kr.					
Anskaffelsessum primo	579.080	172.284	429.787	0	602.071
Overførsler	0	0	0	0	0
Årets tilgang	31.892	9.931	13.873	10.924	34.728
Årets afgang	-8.901	0	-7.529	0	-7.529
Anskaffelsessum ultimo	602.071	182.215	436.131	10.924	629.270
Afskrivninger primo	441.863	67.652	386.661	0	454.313
Årets afskrivninger	21.351	5.784	18.038	0	23.823
Afskrivninger på årets afgang	-8.901	0	-7.457	0	-7.457
Afskrivninger ultimo	454.313	73.436	397.242	0	470.678
Regnskabsmæssig værdi ultimo	147.758	108.779	38.889	10.924	158.592
Heraf finansielt leasede aktiver	5.913	0	3.159	0	3.159
Afskrives over		50 år	3-5 år		

13 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Aktie- kapital i 1.000 kr.	Ejerandel i procent	Årets resultat i 1.000 kr.	Egenkapital ultimo i 1.000 kr.
2007				
Dansk Automatspil A/S, Brøndby	10.000	100	16.031	50.000
2006				
Dansk Automatspil A/S, Brøndby	10.000	100	21.822	50.000

	Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2006	2007
Kostpris	50.000	50.000
Nedskrivninger primo	0	0
Årets nedskrivninger	0	0
Effekt af ændret regnskabspraksis	0	0
Tilbageførsel af nedskrivninger	0	0
Nedskrivninger ultimo	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	50.000	50.000

14 Varebeholdninger

	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2006	2007	2006	2007
Varebeholdninger primo	656	597	597	573
Vareindkøb	1.987	1.160	1.277	892
Vareforbrug	-2.046	-796	-1.301	-529
Varebeholdninger ultimo	597	961	573	936

Varebeholdninger består af forbrugsvarer med relation til spilafvikling mv.

15 Andre tilgodehavender

	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2006	2007	2006	2007
Renter	8.100	8.382	8.100	8.382
Diverse tilgodehavender	17.346	13.306	3.902	3.908
Andre tilgodehavender	25.446	21.688	12.002	12.290

Noter

16 Finansielle aktiver

Koncern/Danske Spil A/S

Måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	<i>Regnskabs- værdi primo 2007</i>	<i>Nominel</i>	<i>Anskaf- felses- værdi</i>	<i>Markeds- værdi ultimo 2007</i>
<i>1.000 kr.</i>				
Typer af obligationer				
Realkreditobligationer	237.896	246.806	244.575	243.782
Statsobligationer	252.076	269.600	271.713	266.931
Obligationsbeholdning	489.972	516.406	516.288	510.713
Øvrige værdipapirer	420	0	3.034	522
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	490.392	516.406	519.322	511.236
Løbetid på obligationer				
Under 1 år	114.203	223.100	223.818	220.766
Mellem 1 og 2 år	175.136	65.300	64.887	64.862
Mellem 2 og 3 år	8.696	46.500	47.895	46.166
Mellem 3 og 4 år	41.115	0	0	0
Mellem 4 og 5 år	0	38.115	37.624	37.321
I alt under 5 år	339.150	373.015	374.224	369.115
Mellem 5 og 10 år	45.686	37.000	36.400	36.140
Over 10 år	105.136	106.391	105.665	105.459
Obligationsbeholdning	489.972	516.406	516.289	510.714
Øvrige værdipapirer	420	0	3.034	522
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	490.392	516.406	519.323	511.236

Koncern/Danske Spil A/S

	<i>Regnskabs- værdi primo 2006</i>	<i>Nominel</i>	<i>Anskaf- felses- værdi</i>	<i>Markeds- værdi ultimo 2006</i>
<i>1.000 kr.</i>				
Typer af obligationer				
Realkreditobligationer	236.157	237.873	237.687	237.896
Statsobligationer	245.731	255.600	255.830	252.076
Obligationsbeholdning	481.888	493.473	493.517	489.972
Øvrige værdipapirer	208	0	3.034	420
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	482.096	493.473	496.551	490.392
Løbetid på obligationer				
Under 1 år	78.140	118.000	113.677	114.203
Mellem 1 og 2 år	98.985	175.100	178.436	175.136
Mellem 2 og 3 år	113.360	9.000	8.735	8.696
Mellem 3 og 4 år	0	41.000	42.374	41.115
Mellem 4 og 5 år	0	0	0	0
I alt under 5 år	290.485	343.100	343.222	339.150
Mellem 5 og 10 år	73.772	45.934	46.096	45.686
Over 10 år	117.631	104.439	104.199	105.136
Obligationsbeholdning	481.888	493.473	493.517	489.972
Øvrige værdipapirer	208	0	3.034	420
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	482.096	493.473	496.551	490.392

Den korregerede varighed på beholdningen var ultimo 2007 på 2,0 (2006: 2,2).

Oplysningerne er identiske for koncernen og Danske Spil A/S.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, er opgjort til officielle børskurser.

17 Likvide beholdninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2006	2007	2006	2007
Pengeinstitutindestående og andre likvide beholdninger	42.686	119.070	30.707	119.070
Pengemarkedsindsud	127.548	0	105.548	0
Likvide beholdninger	170.234	119.070	136.256	119.070

18 Aktiekapital

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2006	2007	2006	2007
Aktiekapital primo			500	500
Aktiekapital ultimo			500	500

Aktiekapitalen består af en aktie a 400 t.kr. og to aktier a 50 t.kr.

Aktiekapitalen på 500 t.kr. har været uændret siden regnskabsåret 1994/95.

I tilfælde af selskabets opløsning har aktionærerne højst krav på indløsning af deres aktier til pari kurs samt til eventuelt at få udbetalt dividende for det løbende regnskabsår. Om anvendelsen af den herefter tilbageværende selskabsformue tages bestemmelse på finansloven.

19 Reservefond

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2006	2007	2006	2007
Reservefond primo	196.100	196.100	196.100	196.100
Reservefond ultimo	196.100	196.100	196.100	196.100

20 Skyldige præmier

Regnskabsmæssig værdi 1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2006	2007	2006	2007
Gældsforpligtelse 0 - 1 år	347.545	293.374	347.545	293.374
Gældsforpligtelse 1 - 2 år	15.918	14.840	15.918	14.840
Gældsforpligtelse 2 - 3 år	14.017	12.648	14.017	12.648
Gældsforpligtelse 3 - 4 år	11.800	11.108	11.800	11.108
Gældsforpligtelse 4 - 5 år	10.234	9.790	10.234	9.790
Gældsforpligtelser over 5 år	30.220	25.580	30.220	25.580
Skyldige præmier	429.734	367.340	429.734	367.340

Skyldige præmier måles til amortiseret kostpris baseret på nutidsværdien af præmieudbetalingerne opgjort på tidspunktet for første indregning. Diskonteringsfaktoren er fastlagt for hele løbetiden med udgangspunkt i renteniveauet på tidspunktet for første indregning.

Forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi og markedsværdien vurderes at være uvæsentlig.

Skyldige præmier

Nominel værdi 1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2006	2007	2006	2007
Gældsforpligtelse 0 - 1 år	350.352	296.008	350.352	296.008
Gældsforpligtelse 1 - 2 år	18.304	16.795	18.304	16.795
Gældsforpligtelse 2 - 3 år	15.763	14.188	15.763	14.188
Gældsforpligtelse 3 - 4 år	13.156	12.293	13.156	12.293
Gældsforpligtelse 4 - 5 år	11.261	10.670	11.261	10.670
Gældsforpligtelser over 5 år	32.057	27.018	32.057	27.018
Skyldige præmier	440.893	376.972	440.893	376.972

Noter

21 Finansielle leasingforpligtelser

	Koncern			
	Minimumsleasing- ydelser		Nutidsværdi af minimumsleasingydelser	
1.000 kr.	2006	2007	2006	2007
De finansielle leasingforpligtelser forfalder således:				
Inden for et år fra balancedagen	30.949	32.676	26.971	29.735
Mellem et og fem år fra balancedagen	73.836	73.122	67.661	65.053
Over fem år fra balancedagen	11.802	14.204	11.418	13.351
Finansielle leasingforpligtelser i alt	116.587	120.002	106.051	108.139
Amortiseringstillæg til fremtidige omkostningsførelse	10.536	11.863		
Finansielle leasingforpligtelser i alt, nutidsværdi	106.051	108.139		
Vægtet gennemsnitlig rente	4,3	4,6		

	Danske Spil A/S			
	Minimumsleasing- ydelser		Nutidsværdi af minimumsleasingydelser	
1.000 kr.	2006	2007	2006	2007
De finansielle leasingforpligtelser forfalder således:				
Indenfor et år fra balancedagen	3.267	0	3.212	0
Mellem et og fem år fra balancedagen	0	0	0	0
Finansielle leasingforpligtelser i alt	3.267	0	3.212	0
Amortiseringstillæg til fremtidige omkostningsførelse	54	0		
Finansielle leasingforpligtelser i alt, nutidsværdi	3.212	0		
Vægtet gennemsnitlig rente	2,5	0		

Alle leasingkontrakter er indgået i danske kroner og er alle fastforrentede.

Leasingaftaler i Dansk Automatspil - leasing af spilleautomater - har alle en varighed af 7 år med en fast rente.

De første aftaler udløber i 2008 med genkøbsforpligtelser på i alt 1,5 mio. kr.

22 Finansielle aktiver og forpligtelser

	Koncern		Danske Spil A/S	
	2006	2007	2006	2007
1.000 kr.				
Finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	490.392	511.236	490.392	511.236
Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser	145.345	79.037	138.831	71.005
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	0	0	27.636	21.893
Andre tilgodehavender	25.446	21.688	12.002	12.290
Likvide beholdninger	170.234	119.070	136.256	119.070
Udlån og tilgodehavender målt til amortiseret kostpris i alt	341.025	219.795	314.725	224.258
Finansielle leasingforpligtelser	106.051	108.139	3.212	0
Gæld til kreditinstitutter	0	4.469	0	0
Skyldige præmier	429.734	367.340	429.734	367.340
Leverandørgæld	52.810	73.096	47.297	66.559
Anden gæld	264.265	220.066	251.450	206.702
Resultatudlodning	53.356	115.167	53.356	115.167
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris i alt	906.216	888.277	785.049	755.768

Der er ingen væsentlige forskelle mellem de regnskabsmæssige værdier og dagsværdierne på aktiverne og forpligtelserne.

23 Finansielle risici

Koncernens finansielle risici styres centralt i henhold til den af bestyrelsen godkendte politik, der blandt andet indeholder retningslinier for håndtering af valuta-, rente, og kreditrisici.

Rente- og kursrisiko

Koncernens renterisiko relaterer sig hovedsagligt til selskabets investeringer i realkreditobligationer og statsobligationer i forbindelse med placering af overskudslikviditet. Det er koncernens politik, at investeringernes vægtede varighed højst må udgøre 3 år.

Koncernen finansierer hovedsagligt anskaffelsen af driftsmidler ved indgåelse af finansielle leasingkontrakter. Efter indgåelsen af leasingkontrakterne er renten fast i leasingperioden.

Valutarisiko

Koncernens valutarisiko er begrænset, idet koncernen kun har begrænsede indkøb i udenlandsk valuta. Når koncernen finder det formålstjenstligt, kan der foretages afdækning ved brug af valutaterminsforretninger.

Kreditrisiko

Koncernens kreditrisiko hidrører væsentligst fra kundetilgodehavende samt modpartsrisici.

Risici vedrørende kreditgivning til forhandlere anses for begrænset, idet forhandlerkontrakterne giver koncernen udvidede rettigheder, hvis der ikke er modtaget rettidig betaling.

Modpartsrisici reduceres ved udelukkende at placere indskud hos banker med en tilfredsstillende kreditvurdering (rating) samt at investere i stats- og realkreditobligationer.

Andre risici

Danske Spil er som udbyder af spil omfattet af den danske lovgivning på spilleområdet. En ændring af denne lovgivning kan få konsekvenser for selskabets indtjening.

24 Eventualforpligtelser

Danske Spil A/S er over for enkelte tidligere medarbejdere forpligtet til at foretage supplerende indskud til afdækning af eventuelle stigninger i fremtidige pensionsydelse.

Dansk Automatspil A/S har i forbindelse med etablering af PitStop og Pitten stillet garanti over for SKAT for afregning af afgifter.

Ovennævnte garantier og kontraktlige forpligtelser, der ikke indgår i balancen, udgør pr. status-dagen i alt 19 mio. kr. (2006: 18 mio. kr.).

Danske Spil A/S er fællesregistreret for lønsumsafgift og moms med Dansk Automatspil A/S og hæfter solidarisk for afregning heraf.

25 Ikke-kontante transaktioner

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2006	2007	2006	2007
Køb af materielle aktiver	71.479	118.526	34.728	62.581
- heraf finansielt leasede aktiver	23.381	30.255	0	0
Køb af materielle aktiver, der først betales i efterfølgende regnskabsår	9.072	25.191	7.869	23.702
Betalt vedrørende køb af materielle aktiver	39.026	63.080	26.859	38.879

Noter

26 Nærtstående parter

Staten har med en ejerandel på 80 % af Danske Spil A/S' aktiekapital en bestemmende indflydelse.

Danske Spil A/S er friholdt for selskabsskat. Ifølge lovgivningen betales der statsafgift i forhold til omsætningen.

Derudover betales sædvanlige skatter og afgifter.

Al samhandel mellem nærtstående parter foregår på markedsvilkår eller omkostningsdækkende basis.

Der har i regnskabsåret været følgende transaktioner mellem Danske Spil A/S og dattervirksomheden Dansk Automatspil A/S:

1.000 kr.	Husleje- indtægter	Salg af varer	Salg af tj- nesteydelser	Tilgode- havender	Gæld
2007					
Dansk Automatspil A/S	610	13.642	2.589	21.893	0
2006					
Dansk Automatspil A/S	580	17.194	2.507	27.636	0

Vederlag til nøglepersoner i ledelsen er vist i note 6. Udlodning til nærtstående parter er vist i note 10.

Aktionærer

Selskabets aktiekapital på 500 t.kr. er fordelt således: 80 % Den Danske Stat, 10 % Danmarks Idræts-Forbund og 10 % Danske Gymnastik- og Idrætsforeninger.

27 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2006	2007	2006	2007
I posten "andre eksterne omkostninger" indgår honorar til selskabets revisorer med følgende beløb:				
Samlet honorar				
Ernst & Young	1.264	2.140	959	1.856
Deloitte	742	0	610	0
I alt	2.006	2.140	1.569	1.856
Heraf vedrører andre ydelser end revision				
Ernst & Young	0	828	0	828
Deloitte	124	0	94	0
I alt	124	828	94	828

Dansk Automatspil A/S

Uddrag af Dansk Automatspil A/S'
officielle årsrapport 2007

Beretning

Dansk Automatspil A/S realiserede i 2007 et resultat før skat på 16 mio. kr. efter betaling af statsafgifter og afgiftsnedslag på henholdsvis 139 mio. kr. og 67 mio. kr., i alt 207 mio. kr. Afgiftsnedslaget på 67 mio. kr. skal i henhold til lovgivningen overføres til Danske Spil A/S med henblik på udlodning. Resultatet indfrier ikke fuldt ud de forventninger til årets indtjening, der blev offentliggjort i årsrapporten for 2006. Resultatet skal ses i lyset af dels den fortsatte udbygning af selskabets aktiviteter, dels den nye rygelov, der har påvirket hele markedet for spilleautomater. Loven, der blev indført i august måned, har haft mærkbare følger for omsætningen i Dansk Automatspils franchisebutikker. På baggrund af udviklingen i de markedsmæssige konditioner betegner ledelsen de opnåede resultater som tilfredsstillende.

Den samlede omsætning blev på 2.434 mio. kr. mod 2.191 mio. kr. i 2006. Bruttospilleindtægten - omsætning fratrukket præmier - er for 2007 opgjort til 438 mio. kr. mod 394 mio. kr. i 2006.

Udbygningen af aktiviteterne i selskabet har i 2007 været præget af en intensiveret konkurrence på markedet med en yderligere koncentration til følge. Dansk Automatspil A/S har ved udgangen af 2007 et uændret antal butikker i forhold til 2006, hvilket vil sige 28 PitStop og 149 Pitten. Antallet af opstillede automater er udvidet med godt 500 til knap 4.600 ultimo 2007.

Udviklingen inden for spilleafhængighed følges fortsat meget tæt med henblik på at iværksætte foranstaltninger, der kan hindre de eventuelle negative følger af spil på spilleautomater og forebygge, at disse opstår.

Efter statsafgifter, overførsel af afgiftsnedslag til Danske Spil A/S, præmier og forhandlerprovision er der realiseret et overskud fra spil på 107 mio. kr. mod 94 mio. kr. i 2006.

I 2007 er der andre indtægter på 11 mio. kr. mod 9 mio. kr. i 2006.

De samlede omkostninger inklusive afskrivninger er for 2007 opgjort til 97 mio. kr. mod 76 mio. kr. året før. Omkostningsudviklingen afspejler selskabets aktivitetsniveau.

Personaleomkostningerne er opgjort til 13 mio. kr., svarende til niveauet i 2006. Andre eksterne omkostninger til 53 mio. kr. mod 37 mio. kr. i 2006, og afskrivningerne er steget fra 26 mio. kr. til 31 mio. kr.

Resultatet efter beregnet skat mv. er opgjort til 16 mio. kr., der efter lovgivningen overføres til Danske Spil A/S med henblik på udlodning.

Investeringer

Dansk Automatspil A/S har i 2007 afholdt materielle investeringer for 56 mio. kr., og immaterielle investeringer - goodwill - for 16 mio. kr.

Forventede udvikling

Der er i 2008 planlagt at konsolidere Dansk Automatspil A/S' markedsposition. Den samlede omsætning forventes i niveauet 2,6 mia. kr. De samlede omkostninger vil fortsat afspejle aktivitetsniveauet, og resultatet forventes realiseret i niveauet 20 mio. kr. før skat.

Der er fortsat usikkerhed om påvirkningen af den nye rygelov. Dansk Automatspil A/S har i 2007 installeret rygekabiner hos alle PitStop forhandlere for at imødegå rygeloven, hvilket gerne skulle medvirke til at opretholde aktiviteten.

Aktionærforhold

Hele aktiekapitalen ejes af Danske Spil A/S, Brøndby, og selskabet indgår i koncernregnskabet for Danske Spil.

Regnskab

Dansk Automatspil A/S

Resultatopgørelse

(1.000 kr.)

	2006	2007
Spilleindtægter	2.191.126	2.434.402
Provision koncernspil	1.009	787
Indtægter	2.192.135	2.435.189
Statsafgifter	125.412	139.463
Afgiftsnedslag - overført til Danske Spil A/S	60.552	67.180
Nettoomsætning	2.006.171	2.228.546
Præmier	1.796.723	1.996.210
Forhandlerprovision mv.	115.889	125.548
Overskud fra spil	93.559	106.788
Andre driftsindtægter	8.577	11.488
Andre eksterne omkostninger	76.417	97.180
Resultat før finansielle poster	25.719	21.096
Finansielle poster	-3.206	-5.065
Ordinært resultat før skat	22.513	16.031
Skat af ordinært resultat	691	0
Årets resultat før udlodning	21.822	16.031

Aktiver

Anlægsaktiver	137.924	178.069
Varebeholdninger	28	31
Tilgodehavender	27.372	26.303
Likvide beholdninger	33.979	0
Omsætningsaktiver	61.379	26.334
Aktiver	199.303	204.403

Passiver

Aktiekapital	10.000	10.000
Overført resultat	40.000	40.000
Egenkapital	50.000	50.000
Langfristede gældsforpligtelser	79.080	78.404
Kortfristede gældsforpligtelser	70.223	75.999
Passiver	199.303	204.403

Danske Spil A/S
Postboks 847
Korsdalsvej 135
2605 Brøndby
Telefon: +45 36 72 00 11
kontakt@danskespil.dk
www.danskespil.dk
CVR-nr.: 64 01 17 15