



**Danske Spil**  
*til glæde og til gavn*

# Årsrapport 2013

Danske Spil A/S  
Korsdalsvej 135, 2605 Brøndby  
CVR-nr. 64 01 17 15

## **Indhold**

### **Ledelsesberetning**

Begivenheder i året .....	4
Hovedtal .....	6
Udlodningsmidler.....	7
Ledelsesberetning.....	8
Regnskabsberetning .....	11

### **Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	15
Den uafhængige revisors erklæringer.....	16

### **Regnskab 2013**

Resultat- og totalindkomstsopgørelse.....	17
Balance – aktiver.....	18
Balance – passiver.....	18
Egenkapitalopgørelse .....	19
Pengestrømsopgørelse .....	20
Noter .....	21

### **Danske Spil A/S**

Postboks 847  
Korsdalsvej 135  
2605 Brøndby  
Telefon: +45 36 72 00 11  
kontakt@danskespil.dk  
www.danskespil.dk  
CVR-nr.: 64 01 17 15

### **Aktionærer:**

Selskabets aktiekapital på 500.000 kr. er fordelt således:  
80 % Den Danske Stat  
10 % Danmarks Idræts-Forbund  
10 % Danske Gymnastik- og Idrætsforeninger

## Stabilt samlet resultat i Danske Spil

Danske Spils Årsrapport 2013, som offentliggøres i dag, præsenterer et resultat efter skat på 1.655 mio. kr., som er i overensstemmelse med de forventninger, der blev udmeldt i årsrapporten for 2012. I datterselskabet Danske Licens Spil har vi opnået et resultat på 281 mio. kr. Sammenholdt med sidste år er dette en fremgang på 16 mio. kr. eller 6 %. I datterselskabet Danske Lotteri Spil har vi opnået et resultat på 1.352 mio. kr., som er en tilbagegang på 54 mio. kr. eller 4 %.

I forhold til sidste år noterer vi en tilbagegang i resultatet for koncernen på 199 mio. kr. eller 10,7 %. Tilbagegangen skyldes bl.a., at resultatet sammenlignet med 2012 skal ses i lyset af den regnskabsmæssige avance på 157 mio. kr., der opstod i 2012, da Danske Spil A/S overtog de resterende 51 % af aktierne i Elite Gaming A/S, og Elite Gaming A/S gik fra at være en associeret virksomhed til at være en 100 % ejet dattervirksomhed i Danske Spil.

Eurojackpot og Oddset falder i øjnene som de spil, der har klaret sig bedst i løbet af 2013. Oddset har endda præsteret et rekord-BSI (bruttospilleindtægt = omsætning minus præmier), selv om der ikke har været nogle af de helt store sportsbegivenheder som VM eller EM i fodbold i 2013.

Til gengæld er Lotto udfordret. Derfor har vi lanceret en ny kommunikationsplatform i 2013, og samtidig giver vi nye muligheder for Lotto med udskiftningen af it-plattformen.

Blandt vigtige forbedringer for spillerne i 2013 kan man fremhæve den nye sportsspilplatform, som indebærer, at Danske Licens Spil nu også teknologisk er fremme blandt de bedste på markedet. Tilsvarende blev der i 2013 taget hul på en stor udbudsproces for den nævnte it-plattform til Lottospillene i Danske Lotteri Spil.

Samlet set blev der i 2013 genereret et BSI af Danske Spil koncernens produkter på 4.469 mio. kr. Til sammenligning blev BSI i 2012 4.117 mio., hvilket svarer til en stigning på 8,5 %.

Udlodning til gode formål i 2013 bliver 1.333 mio. kr.

Vedrørende regnskabsåret 2013 forventes der udloddet udbytte fra Danske Licens Spil til staten på 158 mio. kr.

Med venlig hilsen

*H. C. Madsen*  
*adm. direktør*

## Begivenheder i året

### **År 2 på det liberaliserede spillemarked**

Danske Licens Spil kan i sit andet leveår på det delvist liberaliserede spillemarked konstatere, at spillerselskabet stadig har en ledende markedsposition i Danmark. Regnskabsåret bød generelt på vækst i sportsspillene på trods af manglen på store sportsbegivenheder som VM eller EM i fodbold, OL etc. Casino udviklede sig også positivt, selv om der her er kommet mange udbydere på markedet. Endelig udviste Poker en stabil omsætning som antyder, at spillet har fundet en fast målgruppe.

### **IT strategien i 2013**

Danske Spil har som følge af liberaliseringen af det danske spillemarked iværksat en omfattende modernisering af den samlede portefølje af it-systemer. Den samlede strategi omfatter ændringer i infrastruktur og lancering af en lang række projekter. Blandt de vigtige it-projekter, der blev realiseret i 2013, kan nævnes Oddset-lanceringen på ny it-plattform. Der sker en tæt opfølgning på IT-strategien som i al væsentlighed følger den plan der oprindeligt blev lagt.

### **Oddset med 99.999 mulige væddemål**

Den nye it-plattform til sportsspil blev lanceret i begyndelsen af december. Platformen er resultatet af mange måneders udviklingsarbejde og fuldender strategien om at give de bedste spiltilbud på alle tilgængelige platforme; i detailhandelen, på nettet, på tablet og mobil. Med den blev antallet af mulige væddemål udvidet til 99.999 om ugen og gav samtidig spillerne mulighed for at kombinere deres foretrukne spil på nye måder, så man kan opnå attraktive odds. Med det nye Oddset blev det muligt at kombinere helt op til 25 væddemål, og man kan f.eks. blande prelive og live-spil.

### **Nye reklameuniverser**

I 2013 lancerede vi to nye reklameuniverser. Lotto lancerede nyt reklameunivers i efteråret under navnet "Din kupon. Din drøm" og skrabespillet Quick lancerede nyt reklameunivers under navnet "Det kan hurtigt blive en sjovere dag".

### **Julekalender-Quick sætter rekord**

For rigtig mange danskere er skrabejulekalenderen fra Danske Lotteri Spil en fast tradition i julemåneden. I 2013 overgik den sig selv endnu engang og satte rekord. 2.170.504 eksemplarer af Julekalender Quick blev der solgt, og det er 11 procent flere end den tidligere rekord fra 2012. Som noget nyt kunne julekalenderen købes i discountsektoren.

### **Nye lande med i Eurojackpot**

Den første februar voksede antallet af lande, der er med i Eurojackpot, fra 23 til 29. De seks nye lande er Norge, Sverige, Island, Letland, Litauen og Kroatien. Samtidig fortsatte Eurojackpot, der fik premiere i 2012, med at øge populariteten blandt danskerne. Omsætningen i Danmark var mere end dobbelt så stor i 2013 som året før. Fem danskere vandt en milliongevinst i Eurojackpot i 2013.

### **Stort samarbejde med TV3**

I februar indgik TV3 og Danske Licens Spil en stor samarbejdsaftale, hvilket betød, at store dele af sporten på TV3+, TV3 SPORT 1 og TV3 SPORT 2 efterfølgende blev præsenteret af Danske Licens Spils største produkt, Oddset. Samarbejdet indebar også, at seerne fik et nyt program om spil, "Oddset Nyt", hvor Jimmy Bøjgaard er vært. Derudover optræder Danske Licens Spils odds på skærmene under kampene. Selskabet er sponsor for udvalgte programmer – og giver seerne både fiduser, tips og ideer til spil i eksempelvis Champions League-, Superligaen og Premier League.

### **Comeback til Tipslørdag**

Lørdag den 17. august vendte Tipslørdag tilbage i de danske stuer. Fra 1969 til 1998 blev Tipslørdag sendt på DR1, men relanceringen skete på TV3+ med Carsten Werge og Per Frimann som værter og var et resultat af det store sports-samarbejde, som TV3 og Danske Licens Spil begyndte tidligere på året. Programmet varer fra klokken 13.30 – 20.00 og dækker tre kampe. Især med fokus på kampen klokken 16.00, der er en af de 13 kampe på Tipskuponen. Tipperne kan under kampen løbende følge stillinger og prognoser for lørdagens Tipskampe. Og så kunne tipperne glæde sig over, at milliongarantien på Tips 13 blev genindført. Det betyder, at er der blot en tipper med de 13 rigtige tegn, udløser det garantien på 1 million kroner.

### **Ny CSR-politik - LudomaniLinjen og et forskningsprojekt i fokus**

I maj blev en ny CSR-politik for Danske Spil vedtaget. Heri står blandt andet, at Danske Spil som stats-ejet aktieselskab ønsker at være en ansvarlig aktør, som arbejder for at sikre, at spil er til glæde og til gavn for befolkningen. Det gælder blandt andet en målrettet indsats mod ludomani, hvor Danske Spil i 2013 fortsatte og udvidede arbejdet med LudomaniLinjen, Danske Spils hjælpelinje til ludomaner og på-

rørende. Danske Spil iværksatte også et samarbejdsprojekt med to århusianske forskere i relation til ludomani. Læs meget mere om Danske Spils CSR-politik og – tiltag i særskilt CSR-rapport 2013.

### **Fokus på matchfixing i samarbejde med DIF**

I samarbejde med Danmarks Idrætsforbund (DIF) satte Danske Spil fokus på matchfixing i en stor kampagne. "Spil Spillet" hed kampagnen, der beskrev matchfixingreglernes ambition om at værne om idrætten. Kampagnen bestod dels af foldere og plakater, som alle DIF's specialforbund og foreninger modtog, dels af et online quizspil, hvor brugerne kunne teste deres viden inden for idrætsgrene, sportens helte og matchfixingreglerne. Kampagnen var et godt initiativ til at få bredt kendskabet til DIF's regler om matchfixing ud til danskerne, ikke mindst blandt idrætsudøverne. Derfor var Danske Spil med som partner i kampagnen.

### **Operation X gav anledning til justeringer i Elite Gaming**

I november satte Operation X på TV 2 fokus på Elite Gaming og Danske Spil. Programmerne handlede om anvendelsen af sort arbejdskraft i nogle spillehaller og misbrug af de midler, spillehallerne kan udlodde til velgørende formål. Elite Gaming har som opfølgning på den kritik, der blev rejst, gennemført en række opstramninger – både internt og i forhold til forhandlere og franchisetagere. Bl.a. har Elite Gaming strammet op på proceduren for udlodning af midler, antagelse af forhandlere/franchisetagere, placering af spillehaller m.v. De uregelmæssigheder, Elite Gaming har konstateret i forbindelse med opfølgningen, er blevet indrapporteret til SKAT.

### **127 nye millionærer**

For 127 spillere hos Danske Spil blev 2013 året, hvor de kunne skrive millionær på visitkortet. Samlet set vandt de gevinster for 775 millioner kroner. Flest blev Lotto-millionærer. Spillet, der i år havde 24 års fødselsdag, gjorde 75 spillere til millionærer, mens søskendespillene, Onsdags Lotto og Eurojackpot, stod for henholdsvis 12 og fem bugnende bankkonti. Dertil kom millionærer i Joker, Keno, Quick, Tips, Casino, Bingo og Dantoto. Årets største gevinst lød på 56.789.170 kroner vundet i Onsdags Lotto af en mand i 30'erne fra København.

## Hovedtal

Mio. kr.	Koncern				
	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Resultatopgørelse</b>					
BSI (Bruttospilleindtægt)	3.633	3.761	3.904	4.117	4.469
Statsafgifter	1.052	1.086	1.126	322	494
Forhandlerprovision mv.	545	544	546	655	766
Andre spilrelaterede omkostninger	0	0	0	86	96
Overskud fra spil	2.036	2.131	2.232	3.054	3.113
Andre indtægter	40	41	38	40	41
Administrationsomkostninger	646	670	682	762	835
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	1.431	1.501	1.588	2.332	2.319
Avance ved salg af associeret virksomhed	0	0	0	157	0
Avance ved salg af aktivitet	0	0	60	0	0
Resultat af kapitalandele i associeret virksomheder	0	0	-2	12	0
Af- og nedskrivninger	57	63	57	72	108
Resultat før finansielle poster (EBIT)	1.374	1.438	1.589	2.429	2.210
Finansielle poster	10	1	0	-12	-10
Årets resultat før skat (EBT)	1.384	1.440	1.589	2.417	2.200
Skat af årets resultat	0	0	-2	563	545
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	1.384	1.440	1.591	1.854	1.655
Resultat af ophørte aktiviteter	45	41	38	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>1.429</b>	<b>1.481</b>	<b>1.629</b>	<b>1.854</b>	<b>1.655</b>
<b>Balance</b>					
Immaterielle aktiver	38	52	45	601	665
Materielle aktiver	418	365	247	262	222
Finansielle aktiver	0	0	94	0	0
Kortfristede aktiver	571	566	833	907	780
Egenkapital	197	195	248	689	981
Gældsforpligtelser	830	788	971	1.082	686
<b>Nøgletal</b>					
<b>Bruttospilleindtægt (BSI)</b>					
Overskudsgrad	38,1	38,3	40,7	45,0	37,0
Gennemsnitligt antal ansatte omregnet til fuldtid	261	232	240	299	320
Forhandlerantal	3.643	3.628	4.026	4.441	5.216
<b>Samfundsmæssigt overskud</b>					
Statsafgifter	1.161	1.186	1.210	322	494
Selskabsskat				563	545
Årets resultat før udlodning Danske Spil A/S	1.384	1.442	1.576	1.854	1.655
<b>Samfundsmæssigt overskud i alt</b>	<b>2.654</b>	<b>2.728</b>	<b>2.870</b>	<b>2.739</b>	<b>2.694</b>

Som led i den delvise liberalisering blev Danske Spil A/S fra 1. januar 2012 underlagt almindelig selskabsbeskatning. Tidligere har selskabet være fritaget, og betalte i henhold til lov om afgifter på spil, alene statsafgifter. Der betales fortsat statsafgifter, men i væsentligt mindre omfang. Der henvises til afsnit om anvendt regnskabspraksis for en nærmere beskrivelse heraf.

Samtidigt blev satserne på statsafgifter ændret, således er alle enerets aktiviteterne i regi af Danske Lotteri Spil A/S blev fritaget for afgifter med undtagelse af Dantoto, mens de liberaliserede spil i regi af Danske Licens Spil A/S betaler en afgift baseret på BSI på 20 % mod tidligere 30 % før liberaliseringen. Gevinstafgift på puljesspillene i Danske Lotteri Spil på 15 % af gevinster over kr. 200 er holdt uændret.

Ændringen medførte betydelig beløbsmæssige ændringer i en række af resultatopgørelsens poster. Skat af årets resultat præsenteres således efter finansielle poster i modsætning til statsafgifter, der indgår i delresultatet "overskud fra spil". Sammenligning af koncernresultatet er fra 1. januar 2012 derfor påvirket af disse væsentlige ændringer.

## Udlodningsmidler

1.000 kr.	Danske Spil A/S	
	2012	2013
Kulturministeriet	973.012	935.663
Undervisningsministeriet	175.664	168.921
Miljøministeriet	47.001	45.197
Socialministeriet	144.468	138.923
Indenrigs- og Sundhedsministeriet	40.900	39.330
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling	5.407	5.200
Udbytte	30	30
<b>Udlodningsmidler i alt</b>	<b>1.386.482</b>	<b>1.333.263</b>

1.000 kr.	Danske Spil A/S	
	2012	2013
<b>Skyldig/tilgodehavende resultatudlodning primo</b>	<b>216.216</b>	<b>-14.870</b>
Årets resultat til udlodning	1.386.452	1.333.233
Årets udlodning	1.617.538	1.368.430
<b>Skyldig/tilgodehavende resultatudlodning ultimo</b>	<b>-14.870</b>	<b>-50.067</b>

\*Grønland og Færøerne er fra 1. januar 2012 ikke længere omfattet af lov om overskudsudlodning fra Danske Spil A/S. Udlodning til Grønland sker fra Finansministeriet. Færøerne modtager provision af omsætningen på Færøerne.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Danske Spil koncernen har som tidligere år udbudt spil, lotterier og væddemål samt anden virksomhed i forbindelse hermed.

Danske Licens Spil driver de aktiviteter, der med spillelovgivningen udsættes for konkurrence, hvilket vil sige udbud af spillene Tips, Oddset, Poker, Casino, Zezam fællesspil og Trackside.

Danske Lotteri Spil driver de aktiviteter, der med spillelovgivningen er beskyttet af monopol, hvilket vil sige udbud af spillene Lotto, Joker, Bingo, Boxen, Keno, Quick, Zezam singlespil og Dantoto.

Moderselskabet Danske Spil leverer i den nye konstruktion management- og serviceydelser til driftsselskaberne, og udfakturerer datterselskaberne på armslængde basis for forbrug. Ydelserne består udover management fra koncerndirektionen af økonomi-, jura-, IT-, HR-, information og facility-ydelser.

### Elite Gaming A/S

Elite Gaming driver de aktiviteter, der med spillelovgivningen udsættes for konkurrence indenfor spil på gevinstgivende automater.

Danske Spil A/S har siden den 1. oktober 2012 ejet 100 % af aktierne i Elite Investment A/S og dermed også 100 % af aktierne i Elite Gaming A/S.

Elite Investment A/S er likvideret pr. 1/5-2013.

Elite Gaming A/S overtog pr. 1. maj 2013 anparterne i DK-Automater ApS, der fra dette tidspunkt er konsolideret som dattervirksomhed.

### BSI

Danske Spil koncernens BSI udgjorde i 2013 4.469 mio. kr. Koncernens BSI steg med 352 mio. kr. i forhold til året før, hvilket svarer til en fremgang på 8,5 %. Mer-BSI er primært drevet af en helårseffekt af indregningen af Elite-koncernen i årsregnskabet, fremgang i Oddset-kategorien samt en fremgang i Euro-jackpot. Lotto og Quick har realiseret et fald i BSI i forhold til 2012.

### Resultat

Årets resultat for koncernen blev 1.655 mio. kr., hvilket er i niveau med de forventninger, der blev udmeldt i forbindelse med årsrapporten for 2012 samt udmeldingen efter trekvartårsrapporten pr. 30. september 2013. Årets resultat er faldet med 199 mio. kr. eller 10,7 % i forhold til året før.

Resultatet sammenlignet med 2012 skal ses i lyset af den regnskabsmæssige avance ved afståelse af associeret virksomhed i 2012 på 157 mio. kr., overtagelsen af Elite Gaming A/S samt investeringer i IT.

### Samfundsmæssige overskud

Det samfundsmæssige overskud af Danske Spil koncernens aktiviteter består af overskud af aktiviteter på 1.655 mio. kr., statsafgifter på 494 mio. kr. og selskabsskat på 545 mio. kr., i alt 2.694 mio. kr. I 2012 udgjorde det samfundsmæssige overskud 2.739 mio. kr.

### Forventninger til 2014

Danske Spils ambition er, at styrke vores markedsposition som danskernes foretrukne spiludbydere i et delvist liberaliseret marked. Koncernens samlede BSI forventes på baggrund af de opnåede resultater i 2013 at ligge i niveauet 4,3-4,5 mia. kr. i 2014. Årets resultat forventes i niveauet 1,5-1,7 mia. kr.

### Begivenheder indtruffet efter den 31. december 2013

Der er ikke i perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsregnskabet indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på selskabets og koncernens finansielle stilling.

### Medarbejdere og vidensressourcer

Koncernen havde ved udgangen af året 329 medarbejdere. På fuldtidsbasis udgør det gennemsnitlige antal ansatte 320 mod 299 i 2012. Tilgangen i det gennemsnitlige antal medarbejdere skyldes primært købet af Elite Gaming A/S ultimo 2012.

Danske Spil A/S havde ved udgangen af året 119 medarbejdere, Danske Licens Spil A/S havde 111 medarbejdere, Danske Lotteri Spil A/S havde 63 medarbejdere og Elite Gaming koncernen havde 36 medarbejdere.



## **Miljøforhold**

Danske Spil vurderer i sine indkøb, ved materialevalg i forbindelse med vedligeholdelse af ejendommen samt ved energiforbruget, de miljømæssige forhold og påvirkninger. Det er virksomhedens opfattelse, at dens aktiviteter kun i begrænset omfang påvirker miljøet.

## **God selskabsledelse og risikostyring**

Danske Spil er et statsligt aktieselskab, hvor staten besidder 80 % af aktiekapitalen. Den danske stat har således den endelige myndighed over selskabet inden for de rammer, der er fastlagt i lovgivningen. Bestyrelsens opgaver og ansvar er at påse, at de besluttede målsætninger, strategier og forretningsgange overholdes.

Bestyrelsen i Danske Spil A/S er pr. 1. januar 2014 sammensat efter § 3 i Lov om Danske Spil A/S. Bestyrelsen består af otte medlemmer og en formand, som udnævnes af finansministeren. Der er ingen ændringer i bestyrelsen i forhold til sidste år. Af de seks generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen repræsenterer tre af medlemmerne Danske Spils aktionærer, formand Peter Gæmelke (udpeget af Finansministeriet), næstformand Søren Møller (udpeget af Danske Gymnastik- og Idrætsforeninger) og Niels Nygaard (udpeget af Danmarks Idræts-Forbund). Der henvises i øvrigt til note 28.

I perioderne mellem de ordinære bestyrelsesmøder modtager bestyrelsen skriftlige orienteringer, hvor direktionen finder det relevant. Denne rapportering omfatter blandt andet virksomhedens udvikling og udviklingen i omverdenen.

Der er i 2014 planlagt seks bestyrelsesmøder og et bestyrelsesseminar, hvor der i 2013 er afholdt seks møder.

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Koncernens kontrol- og risikostyringssystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut, sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås. Bestyrelsen har ikke nedsat særlige udvalg.

Danske Spil vurderer, at selskabet har implementeret alle de fornødne ledelses- og styringssystemer, der skal til for at sikre, at Danske Spil kan overholde de forpligtelser, der gælder for statslige aktieselskaber. Ledelsen har vurderet risiko for fejl i regnskabsafslutningsprocessen og har implementeret afstemningsprocedurer og kontroller til at reducere risikoen for fejl.

Danske Spil er ikke underlagt et kodeks for selskabsledelse, men tilstræber, at selskabet ledes efter principper, der til enhver tid lever op til god skik for selskabsledelse, og har som en del af selskabets politikker indarbejdet relevante bestemmelser fra "Retningslinjer for god selskabsledelse".

## **Lovpligtig redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i henhold til årsregnskabslovens § 99b**

Den kønsmæssige sammensætning i Danske Spil er målstyret via koncernens ligestillingspolitik, hvor koncernen tilstræber at begge køn – når det er muligt – skal være repræsenteret indenfor alle afdelinger, udvalg og grupper samt ledelseslag.

I koncernens øverste ledelseslag, bestyrelsen, er kønsfordelingen 5 mænd og 4 kvinder. Af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er fordelingen 4 mænd og 2 kvinder, hvilket lever op til den gængse fortolkning af Ligestillingslovens § 11, stk. 2 om en afbalanceret kønssammensætning i øverste ledelseslag, svarende til én tredjedel.

I koncernens ledelses- og mellemlidergruppe er fordelingen 25 mænd og 7 kvinder. Målsætningen er tilsvarende øverste ledelseslag, at hvert køn er repræsenteret med minimum en tredjedel. Dette mål skal være opfyldt inden udgangen af 2016.

Dette medfører en række tiltag, der skal fremme repræsentationen af det underrepræsenterede køn. Eksempelvis udformes alle stillingsopslag, så de appellerer til begge køn, ved ansættelser skal indkaldes begge køn i første samtalerunde, interne kandidater af det underrepræsenterede køn opfordres til at søge opslåede stillinger.

## **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar efter årsregnskabslovens § 99a - CSR i Danske Spil**

Danske Spil har i 2013 gennemgået en proces med det formål at sikre en mere værdiskabende og systematisk tilgang til koncernens CSR-arbejde. Processen har samtidig haft til formål at styrke Danske Spils indsats i forhold til FNs Global Compact, som koncernen tilsluttede sig i 2011. FNs Global Compact er et internationalt initiativ med fokus på at fremme ansvarlig forretningsdrift, og som del af initiativet

har Danske Spil også forpligtet sig til hvert år at rapportere på vores fremskridt på CSR-området. Danske Spil udgiver derfor også en særskilt CSR-rapport.

Som led i at skabe en mere systematisk CSR-indsats, har Danske Spil i løbet af 2013 tilsvarende udført en ny CSR-politik for hele koncernen, der dækker emnerne: Ansvarligt Spil, Sikkert spillemiljø, Uddeling af overskud til almennyttige formål, Medarbejdertrivsel, arbejdsmiljø- og arbejdstagerrettigheder, Miljø og klima, Ansvarlig leverandørstyring samt Menneskerettigheder og Antikorruption.

Med udgangspunkt i CSR-politikken har Danske Spil i 2013 ligeledes udarbejdet en CSR-strategi, der implementeres i perioden 2013-2015. Heri har vi valgt særligt at fokusere på fire områder, der er kritiske for forretningens succes og for vores vigtigste interesser:

Ansvarligt spil  
Sikkert spillemiljø  
Ansvarlig leverandørstyring  
Miljø og klima

Derudover arbejder Danske Spil løbende på at implementere de øvrige områder i CSR-politikken.

*Ansvarligt spil:* Koncernens CSR-aktiviteter tager afsæt i ovenstående indsatsområder, og i 2013 har vi arbejdet systematisk med at sikre ansvarligt spil ved blandt andet at have fokus på at forebygge uhensigtsmæssigt spil og spilafhængighed via LudomaniLinjen. LudomaniLinjen er et støttetilbud til spilafhængige og deres pårørende, hvor der også er mulighed for at henvise spilafhængige til videre, gratis behandling. I 2013 har der rundt regnet været 1000 unikke besøgende per måned på [www.LudomaniLinjen.dk](http://www.LudomaniLinjen.dk), samt to daglige opkald til LudomaniLinjen fra spillere og pårørende. Af de ca. 600 årlige opkald har Danske Spil henvist i alt 98 spillere til videre behandling.

*Sikkert spil:* Vi har i 2013 arbejdet målrettet på at bekæmpe illegalt spil og andre unfair elementer knyttet til spil, herunder matchfixing. Det har vi blandt andet gjort ved systematisk at overvåge vores egne spil samt sportskampe netop for at beskytte vores spillere og sporten mod tegn på snyd og aftalt spil, samt via oplysningskampagnen "Spil Spillet". Kampagnen er gennemført i samarbejde med Dansk Idrætsforbund, og har adresseret danskere, herunder særligt sportsudøvere, ved at sætte fokus på DIF's regler om matchfixing.

*Ansvarlig leverandørstyring:* I 2013 har Danske Spil taget første skridt i forhold til at implementere et system for ansvarlig leverandørstyring i koncernen. Det indebærer, at Danske Spil arbejder frem mod at sikre, at koncernens leverandører overholder væsentlige CSR- og sikkerhedsmæssige krav. Implementeringen dækker blandt andet over udarbejdelse af en Conduct (CoC), der fastsætter krav og retningslinjer til vores leverandører på området, samt udarbejdelsen af et system, der skal gøre det muligt løbende at screene vores leverandører for at skabe overblik over hvem, der placerer sig som højrisikoleverandører, og hvor der er behov for at gøre en større indsats for at sikre deres overholdelse af vores krav. Dette er arbejde er først påbegyndt i 2013, hvorfor Danske Spil endnu ikke kan fremvise nogen resultater på dette område.

*Miljø:* På miljøområdet har vi i 2013 startet en større kortlægning af koncernens samlede energi- og vandforbrug. Dette arbejde har endnu ikke genereret nogen resultater, men kortlægningen skal fremadrettet danne basis for, at Danske Spil i 2014 reducerer koncernens forbrug af el, varme og vand til gavn for både miljø og forretningen.

Med en ny CSR-politik på plads og en ny CSR-strategi, hvortil der er knyttet handlings- og implementeringsplaner for alle de strategiske fokusområder, forventer vi i 2014 at have fokus på en række indsatser.

Herunder vil Danske Spil i 2014 oplyse om, hvad der er fornuftig spilleadfærd ved at udgive en pjece, der handler om ansvarlig spilleadfærd. Derudover vil vi udvikle og gennemføre et certificeringsprogram af samtlige medarbejdere, som skal sikre den fornødne viden om Danske Spils CSR indsats og ludomani. I forhold til at styrke sikkerhedsindsatsen i koncernen er en målsætning for 2014 at gennemføre en oplysningskampagne for alle vores medarbejdere om Danske Spils informationsikkerhed og samtidig at opnå den relevante certificering for informationsikkerhed, ISO 27001. Indenfor ansvarlig leverandørstyring vil Danske Spil fastsætte krav og udarbejde og implementere et segmenteringssystem, der tager højde for CSR- og sikkerhedsmæssige krav for koncernens leverandører. På miljøområdet vil vi stræbe efter at reducere koncernens energiforbrug i forhold til 2013.

På vores hjemmeside <https://om.danskespil.dk/Ansvarlighed> kan du finde den fulde ordlyd af vores CSR-politik såvel som vores politik for det underrepræsenterede køn i ledelsen.

### **Usædvanlige forhold, usikkerheder og særlige risici**

Der er i regnskabsåret og frem til regnskabsafslæggelsen ikke indtruffet usædvanlige forhold, og selskabet har ikke påtaget sig særlige risici. Regnskabsudarbejdelsen har ikke været forbundet med væsentlig usikkerhed i relation til indregning og måling.

## **Regnskabsberetning**

Omtalen først i regnskabsberetningen vedrører koncernregnskabet. Beretningen for Danske Spil A/S følger sidst i beretningen.

### **BSI**

Danske Spil koncernens BSI udgjorde 4.469 mio. kr. i 2013, hvilket svarer til en stigning på 352 mio. kr. eller 8,5 % i forhold til 2012.

Der er fremgang i BSI af aktiviteterne i Danske Licens Spil, mens aktiviteterne i Danske Lotteri Spil tegner sig for en nedgang i forhold til 2012.

BSI for Danske Lotteri Spil faldt med 3,5 % og blev i 2013 på alt 2.681 mio. kr. mod 2.778 mio. kr. i 2012. Danske Lotteri Spil's aktiviteter udgjorde 60,0 % af koncernens samlede BSI.

BSI i Danske Licens Spil udgjorde for 1.313 mio. kr. i 2013 mod 1.213 mio. kr. i 2012, hvilket er en stigning på 8,2 %. Danske Licens Spil's aktiviteter udgjorde i 2013 29,4 % af det samlede BSI.

BSI i Elite Gaming udgjorde for 475 mio. kr. i 2013. I 2012 blev aktiviteterne i Elite Gaming indregnet med 125,4 mio. kr. for perioden 1. oktober til 31. december. Elite Gamings aktiviteter udgjorde 10,6 % af koncernens samlede BSI i 2013.

### **Provisioner**

Forhandlerprovisionen og provisionen til hestevæddeløbsbaner er for 2013 opgjort til i alt 766 mio. kr. mod 655 mio. kr. i 2012. Provisioner udgjorde 17,1 % af koncernens samlede BSI mod 15,9 % i 2012. Stigningen i provisionsbetaling skyldes øget omsætning som følge af helårseffekten af indregningen af Elite Gaming.

### **Andre spilrelaterede omkostninger**

Andre spilrelaterede omkostninger på i alt 96 mio. kr. omfatter blandt andet provisionsbetalinger til spilleleverandører og bonusser givet til kunder på de liberaliserede produkter.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter på i alt 41 mio. kr. omfatter blandt andet terminalafgifter fra koncernens forhandlere.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger udgjorde for koncernen 627 mio. kr. i 2013, hvilket er en stigning på 45 mio. kr. eller 7,7 % i forhold til 2012, hvilket primært skyldes helårseffekten af indregningen af Elite Gaming, men også omkostninger i forbindelse med koncernens IT-strategi.

I forhold til det samlede BSI er andre eksterne omkostninger opgjort til 14,0 % mod 14,1 % i 2012.

### **Personaleomkostninger**

Danske Spil koncernens personaleomkostninger steg med 28 mio. kr. til 208 mio. kr. Udviklingen kan primært henføres til en helårseffekt af indregningen af Elite Gaming A/S.

I forhold til det samlede BSI er personaleomkostningerne opgjort til 4,7 %, hvilket er på niveau med 2012.

### **Afskrivninger**

De samlede afskrivninger på forhandleraftaler, bygninger, maskiner og inventar er opgjort til 108 mio. kr. mod 72 mio. kr. i 2012, hvilket kan henføres til større investeringer som følge af koncernens IT-strategi og helårseffekt af indregningen af Elite Gaming A/S.

### **Samlede omkostninger**

De samlede omkostninger er opgjort til 943 mio. kr. mod 834 mio. kr. i 2012.

I forhold til det samlede BSI er de samlede omkostninger opgjort til 21,1 %, hvor de samlede omkostninger i 2012 udgjorde 20,3 %.

## **Finansielle poster**

De finansielle indtægter og omkostninger er netto opgjort til en omkostning på 10 mio. kr. i 2013 mod en omkostning på 12 mio. kr. i 2012.

Koncernens obligationsportefølje repræsenterede ved udgangen af 2013 en dagsværdi på 477 mio. kr. og gav et afkast på 0,84 % i 2013. De samlede likvide beholdninger, inklusive finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, udgjorde ultimo 2013 i alt 635 mio. kr.

## **Skat af årets resultat**

Der er beregnet skat af koncernens aktiviteter på 545 mio. kr.

## **Årets resultat**

Danske Spil koncernen realiserede i 2013 et resultat på 1.655 mio. kr., betalte statsafgifter på i alt 494 mio. kr. og beregnet selskabsskat på 545 mio. kr. I 2012 var resultatet på 1.854 mio. kr., statsafgifterne 322 mio. kr. og betalt selskabsskat på 563 mio. kr. Der er således tale om et samlet fald i koncernens resultat og betaling af statsafgifter/skatter på i alt 45 mio. kr.

Årets resultat på 1.655 mio. kr. er i niveau med forventningerne, som de blev udtrykt i årsrapporten for 2012. Her blev et resultat i niveauet 1,55 – 1,65 mia. kr. angivet. I forhold til forventningerne til 2013 har i særdeleshed aktiviteterne i Danske Licens Spil udviklet sig gunstigt, mens Danske Lotteri Spil og Elite Gaming har udviklet sig mindre gunstigt end forventet.

## **Udlodning**

Resultatet i Danske Lotteri Spil A/S disponeres i henhold til "Lov om Danske Spil A/S", § 4. Heri er det lovmæssigt bestemt, at årets resultat skal udloddes via moderselskabet Danske Spil A/S efter "lov om udlodning af overskud fra lotteri samt heste- og hundevæddemål". Resultat af spil uden for landet (Grønland) udloddes dog direkte fra Danske Licens Spil og Danske Lotteri Spil til staten.

Danske Lotteri Spils overskud, der i henholdt til lov skal udloddes, er for året 2013 opgjort til 1.352 mio. kr., hvoraf der udloddes 19 mio. kr. direkte til staten vedrørende spil på Grønland. De resterende 1.333 mio. kr. udloddes via Danske Spil til overskudsmodtagerne, hvor udlodningen i 2012 var 1.406 mio. kr.

Af Danske Licens Spils overskud på 281 mio. kr. udloddes 11 mio. kr. direkte til staten vedrørende spil på Grønland.

## **Balancen**

Danske Spil koncernens balancesum udgjorde 1.667 mio. kr. ved udgangen af 2013 mod 1.771 mio. kr. ved udgangen af 2012. Faldet kan i det væsentligste henføres til fald i likvide beholdninger på 157 mio. kr.

Koncernens langfristede aktiver består af immaterielle og materielle aktiver for 887 mio. kr. Immaterielle aktiver består af goodwill, forhandleraftaler og udviklingsprojekter, immaterielle anlægsaktiver erhvervet i forbindelse med acquisitioner og materielle aktiver består af bygninger, maskiner og inventar.

I koncernens kortfristede aktiver på i alt 780 mio. kr. er de største enkeltposter finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen med 477 mio. kr., likvide beholdninger med 158 mio. kr. og tilgodehavender hos forhandlere mv. med 81 mio. kr.

Koncernens passivside er sammensat af kortfristet gæld på 606 mio. kr., langfristet gæld på 80 mio. kr. samt egenkapital på 981 mio. kr.

## **Egenkapital**

Koncernens samlede egenkapital er ved udgangen af 2013 opgjort til 981 mio. kr., hvilket er 292 mio. kr. bedre i forhold til ultimo 2012. Stigningen kan primært henføres til overskuddet i Danske Licens Spil.

Den samlede kapital i Danske Spil koncernen er fordelt således: 0,5 mio. kr. i aktiekapital, 196 mio. kr. i reservefond og 784 mio. kr. i overført resultat.

## **Danske Spil A/S (moderselskabet)**

Moderselskabets aktiviteter består i at eje aktier i datterselskaberne, samt management og varetagelse af en række facility-ydelser for dattervirksomhederne.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter på i alt 276 mio. kr. omfatter overvejende udfakturering af ydelser til Danske Licens Spil og Danske Lotteri Spil.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger udgjorde 156 mio. kr. og består primært af IT- og facility-omkostninger samt ekstern assistance som de største poster.

### **Personaleomkostninger**

Danske Spils personaleomkostninger udgjorde 87 mio. kr., og selskabet havde ved udgangen af året 119 medarbejdere.

### **Afskrivninger**

De samlede afskrivninger på bygninger, maskiner og inventar er opgjort til 31 mio. kr.

### **Finansielle poster**

De finansielle indtægter og omkostninger er netto opgjort til en indtægt på 1,4 mio. kr., hvilket primært kan henføres til kursgevinst i forbindelse med salg af en aktiebeholdning.

### **Skat af årets resultat**

Der er beregnet skat af selskabets aktiviteter på -1,3 mio. kr., som alene vedrører udskudt skat.

### **Årets resultat**

Danske Spil realiserede i 2013 et resultat på 1.339 mio. kr., heraf lovpligtig resultatudlodning fra Danske Lotteri Spil på 1.333 mio. kr.

### **Udlodning**

Resultatet i Danske Lotteri Spil A/S disponeres i henhold til "Lov om Danske Spil A/S", § 4. Heri er det angivet, at årets resultat skal udloddes via moderselskabet Danske Spil A/S efter "lov om udlodning af overskud fra lotteri samt heste- og hundevæddemål". Resultat af spil uden for landet (Grønland) udloddes dog direkte fra Danske Licens Spil og Danske Lotteri Spil.

Danske Lotteri Spils overskud, hvorfra udlodningen skal foretages, er for året 2013 opgjort til 1.352 mio. kr., hvoraf der udloddes 19 mio. kr. direkte til staten vedrørende spil uden for landet. De resterende 1.333 mio. kr. udloddes via Danske Spil til overskudsmodtagerne, hvor udlodningen i 2012 var 1.386 mio. kr.

### **Balancen**

Danske Spil A/S' balancesum udgjorde 846 mio. kr. ved udgangen af 2013 mod 694 mio. kr. ved udgangen af 2012.

Selskabets langfristede aktiver består af immaterielle og materielle aktiver for 253 mio. kr. Immaterielle aktiver består af udviklingsprojekter og materielle aktiver består af bygninger, driftsmateriel og inventar og finansielle aktiver består af værdi af tilknyttede virksomheder.

I selskabets kortfristede aktiver på i alt 181 mio. kr. er den største enkeltposter likvide beholdninger med 83 mio. kr.

Selskabets passivside er sammensat af kortfristet gæld på 617 mio. kr. og egenkapital på 229 mio. kr.

**Egenkapital**

Selskabets samlede egenkapital er ved udgangen af 2013 opgjort til 229 mio. kr., hvilket er 6 mio. kr. bedre i forhold til ultimo 2012.

Den samlede kapital i Danske Spil A/S er fordelt således: 0,5 mio. kr. i aktiekapital, 196 mio. kr. i reser-  
vefond og 32 mio. kr. i overført resultat.

# Påtegninger

## Ledespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2013 for Danske Spil A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 5. marts 2014

### Direktion

H. C. Madsen  
*adm. direktør*

### Bestyrelse

Peter Gæmelke  
*Formand*

Søren Møller  
*næstformand*

Stig Andersen

Janika Gilbert

Karen Sofie  
Hansen-Hoeck

Ronnie Job

Karen Minke

Niels Nygaard

Majken Schultz

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til aktionærerne i Danske Spil A/S

#### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Danske Spil A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013, der omfatter resultat- og totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder en vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere en vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 5. marts 2014

Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab

Henrik O. Larsen  
statsautoriseret revisor

Peter Jensen  
statsautoriseret revisor



## Resultat- og totalindkomstsovgørelse

1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

Note	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2012	2013	2012	2013
	<b>BSI</b>	<b>4.117.139</b>	<b>4.469.164</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Statsafgifter	321.570	493.529	0	0
	Forhandlerprovision mv.	655.460	765.933	0	0
	Andre spilrelaterede omkostninger	86.487	96.405	0	0
	<b>Overskud fra spil</b>	<b>3.053.622</b>	<b>3.113.297</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4	Andre driftsindtægter	40.192	40.521	257.690	275.538
	Indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.386.452	1.333.233
	Avance ved salg af associeret virksomhed	157.184	0	0	0
	Indtægter fra associerede virksomheder	12.095	0	0	0
27	Andre eksterne omkostninger	581.519	627.368	134.237	155.512
5	Personaleomkostninger	180.278	207.901	84.350	86.516
6	Af- og nedskrivninger	72.479	108.258	28.804	30.526
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>2.428.817</b>	<b>2.210.292</b>	<b>1.396.752</b>	<b>1.336.217</b>
7	Finansielle indtægter	19.162	13.013	20.764	6.235
7	Finansielle omkostninger	31.073	23.093	2.054	4.863
	<b>Årets resultat før skat</b>	<b>2.416.906</b>	<b>2.200.212</b>	<b>1.415.462</b>	<b>1.337.590</b>
8	Skat af årets resultat	563.143	545.410	2.564	-1.274
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.853.763</b>	<b>1.654.802</b>	<b>1.412.898</b>	<b>1.338.864</b>

### Totalindkomstsovgørelse

	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2012	2013	2012	2013
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.853.763</b>	<b>1.654.802</b>	<b>1.412.898</b>	<b>1.338.864</b>
	Anden totalindkomst	0	0	0	0
	<b>Totalindkomst</b>	<b>1.853.763</b>	<b>1.654.802</b>	<b>1.412.898</b>	<b>1.338.864</b>

# Balance

Pr. 31. december

## Aktiver

Note	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2012	2013	2012	2013
	Udviklingsprojekter	43.215	88.273	25.840	73.779
	Erhvervede Licenser	566	11.678	566	6.471
	Igangværende udviklingsprojekter	15.149	42.643	15.121	42.643
	Goodwill	345.620	348.434	0	0
	Forhandlerkontrakter	185.800	167.220	0	0
	Andre immaterielle aktiver	10.797	6.545	0	0
9	<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>601.146</b>	<b>664.794</b>	<b>41.526</b>	<b>122.893</b>
	Grund og bygning	121.224	117.578	119.397	115.852
	Driftsmateriel og inventar	131.937	99.577	11.343	14.160
	Indretning af lejede lokaler	4.802	4.638	0	0
	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	3.948	56	3.948	56
10	<b>Materielle aktiver</b>	<b>261.911</b>	<b>221.848</b>	<b>134.688</b>	<b>130.068</b>
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	396.835	408.249
	<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>396.835</b>	<b>408.249</b>
14	<b>Udskudte skatteaktiver</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.717</b>	<b>4.074</b>
	<b>Langfristede aktiver</b>	<b>863.057</b>	<b>886.642</b>	<b>575.766</b>	<b>665.284</b>
	<b>Varebeholdninger</b>	<b>0</b>	<b>3.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
15	Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser	87.201	81.169	0	0
26	Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	0	0	0	41.774
16	Andre tilgodehavender	29.014	15.332	11.932	399
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	310	400
	Periodeafgrænsningsposter	10.337	24.768	3.322	4.452
	Resultatudlodning, tilgodehavende	0	20.844	14.870	50.067
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>126.552</b>	<b>142.112</b>	<b>30.433</b>	<b>97.090</b>
17	Værdipapirer	466.148	476.511	521	0
	<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	<b>466.148</b>	<b>476.511</b>	<b>521</b>	<b>0</b>
18	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>314.773</b>	<b>158.161</b>	<b>86.989</b>	<b>83.493</b>
	<b>Kortfristede aktiver</b>	<b>907.474</b>	<b>780.465</b>	<b>117.943</b>	<b>180.583</b>
	<b>Aktiver</b>	<b>1.770.531</b>	<b>1.667.107</b>	<b>693.711</b>	<b>845.867</b>

## Passiver

Note	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2012	2013	2012	2013
19	Aktiekapital	500	500	500	500
20	Reservefond	196.100	196.100	196.100	196.100
	Overført resultat	492.027	784.245	26.446	32.047
	<b>Egenkapital</b>	<b>688.627</b>	<b>980.845</b>	<b>223.046</b>	<b>228.647</b>
	Kreditinstitutter	1.208	1.069	0	0
22	Finansielle leasingforpligtelser	11.968	4.683	0	0
14	Udskudte skatteforpligtelser	38.340	31.754	0	0
21	Skyldige præmier	44.210	42.335	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>95.726</b>	<b>79.840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Kreditinstitutter	329.569	71	0	0
22	Kortfristet del af finansielle leasingforpligtelser	11.250	7.534	0	0
	Forudbetalinger fra kunder	38.965	42.404	269	3.490
	Leverandørgæld	105.694	104.236	26.360	41.442
	Skyldig selskabsskat	4.834	4.755	0	0
21	Skyldige præmier	307.209	271.664	0	0
	Anden gæld	177.015	175.756	17.585	13.543
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	426.449	558.745
	Resultatudlodning, skyldig	11.643	0	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>986.178</b>	<b>606.421</b>	<b>470.663</b>	<b>617.220</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>	<b>1.081.904</b>	<b>686.261</b>	<b>470.663</b>	<b>617.220</b>
	<b>Passiver</b>	<b>1.770.531</b>	<b>1.667.107</b>	<b>693.711</b>	<b>845.867</b>
23	Finansielle aktiver og forpligtelser				
24	Finansielle risici				
25	Eventualforpligtelser				
26	Nærtstående parter				

# Egenkapitalopgørelse

Pr. 31. december

## Koncern

<b>1.000 kr.</b>	Aktiekapital	Reservefond	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapital 1.1.12	500	196.100	51.259	247.857
Årets resultat			1.853.763	
Anden totalindkomst			0	
Totalindkomst			1.853.763	1.853.763
Foreslået udbytte 6% (6%)			30	30
Anvendt til overskudsudlodning			1.412.965	1.412.965
<b>Egenkapital 31.12.12/1.1.13</b>	<b>500</b>	<b>196.100</b>	<b>492.027</b>	<b>688.627</b>
Årets resultat			1.654.802	
Anden totalindkomst			0	
Totalindkomst			1.654.802	1.654.802
Foreslået udbytte, Danske Licens Spil A/S			158.107	158.107
Foreslået udbytte 6% (6%)			30	30
Anvendt til overskudsudlodning			1.366.716	1.366.716
<b>Egenkapital 31.12.13</b>	<b>500</b>	<b>196.100</b>	<b>784.343</b>	<b>980.943</b>

## Danske Spil A/S

<b>1.000 kr.</b>	Aktiekapital	Reservefond	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapital 1.1.12	500	196.100	30	196.630
Årets resultat			1.412.898	
Anden totalindkomst			0	
Totalindkomst			1.412.898	1.412.898
Foreslået udbytte 6% (6%)			30	30
Anvendt til overskudsudlodning			1.386.452	1.386.452
<b>Egenkapital 31.12.12/1.1.13</b>	<b>500</b>	<b>196.100</b>	<b>26.445</b>	<b>223.045</b>
Årets resultat			1.338.864	
Anden totalindkomst			0	
Totalindkomst			1.338.864	1.338.864
Foreslået udbytte 6% (6%)			30	30
Anvendt til overskudsudlodning			1.333.233	1.333.233
<b>Egenkapital 31.12.13</b>	<b>500</b>	<b>196.100</b>	<b>32.047</b>	<b>228.647</b>

# Pengestrømsopgørelse

1. januar – 31. december

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2012	2013	2012	2013
Periodens resultat	1.853.764	1.654.802	1.412.898	1.338.864
Reguleringer				
Renteindtægter	-19.163	-11.857	-22.419	-9.308
Renteudgifter	31.073	21.936	3.709	7.935
Afskrivninger	72.479	108.258	28.804	30.526
Skat af årets resultat	563.143	545.410	2.564	-1.274
Resultat af tilknyttet virksomhed	-12.095	0	-1.386.452	-1.333.233
Avance af aktivitet	-157.184	0	0	0
Tilbageførsel avance/tab på langfristede aktiver	-518	-20	-361	-20
Ændringer i varebeholdninger	-0	-3.682	0	0
Ændringer i tilgodehavender	21.715	1.642	20.833	-32.727
Ændringer i kreditorer	-55.866	-43.426	-24.289	139.834
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>2.297.348</b>	<b>2.273.065</b>	<b>35.286</b>	<b>140.597</b>
Renteindbetalinger	13.826	15.500	28.033	9.308
Renteudbetalinger	-31.073	-21.936	-3.709	-7.935
Betalt selskabsskat	-561.123	-545.489	-2.874	1.185
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>1.718.978</b>	<b>1.721.139</b>	<b>56.737</b>	<b>143.154</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-35.622	-102.767	-23.913	-81.243
Køb af materielle anlægsaktiver	-72.367	-35.628	-7.990	-19.459
Salg af materielle anlægsaktiver	518	1.965	361	173
Ændring af finansielle anlægsaktiver	0	-0	0	-11.414
Ændring af udskudt skatteaktiv	0	8.110	0	0
Resultat af associeret tilknyttede virksomheder	12.095	0	0	0
Køb af virksomhed	-233.067	-3.363	-233.067	0
Køb og salg mv. af finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	-9.701	-10.362	-27	521
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-338.144</b>	<b>-142.044</b>	<b>-264.997</b>	<b>-111.422</b>
Resultatudlodning mv.	-1.617.568	-1.395.069	-1.617.568	-1.368.460
Betaling af finansielle leasingforpligtelser	-3.360	-11.001	0	0
Tilførsel af aktiviteter til dattervirksomheder	0	0	-131.022	0
Finansiering gennem tilknyttede virksomheder	0	0	1.812.901	1.333.233
Optagelse af gæld, kortfristede kreditinstitutter	323.929	0	0	0
Indfrielse af gæld, kortfristede kreditinstitutter	0	-329.637	0	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.296.999</b>	<b>-1.735.707</b>	<b>64.311</b>	<b>-35.227</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>83.836</b>	<b>-156.612</b>	<b>-143.949</b>	<b>-3.495</b>
Likvider primo	225.367	314.773	225.367	86.989
Likvider ved virksomhedsovertagelse	5.570	0	5.570	0
<b>Likvider ultimo</b>	<b>314.773</b>	<b>158.161</b>	<b>86.989</b>	<b>83.493</b>

## Noter

1.	Anvendt regnskabspraksis .....	22
2.	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder .....	28
3.	Segmentoplysninger for koncernen.....	29
4.	Andre driftsindtægter .....	30
5.	Personaleomkostninger .....	30
6.	Af- og nedskrivninger .....	30
7.	Finansielle indtægter og omkostninger.....	31
8.	Skat af årets resultat .....	31
9.	Immaterielle aktiver .....	32
10.	Materielle aktiver .....	34
11.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	36
12.	Kapitalandele i associerede virksomheder.....	36
13.	Køb af virksomhed .....	36
14.	Udskudte skatteaktiver .....	38
15.	Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser .....	38
16.	Andre tilgodehavender .....	38
17.	Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen .....	39
18.	Likvide beholdninger.....	40
19.	Aktiekapital .....	40
20.	Reservefond .....	41
21.	Skyldige præmier .....	41
22.	Finansielle leasingforpligtelser.....	42
23.	Finansielle aktiver og forpligtelser .....	43
24.	Finansielle risici.....	43
25.	Eventualforpligtelser .....	44
26.	Nærtstående parter .....	44
27.	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer .....	45
28.	Ledelsen .....	46

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten for Danske Spil A/S for 2013, der for koncern såvel som moderselskab aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter, og IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven, samt regelsættet for statslige aktieselskaber.

Årsregnskabet aflægges i danske kroner, der er koncernens funktionelle og primære valuta.

Årsregnskabet er aflagt på basis af historiske kostpriser, bortset fra visse finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år med undtagelse af efterfølgende ændringer i standarder og fortolkningsbidrag.

### Nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Danske Spil har i regnskabsåret implementeret alle nye IFRS standarder, ændringer til eksisterende standarder og IFRIC fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU og har ikrafttræden i regnskabsåret 2013. Nedenfor er beskrevet de standarder, ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag, som har relevans for Danske Spil og har haft indvirkning på årsregnskabet for 2013:

- Ændring til IAS 1 om præsentation af årsregnskabet. Ændringen medfører ændringer til totalindkomstopgørelsen, hvor anden totalindkomst fremover opdeles i anden totalindkomst, som skal reklassificeres til resultatopgørelsen i et senere regnskabsår og anden totalindkomst, som ikke senere reklassificeres til resultatopgørelsen. (Godkendt af EU, ikrafttræden for regnskabsår der begynder den 1. juli 2012 eller senere). Ændringen har alene medført en ændret præsentation af anden totalindkomst, men har ikke haft effekt på resultatopgørelsen eller balancen.
- IFRS 13 om opgørelse af dagsværdi. Standarden opsamler bestemmelserne om opgørelse af dagsværdi fra en række forskellige standarder og præciserer oplysningskravene vedrørende aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi. (Godkendt af EU, ikrafttræden for regnskabsår der begynder den 1. januar 2013 eller senere). Implementering af den nye standard har medført yderligere oplysninger i årsregnskabet, men har ikke påvirket opgørelse af dagsværdier for Danske Spils aktiver og forpligtelser væsentligt. Implementeringen har dermed ikke haft effekt på resultatopgørelsen og balancen.

### Nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

IASB har vedtaget en række nye standarder og ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft, men har ikrafttræden i regnskabsåret 2014 eller senere. Nedenstående standarder, ændringer og fortolkningsbidrag forventes at få indvirkning på årsrapporten:

- IFRS 9 om finansielle instrumenter, som ændrer på den regnskabsmæssige behandling af finansielle instrumenter, herunder klassifikation og måling af finansielle aktiver og forpligtelser samt bestemmelserne for regnskabsmæssig sikring (Ikke godkendt af EU, ikrafttræden er endnu ikke fastlagt). Standarden kan medføre en ændret klassifikation af enkelte finansielle aktiver og forpligtelser.
- IFRS 10 om koncernregnskab og ændring til IAS 27 om separate regnskaber. IFRS 10 erstatter en del af den eksisterende IAS 27 og ændrer på definitionen af kontrol og bestemmende indflydelse. IAS 27 omfatter herefter alene separate regnskaber. (Godkendt af EU, ikrafttræden i EU for regnskabsår der begynder den 1. januar 2014 eller senere). Implementering af den nye standard og ændringen vil ikke medføre ændringer i den eksisterende konsoliderings omfang. Ændringen vurderes ikke at få effekt på virksomhedens resultatopgørelse og balance.
- IFRS 12 om oplysninger om kapitalandele. Standarden indeholder oplysningskravene knyttet til kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint ventures. I forbindelse med udstedelsen af IFRS 10 og 11 er tilføjet en række yderligere oplysningskrav. (Godkendt af EU, ikrafttræden i EU for regnskabsår der begynder den 1. januar 2014 eller senere). Implementeringen af den nye standard vil medføre enkelte yderligere oplysninger i årsrapporten, men har ikke effekt på resultatopgørelsen eller balancen.

Danske Spil forventer at implementere ovenstående standarder og ændringer til eksisterende standarder, når de har ikrafttræden. Hvor ikrafttrædelsesdatoen i EU er en anden end hos IASB, påtænkes ændringerne implementeret når standarderne har ikrafttræden i EU.

Herudover har IASB vedtaget yderligere en række nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag, der ikke er relevante for virksomheden og ikke forventes at få indvirkning på fremtidige årsrapporter.

### **Koncernregnskab**

Koncernregnskabet omfatter Danske Spil A/S samt dattervirksomheder, hvori Danske Spil A/S direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### **Konsolideringsprincipper**

Koncernregnskabet udarbejdes på baggrund af regnskabet for Danske Spil A/S og dets tilknyttede dattervirksomheder Danske Licens Spil A/S, Danske Lotteri Spil A/S, Elite Gaming A/S og DK Automater A/S. Udarbejdelsen af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Dattervirksomheder konsolideres fuldt ud fra erhvervelsestidspunktet, som er det tidspunkt, hvor Danske Spil opnår bestemmende indflydelse, og vedbliver at være konsolideret, indtil Danske Spil ikke længere har bestemmende indflydelse.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med moderselskabets regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender, udlodning og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Ved afgivelse af bestemmende indflydelse ophører konsolidering af dattervirksomhedens aktiver, forpligtelser samt poster ført på egenkapitalen relateret til dattervirksomheden. Gevinst eller tab, som opstår ved afgivelse af bestemmende indflydelse, indregnes i resultatopgørelsen. En eventuel bibeholdt kapitalandel genmåles til dagsværdi på tidspunktet for afgivelse af bestemmende indflydelse.

### **Virksomhedssammenslutninger og goodwill**

Virksomhedssammenslutninger behandles regnskabsmæssigt efter overtagelsesmetoden. Kostprisen måles til summen af det overtagne vederlag, målt til dagsværdi på transaktionstidspunktet, og eventuelle minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed. For hver enkelt virksomhedssammenslutning måles minoritetsinteressen i den overtagne virksomhed enten til dagsværdi eller til den forholds-mæssige andel af virksomhedens identificerbare nettoaktiver. Afholdte anskaffelsesomkostninger omkostningsføres.

Hvis virksomhedsovertagelsen finder sted ved en trinvis virksomhedsovertagelse genmåles den tidligere erhvervede ejerandel til dagsværdi på overtagelsesdagen. Gevinst eller tab opstået ved genmålingen til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

Et eventuelt betinget vederlag fra køber indregnes til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende ændringer i dagsværdien af det betingede vederlag, som udgør et aktiv eller en forpligtelse, indregnes i henhold til IAS 39 enten i resultatopgørelsen eller som en ændring i anden totalindkomst.

Goodwill måles ved første indregning til kostpris, svarende til det beløb, hvormed det overtagne vederlag overstiger Danske Spils overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, netto. Hvis dette vederlag er lavere end dagsværdien af den overtagne dattervirksomheds nettoaktiver, indregnes forskellen i resultatopgørelsen. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede tab ved værdiforringelse. Til brug for værdiforringelsestest allokeres goodwill overtaget ved virksomhedssammenslutninger til de af Danske Spils pengestrømsgenererende enheder, som forventes at drage fordel af virksomhedssammenslutningen, uanset om andre aktiver eller forpligtelser i den overtagne virksomhed er henført til disse enheder.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Obligationer, solgt som led i salgs- og tilbagekøbsforretninger (repo-aftaler), betragtes regnskabsmæssigt som optagelse af et lån og indregnes i balancen som gæld til kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi af solgte obligationer med tilbagekøbspligt er oplyst i noten vedrørende finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen.

## **RESULTATOPGØRELSE**

### **Bruttospilleindtægter**

BSI består af spilleindtægter fratrukket præmier. BSI præsenteres samlet som én post grundet spil som Poker og Casino, hvor koncernen er at betragte som spilafvikler, og indtægten består af en provision baseret på de foretagne spilindsatser. Øvrige spilleindtægter fra lotterier og væddemål har karakter af, at der foretages en omfordeling af de placerede indskud imellem deltagerne på de enkelte spil. Indtægten består derfor af en avance, der enten opgøres som en fast procentdel af indskuddet (eksempelvis Lotto) eller en variabel afhængigt af udfaldet af væddemål. På den baggrund er præsentationen af indtægter fra disse spil ligeledes foretaget netto.

Denne præsentation af BSI i resultatopgørelsen er vurderet mere retvisende og i overensstemmelse med international praksis hos sammenlignelige virksomheder.

#### *Spilleindtægter*

Indtægterne fra spil indregnes i resultatopgørelsen, såfremt spillebegivenheden er afsluttet inden årets udgang.

#### *Præmier*

Præmier udgiftsføres, når spillebegivenheden er afsluttet. Uafhængede præmier tilbageføres på tidspunktet for forældelse jævnfør spillereglerne for de enkelte spil.

### **Statsafgifter**

Danske Licens Spil A/S betaler en statsafgift på 20 % omsætningen, fratrukket præmier - bruttospilleindtægten. Danske Lotteri Spil A/S betaler alene statsafgift af spil på heste, hvor der betales en afgift på op til 19 % af bruttospilleindtægten. Desuden betales gevinstafgift på puljespillene i Danske Lotteri Spil på 15 % på gevinster over kr. 200.

Elite Gaming A/S betaler en afgift på 41 % af bruttospilleindtægten.

### **Andre driftsindtægter**

Posten andre driftsindtægter omfatter en række betalinger fra koncernens forhandlere, huslejeindtægter samt diverse provisioner mv.

### **Andre eksterne omkostninger**

I posten indgår blandt andet markedsføringsomkostninger, it-omkostninger, fremstillingsomkostninger, porto og fragt.

### **Personaleomkostninger**

Udover direkte lønomkostninger indgår pensionsindbetalinger, sociale bidrag mv.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt hermed forbundne omkostninger i tilknytning til finansielle transaktioner.

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder desuden dagsværdireguleringer af finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, idet aktiverne er anskaffet for at generere fortjeneste gennem kurssvingninger og marginer.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder (moderselskaber)**

Disse omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede og associerede virksomheder. I Danske Spils resultatopgørelse indregnes udlodning fra Danske Lotteri Spil A/S i det regnskabsår, udlodningen vedrører. Det skyldes, at Danske Spil er forpligtet til at udlodde det samlede resultat af aktiviteterne i Danske Lotteri Spil A/S. Der indregnes i henhold til Lov om Danske Spil A/S § 4 ikke andel af resultat af spil uden for landet, idet dette udloddes direkte til staten fra dattervirksomhederne. Udlodninger fra øvrige dattervirksomheder indregnes i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.



## **Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder (koncernen)**

Disse omfatter den forholdsmæssige andel af resultat efter skat og regulering af intern avance/tab samt fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Årsregnskabet for de associerede virksomheder aflægges efter samme regnskabsprincipper som koncernen. Om nødvendigt foretages nødvendige justeringer med henblik på tilretning af regnskabsprincipperne.

## **Skat**

Danske Spil A/S og de i koncernregnskabet konsoliderede selskaber er underlagt almindelig selskabsbeskatning.

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

## **BALANCE**

### **Immaterielle aktiver**

#### **Goodwill**

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

#### **Erhvervede licenser**

Erhvervede licenser omfatter softwarelicenser og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger sker lineært over 3 år.

#### **Forhandleraftaler**

Værdien af erhvervede forhandleraftaler i forbindelse med virksomhedskøb indgår i posten. Afskrivningen af forhandleraftalerne sker lineært over 10 år.

#### **Andre immaterielle aktiver**

Andre immaterielle aktiver omfatter erhvervede rettigheder. Andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivninger sker lineært over aktivernes forventede brugstid. Der forventes ingen restværdi efter afsluttet brugstid. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 5 år.

#### **Udviklingsprojekter**

Udviklingsomkostninger, der kan relateres til udviklingsprojekter, omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til koncernens udviklingsaktivitet inden for spilleområdet.

Udviklingsprojekter, der er klart defineret og identificerbare, og hvor det er hensigten at markedsføre og anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne inklusive afskrivninger på udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Efter færdiggørelsen og ibrugtagningen af udviklingsprojektet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske levetid. Afskrivningsperioden vurderes individuelt og udgør sædvanligvis tre til fem år.

## **Materielle aktiver**

Materielle aktiver måles til kostprisen med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Låneomkostninger forbundet med fremstilling af kvalificerende aktiver indregnes i kostprisen. Der foretages ikke afskrivninger på grunde. Afskrivningsgrundlaget er aktivernes kostpris fratrukket forventede restværdier efter afsluttet brugstid. Afskrivninger sker lineært over aktivernes forventede brugstid med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

De anvendte afskrivningsperioder er:

Bygninger .....	50 år
Særlige installationer .....	10 år
Online-maskiner .....	5-7 år
Driftsmateriel og inventar .....	3-10 år
Indretning af lejede lokaler* .....	10 år

\* Lejeperioden, hvis denne er kortere

Materielle aktiver finansieret ved leasingaftaler indregnes i balancen, såfremt aftalen overfører alle væsentlige risici og fordele, der knytter sig til ejendomsretten (finansiel leasing). Det leasede materielle aktiv indregnes i balancen til den laveste værdi af nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser og dagsværdien af aktivet, og forpligtelsen over for leasingselskaberne indregnes som leasinggæld.

## **Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder (moderselskabet)**

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles til kostpris.

## **Kapitalandele i associerede virksomheder (koncernen)**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode og måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag af den forholdsmæssige andel af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til kr. 0. Såfremt koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den associerede virksomheds underbalance, indregnes denne under hensatte forpligtelser.

## **Nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

På immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele tilknyttede og associerede virksomheder foretages der nedskrivningstest, når der er indikation af, at aktiverne er værdiforringet ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Goodwill og andre immaterielle anlægsaktiver med ubestemmelig levetid testes endvidere årligt for værdiforringelse, samt når der er indikation af, at aktiverne er værdiforringet.

Der sker nedskrivning, hvis genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste af nettosalgprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

## **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen nedskrives til denne lavere værdi.

## **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

## **Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen**

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, består af statsobligationer, realkreditobligationer og andre børsnoterede værdipapirer. Finansielle aktiver klassificeres som finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, hvis de ved første indregning er betegnet som sådan med henvisning til, at de indgår i en gruppe af aktiver, der i overensstemmelse med koncernens investeringsstrategi og placeringsregler styres og evalueres med udgangspunkt i aktivernes dagsværdi og udviklingen heri.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, måles ved første indregning til dagsværdien på afregningsdatoen og efterfølgende til dagsværdi på balancedagen. Dagsværdireguleringen indregnes i resultatopgørelsen. Dagsværdien opgøres til børskursen på balancedagen. Udtrukne obligationer måles til kurs 100.

## **Likvide beholdninger**

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i pengeinstitutter.

## **Egenkapital**

### *Reservefond*

Reservefond kan tidligst opløses i forbindelse med selskabets opløsning, hvor aktionærerne højst har krav til indløsning af deres aktier til pari kurs samt eventuelt dividende for det løbende regnskabsår. Om anvendelse af den herefter tilbageværende selskabsformue tages bestemmelse på finansloven.

## **Skyldige præmier**

Præmier, der udbetales over en årrække, "win for life", måles ved første indregning til dagsværdi opgjort til nutidsværdien af de fremtidige præmieudbetalinger beregnet med udgangspunkt i det aktuelle renteniveau. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af præmierne indregnes under finansielle poster fordelt over perioden frem til udbetaling af præmierne.

## **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

## **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

## **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets udgang. Pengestrømmen kommer fra - henholdsvis anvendes - inden for tre hovedområder; drift, investering og finansiering.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som nettoomsætning med fradrag af driftsudgifter, tillæg af renteindbetalinger mv. og reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i arbejdskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og øvrige anlægsinvesteringer. Herudover indgår udlodning fra tilknyttede virksomheder samt overførsel vedrørende afdriftsnedslag i pengestrømme fra investeringsaktivitet.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld samt udlodninger.

Likvider omfatter likvide beholdninger i form af kontanter, anfordringsindskud i pengeinstitutter samt kortsigtede pengemarkedsindskud.

## **Segmentoplysninger**

Koncernens spil kan naturligt inddeles i fire segmenter. Ledelsen overvåger resultatet fra de enkelte segmenter særskilt med henblik på at træffe beslutninger om ressourceallokering og resultatstyring. I de enkelte segmenter indgår en række produkter i form af de udbudte spil. Ledelsen overvåger produkterne men træffer beslutninger samlet set for de inddelte segmenter.

Aktiviteterne i de enkelte segmenter omfatter:

Danske Lotteri Spil A/S:	Lotto, OnsdagsLotto, EuroJackpot, Joker, Quick, Bingo og Dantoto
Danske Licens Spil A/S:	Tips, Oddset, Poker, Casino og Zezam
Danske Spil A/S:	Shared services for concerns selskaber, herunder økonomi, jura, HR, mv.
Elite Gaming A/S:	Spil på gevinstgivende automater i butikskoncepterne Pitten, Pitstop og Elite Gaming

Aktiviteterne i de fire forretningsmæssige segmenter følger selskabsstrukturen, som også er den opsplitning, som anvendes ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt.

Der foretages ikke geografisk segmentering, da spillene alene udbydes inden for rigsfællesskabet.

### **Nøgletal**

Koncernen oplyser nøgletal, der efter virksomhedens forhold er relevante.

Nøgletal er defineret og beregnet som nedenfor:

Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{BSI}}$	Det overskud som hver spillekrone fratrukket præmier genererer.
-------------------	---	---

Overskudsgraden er beregnet med udgangspunkt i de fortsættende aktiviteter.

Forhandlerantallet er opgjort ved årets udgang.

## **Note 2: Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder**

### **Særlig regnskabspraksis**

Udlodning af midler fra Danske Spil A/S er reguleret af "Lov om Danske Spil A/S". Det følger heraf, at Danske Spil A/S er forpligtet til at udlodde det samlede resultat for Danske Lotteri Spil A/S til overskudsmodtagerne, således som disse er defineret i lovgivningen. Ledelsen i Danske Spil A/S har vurderet, at udlodningsforpligtelserne opfylder definitionen på gældsforpligtelser pr. balancedagen og har derfor indregnet disse som kortfristede gældsforpligtelser i balancen.

Tilsvarende er indtægter fra dattervirksomheden Danske Lotteri Spil A/S i form af årets resultat til udlodning indtægtsført i Danske Spil A/S' resultatopgørelse i det regnskabsår, udlodningen vedrører, da Danske Lotteri Spil A/S på balancedagen er anset for at være forpligtet til at foretage de pågældende udlodninger til Danske Spil A/S. Dette gælder dog ikke udlodning af resultat af spil uden for landet, der udloddes direkte fra dattervirksomhederne.

### **Væsentlige regnskabsmæssige skøn**

Enkelte regnskabsposter kan ikke måles med sikkerhed, men kun skønnes. Sådanne skøn omfatter vurderinger på baggrund af de seneste oplysninger, der er til rådighed på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen. Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn på grund af ændringer af de forhold, der lå til grund for skønnet, eller på grund af supplerende information, yderligere erfaring eller efterfølgende begivenheder.

I forbindelse med allokering af købesummen i forbindelse med erhvervelse af 50,1 % af Elite Gaming A/S d. 6. december 2012 er der foretaget regnskabsmæssige skøn i forbindelse med værdiansættelse af forhandleraftaler, herunder et skøn af den forventede levetid af forhandlerne. De regnskabsmæssige skøn er efterprøvet af historiske data.

Herudover har regnskabsudarbejdelsen ikke været forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn eller væsentlige usikkerheder i relation til indregning og måling.

### **Væsentlige begivenheder efter statusdagen**

Der er i regnskabsåret og frem til regnskabsaflæggelsen ikke indtruffet usædvanlige forhold, og koncernen har ikke påtaget sig særlige risici. Regnskabsudarbejdelsen har ikke været forbundet med usikkerhed i relation til indregning og måling.

## Note 3: Segmentoplysninger for koncernen

### Forretningsmæssige segmenter

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er koncernen opdelt i fire segmenter, der anses for at være koncernens primære segmentopdeling. Ledelsen overvåger resultatet fra de enkelte segmenter særskilt med henblik på at træffe beslutninger om ressourceallokering og resultatstyring. I de enkelte segmenter indgår en række produkter i form af de udbudte spil. Ledelsen overvåger produkterne men træffer beslutninger samlet set for de inddelte segmenter.

Aktiviteterne i de fire forretningsmæssige segmenter følger selskabsstrukturen, som også er den opsplitning, som anvendes i den faste rapportering til ledelse og bestyrelse.

### 2013

Mio. kr.	Danske Lotteri Spil A/S	Danske Licens Spil A/S	Danske Spil A/S	Elite Gaming A/S	Eliminering	Koncern
BSI, eksterne kunder	2.680,7	1.313,4	0,0	474,8	0,0	4.468,9
Andre indtægter fra spil	-40,0	40,0	0,0	0,2	0,0	0,2
Statsafgifter	24,5	263,8	0,0	205,3	0,0	493,5
Forhandlerprovision mv.	389,3	219,6	0,0	157,0	0,0	765,9
Andre spilrelaterede poster	13,1	83,3	0,0	0,0	0,0	96,4
Overskud fra spil	2.213,7	786,8	0,0	112,8	0,0	3.113,3
Andre indtægter	35,0	1,7	275,5	3,3	-275,0	40,5
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	0,0	1.333,2	0,0	-1.333,2	0,0
Administrationsomkostninger	449,8	399,6	272,6	87,9	-266,2	943,6
Resultat før finansielle poster	1.798,9	388,9	1.336,2	28,2	-1.342,0	2.210,2
Finansielle poster	4,0	-13,6	1,4	-1,9	0,0	-10,1
Resultat før skat	1.802,9	375,3	1.337,6	26,3	-1.341,9	2.200,3
Skat af årets resultat	451,1	94,1	-1,3	6,1	-4,6	545,4
<b>Årets resultat</b>	<b>1.351,8</b>	<b>281,3</b>	<b>1.338,9</b>	<b>20,2</b>	<b>-1.337,3</b>	<b>1.654,8</b>
<b>Segmentaktiver ultimo</b>	<b>787,9</b>	<b>825,9</b>	<b>845,9</b>	<b>253,9</b>	<b>-1.046,4</b>	<b>1.667,1</b>
<b>Segmentforpligtelser ultimo</b>	<b>737,9</b>	<b>221,9</b>	<b>617,2</b>	<b>85,8</b>	<b>-976,6</b>	<b>686,3</b>
<b>Tilgange af immaterielle og materielle aktiver</b>	<b>0,0</b>	<b>2,5</b>	<b>107,4</b>	<b>24,2</b>	<b>-0,3</b>	<b>133,8</b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>	<b>21,2</b>	<b>12,5</b>	<b>30,5</b>	<b>35,3</b>	<b>8,8</b>	<b>108,3</b>

### 2012

Mio. kr.	Danske Lotteri Spil A/S	Danske Licens Spil A/S	Danske Spil A/S	Elite Gaming A/S*	Eliminering	Koncern
BSI, eksterne kunder	2.778,3	1.213,5	0,0	125,3	0,0	4.117,1
Statsafgifter	26,1	241,6	0,0	53,9	0,0	321,6
Forhandlerprovision mv.	416,7	198,6	0,0	40,1	0,0	655,5
Andre spilrelaterede poster	15,6	70,8	0,0	0,0	0,0	86,4
Overskud fra spil	2.319,9	702,4	0,0	31,3	0,0	3.053,6
Andre indtægter	10,8	28,5	257,7	0,0	-256,7	40,2
Avance ved salg af kapitalandele i tilknyttet virksomhed	0,0	0,0	0,0	0,0	157,2	157,2
Resultat af kapitalandele i associeret virksomhed	0,0	0,0	0,0	0,0	12,1	12,1
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	0,0	1.386,5	0,0	-1.386,5	0,0
Administrationsomkostninger	459,1	363,1	247,4	21,4	-256,7	834,2
Resultat før finansielle poster	1.871,6	367,8	1.396,8	9,9	-1.217,2	2.428,9
Finansielle poster	3,9	-13,7	18,7	-0,9	-20,0	-11,9
Resultat før skat	1.875,5	354,1	1.415,5	9,0	-1.237,1	2.416,9
Skat af årets resultat	469,6	88,7	2,6	2,3	0,0	563,2
<b>Årets resultat</b>	<b>1.406,0</b>	<b>265,3</b>	<b>1.412,9</b>	<b>6,7</b>	<b>-1.237,1</b>	<b>1.853,8</b>
<b>Segmentaktiver ultimo</b>	<b>705,3</b>	<b>615,5</b>	<b>693,7</b>	<b>268,4</b>	<b>-532,6</b>	<b>1.770,5</b>
<b>Segmentforpligtelser ultimo</b>	<b>655,2</b>	<b>282,1</b>	<b>470,7</b>	<b>57,8</b>	<b>-383,9</b>	<b>1.081,9</b>
<b>Tilgange af immaterielle og materielle aktiver</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>36,4</b>	<b>10,3</b>	<b>550,4</b>	<b>597,4</b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>	<b>22,7</b>	<b>13,8</b>	<b>28,8</b>	<b>7,2</b>	<b>0,0</b>	<b>72,5</b>

\*Elite Gaming A/S indgår alene med resultat for 4. kvartal 2012 som følge af overtagelsen af de resterende 50,1 % af aktierne og dermed bestemmende indflydelse fra daværende tidspunkt.

## Note 4: Andre driftsindtægter

	koncern		Danske Spil A/S	
	2012	2013	2012	2013
<b>1.000 kr.</b>				
Franchise- og terminalafgift mv.	34.030	34.759	0	0
Øvrige driftsindtægter	6.161	5.762	257.690	275.538
<b>Andre indtægter</b>	<b>40.192</b>	<b>40.521</b>	<b>257.690</b>	<b>275.538</b>

Øvrige driftsindtægter i Danske Spil A/S vedrører primært koncern-interne ydelser, som følge af, at Danske Spil A/S leverer en ydelser til Danske Lotteri Spil A/S og Danske Licens Spil A/S.

## Note 5: Personaleomkostninger

	Koncern		Danske Spil A/S	
	2012	2013	2012	2013
<b>1.000 kr.</b>				
Honorar til bestyrelsen	1.769	1.475	1.475	1.475
Gager og lønninger	153.933	177.731	71.132	73.055
Pension (bidragsbaserede ordninger)	14.602	16.397	6.869	7.082
Sociale sikringer	9.974	12.297	4.873	4.904
<b>Personaleomkostninger</b>	<b>180.278</b>	<b>207.901</b>	<b>84.350</b>	<b>86.516</b>

  

Gennemsnitligt antal medarbejdere	299	320	110	116
-----------------------------------	-----	-----	-----	-----

I personaleomkostningerne indgår gager til koncernens direktør med 2.964 t.kr. (2012: 3.295 t.kr.) og pensioner med 0 t.kr. (2012: 0 t.kr.). Af gagen på 2.964 t.kr. indgår et engangsvederlag på 243 t.kr. (2012: 622 kr.) – ensidigt fastlagt af virksomheden - på baggrund af de opnåede resultater i 2013 henholdsvis 2012. Derudover indgår gager til ledende medarbejdere i koncernen med 12.904 t.kr. (2012: 9.935 t.kr.) og pensioner med 0 t.kr. (2012: 0 t.kr.) fordelt på 7 personer. Af gagen på 12.904 t.kr. indgår et engangsvederlag og bonus på 1.209 t.kr. (2012: 1761 kr.) – ensidigt fastlagt af virksomheden - på baggrund af de opnåede resultater i 2013 henholdsvis 2012.

For Danske Spil indgår gager til selskabets direktion med 2.964 t.kr. (2012: 3.295 t.kr.) og pensioner med 0 t.kr. (2012: 0 t.kr.). Af gagen på 2.964 t.kr. indgår et engangsvederlag på 243 t.kr. (2012: 622 kr.) – ensidigt fastlagt af virksomheden - på baggrund af de opnåede resultater i 2013 henholdsvis 2012. Derudover indgår gager til ledende medarbejdere med 6.164 t.kr. (2012: 6.334 t.kr.) og pensioner med 0 t.kr. (2012: 0 t.kr.) fordelt på 4 personer. Af gagen på 6.164 t.kr. indgår et engangsvederlag og bonus på 643 t.kr. (2012: 1.277 kr.) – ensidigt fastlagt af virksomheden - på baggrund af de opnåede resultater i 2013 henholdsvis 2012.

## Note 6: Af- og nedskrivninger

	Koncern		Danske Spil A/S	
	2012	2013	2012	2013
<b>1.000 kr.</b>				
Immaterielle aktiver	11.445	38.104	5.848	10.193
Materielle aktiver	61.034	70.154	22.956	20.332
<b>Af- og nedskrivninger</b>	<b>72.479</b>	<b>108.258</b>	<b>28.804</b>	<b>30.526</b>

## Note 7: Finansielle indtægter og omkostninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2012	2013	2012	2013
Renteindtægter	14.860	4.205	0	0
Udbytte	0	0	19.960	0
Regulering af finansielle aktiver til dagsværdi	0	887	27	5.960
Finansielle indtægter på aktiver til dagsværdi over resultatopgørelsen i alt	14.860	5.091	19.987	5.960
Renteindtægter	4.103	6.765	777	169
Valutakursreguleringer	199	1.157	0	106
Finansielle indtægter på udlån og tilgodehavender i alt	4.302	7.922	777	275
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>19.162</b>	<b>13.013</b>	<b>20.764</b>	<b>6.235</b>
Regulering af finansielle aktiver til dagsværdi	6.575	0	0	0
Finansielle udgifter på aktiver til dagsværdi over resultatopgørelsen i alt	6.575	0	0	0
Renteomkostninger	4.207	1.533	1.417	4.435
Gebyrer mv.	20.291	20.644	408	428
Renter på finansielle leasingforpligtelser	0	916	0	0
Valutakursreguleringer	0	0	229	0
Finansielle omkostninger på udlån og tilgodehavender i alt	24.498	23.093	2.054	4.863
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>31.073</b>	<b>23.093</b>	<b>2.054</b>	<b>4.863</b>
<b>Finansielle indtægter og omkostninger</b>	<b>-11.910</b>	<b>-10.080</b>	<b>18.711</b>	<b>1.373</b>

## Note 8: Skat af årets resultat

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2012	2013	2012	2013
Aktuel selskabsskat	568.919	551.997	5.282	82
Ændring i udskudt skat	-5.776	-6.586	-2.717	-1.356
Regulering vedrørende tidligere år	0	0	0	0
<b>Selskabsskat</b>	<b>563.143</b>	<b>545.410</b>	<b>2.564</b>	<b>-1.274</b>

Som fordeler sig således:

Skat af årets resultat	563.143	545.410	2.564	-1.274
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0
<b>Selskabsskat</b>	<b>563.143</b>	<b>545.410</b>	<b>2.564</b>	<b>-1.274</b>

Den effektive skatteprocent kan opgøres således:

Dansk skatteprocent	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%
Skattefrit udbytte & aktiegevinst	-0,2%	-0,1%	-24,8%	-25,0%
Skattefri avance ved salg af ass. virksomhed	-1,5%	0,0%	0,0%	0,0%
Korrektion, udskudt skat af forhandlerkontrakter	0,0%	-0,2%	0,0%	0,0%
Skattemæssigt ikke fradragsberettigede omk.	0,0%	0,1%	0,0%	-0,1%
<b>Effektiv skatteprocent</b>	<b>23,3%</b>	<b>24,8%</b>	<b>0,2%</b>	<b>-0,1%</b>

## Note 9: Immaterielle aktiver

	Koncern							
	Total 2012	Goodwill	Færdiggjort udviklings- projekt	Erhvervede Licenser	Igangværende udviklings- projekt	Andre immaterielle aktiver	Forhandler- kontrakter	Total 2013
<b>1.000 kr.</b>								
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>72.393</b>	<b>345.620</b>	<b>81.948</b>	<b>582</b>	<b>15.149</b>	<b>15.240</b>	<b>185.800</b>	<b>644.339</b>
Overført	0	0	7.647	5.084	-7.675	-5.056		0
Årets tilgang	30.859	2.812	52.016	9.072	35.169	2.681		101.750
Årets afgang	0	0	0	0	0	3.864		3.864
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>597.889</b>	<b>348.434</b>	<b>141.611</b>	<b>14.738</b>	<b>42.643</b>	<b>9.001</b>	<b>185.800</b>	<b>746.091</b>
<b>Af- og nedskrivninger primo</b>	<b>27.885</b>	<b>0</b>	<b>38.733</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>579</b>	<b>0</b>	<b>39.328</b>
Overført	0	0	0	421	0	-421		0
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	3.864	0	0	0	0	0		0
Årets afskrivninger	9.245	0	14.604	2.623	0	2.298	18.580	38.104
Årets nedskrivninger	2.200	0	0	0	0	0		0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>43.192</b>	<b>0</b>	<b>53.337</b>	<b>3.060</b>	<b>0</b>	<b>2.456</b>	<b>18.580</b>	<b>77.433</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>554.696</b>	<b>348.434</b>	<b>88.273</b>	<b>11.678</b>	<b>42.643</b>	<b>6.545</b>	<b>167.220</b>	<b>668.658</b>
Afskrives over			3-5 år	5 år		5 år	10 år	

	Danske Spil A/S					
	Total 2012	Goodwill	Færdiggjort udviklings- projekt	Erhvervede Licenser	Igangværende udviklings- projekt	Total 2013
<b>1.000 kr.</b>						
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>72.393</b>	<b>0</b>	<b>59.557</b>	<b>582</b>	<b>15.121</b>	<b>75.260</b>
Afgang ved tilførsel af aktiver	-22.088	0	0	0	0	-22.088
Årets tilgang	24.955	0	49.808	6.582	35.169	91.559
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>75.260</b>	<b>0</b>	<b>117.012</b>	<b>7.164</b>	<b>42.643</b>	<b>166.819</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>27.885</b>	<b>0</b>	<b>33.717</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>33.733</b>
Årets afskrivninger	5.848	0	9.516	677	0	10.193
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>33.733</b>	<b>0</b>	<b>43.233</b>	<b>693</b>	<b>0</b>	<b>43.926</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>41.526</b>	<b>0</b>	<b>73.779</b>	<b>6.471</b>	<b>42.643</b>	<b>122.893</b>
Afskrives over			3-5 år	5 år		

### Nedskrivningstest vedrørende goodwill

Ledelsen har gennemført en nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill på 348 mio. kr., der kan henføres til erhvervelsen af Elite Investment koncernen. Elite Investment koncernen betragtes som en samlet selvstændig pengestrømsfrembringende enhed (CGU).

Ved nedskrivningstesten sammenholdes genindvindingsværdien, svarende til den tilbagediskonterede værdi af den forventede fremtidige nettopengestrøm baseret på ledelsesgodkendt budget for 2014 og forretningsplaner med fremskrivninger for 2015-2018. Væsentlige parametre er udviklingen i Bruttospilleindtægten (BSI), vækst i kapacitetsomkostninger, EBITDA-margin, fremtidige investeringer samt vækstforventninger i terminalperioden. I beregningen af den tilbagediskonterede nettopengestrøm anvendes diskonteringsfaktor, som afspejler den risikofrie rente med tillæg af de risici, der er forbundet med enheden.

De væsentligste faktorer og forudsætninger anvendt i nedskrivningstesten er som følger:

	<u>2013:</u>	<u>2012:</u>
Vækst i BSI (vejet gennemsnit)	1 %	0 %
Vækst i kapacitetsomkostninger (vejet gennemsnit)	0 %	1 %
EBITDA-margin (vejet gennemsnit)	58 %	58 %
Vækst i terminalperioden	0 %	0 %
Diskonteringsfaktor før skat	10 %	10 %

Ledelsen har fastsat den forventede vækst i BSI og kapacitetsomkostninger samt den forventede EBITDA-margin ud fra historiske erfaringer under hensyntagen til de branchespecifikke forhold på markedet for spilleautomater. Den benyttede diskonteringsrente er før skat og reflekterer aktuelle specifikke risici i markedet. Der forventes således ikke markante forbedringer i markedsforholdene, førend der løsnes for de gældende satser for indskud per spil (DKK 0,5) og loft på gevinster (DKK 300). Branchen oplever pt. en konsolidering, som dog ikke forventes at påvirke de ovenstående faktorer i betydelig omfang.

Der er i sagens natur knyttet usikkerhed og uforudsigelig til de af ledelsens anvendte forudsætninger.

Den forventede vækst i terminalperioden vurderes ikke at overstige den langsigtede gennemsnitlige vækstrate. På baggrund af den foretagne nedskrivningstest er der ikke fundet anledning til, at foretage



nedskrivninger. Ledelsen vurderer, at sandsynlige ændringer i de underliggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

1.000 kr.	Koncern							Total 2012
	Total 2011	Goodwill	Færdiggjort udviklings- projekt	Erhvervede Licenser	Igangværende udviklings- projekt	Andre immaterielle aktiver	Forhandler- kontrakter	
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>86.460</b>	<b>0</b>	<b>50.305</b>	<b>0</b>	<b>22.088</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72.393</b>
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	345.620	0	0	28	9.639	185.800	541.087
Afgang ved ophørte aktiviteter	-44.629	0	0	0	0	0	0	0
Overført	0	0	22.088	0	-22.088	0	0	0
Årets tilgang	30.562	0	9.555	582	15.121	5.601	0	30.859
Årets afgang	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>72.393</b>	<b>345.620</b>	<b>81.948</b>	<b>582</b>	<b>15.149</b>	<b>15.240</b>	<b>185.800</b>	<b>644.339</b>
<b>Af- og nedskrivninger primo</b>	<b>34.090</b>	<b>0</b>	<b>27.885</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.885</b>
Tilgang ved virksomhedsovertagelse		0		0	0	3.864	0	3.864
Afskrivninger af ophørte aktiviteter	-6.205	0	0	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	0	0	8.648	16	0	579	0	9.245
Årets nedskrivninger	0	0	2.200	0	0	0	0	2.200
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>27.885</b>	<b>0</b>	<b>38.733</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>4.443</b>	<b>0</b>	<b>43.192</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>44.507</b>	<b>345.620</b>	<b>43.215</b>	<b>566</b>	<b>15.149</b>	<b>10.797</b>	<b>185.800</b>	<b>601.146</b>
Afskrives over			3-5 år	5 år		5 år	10 år	

1.000 kr.	Danske Spil A/S					Total 2012
	Total 2011	Goodwill	Færdiggjort udviklings- projekt	Erhvervede Licenser	Igangværende udviklings- projekt	
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>42.431</b>	<b>0</b>	<b>50.305</b>	<b>0</b>	<b>22.088</b>	<b>72.393</b>
Tilgang ved fusion	0	0	0	0	-22.088	-22.088
Årets tilgang	29.962	0	9.252	582	15.121	24.955
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>72.393</b>	<b>0</b>	<b>59.557</b>	<b>582</b>	<b>15.121</b>	<b>75.260</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>27.885</b>	<b>0</b>	<b>27.885</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.885</b>
Årets afskrivninger	0	0	5.832	16	0	5.848
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>27.885</b>	<b>0</b>	<b>33.717</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>33.733</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>44.507</b>	<b>0</b>	<b>25.840</b>	<b>566</b>	<b>15.121</b>	<b>41.526</b>
Afskrives over			3-5 år	5 år		

## Note 10: Materielle aktiver

1.000 kr.	Koncern					2013
	2012	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Indretn. af lejede lok.	Forudbet. f. mat.anlæg	
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>824.116</b>	<b>265.090</b>	<b>616.839</b>	<b>5.149</b>	<b>3.948</b>	<b>891.026</b>
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	59.653	0	0	0	0	0
Afgang af ophørte aktiviteter	0	0	0	0	0	0
Overførsler	0	0	3.948	0	-3.948	0
Årets tilgang	16.184	9.062	21.613	1.304	56	32.035
Årets afgang	-8.927	0	-23.266	0	0	-23.266
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>891.026</b>	<b>274.152</b>	<b>619.134</b>	<b>6.453</b>	<b>56</b>	<b>899.795</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>577.089</b>	<b>143.866</b>	<b>484.902</b>	<b>347</b>	<b>0</b>	<b>629.115</b>
Afskrivninger af ophørte aktiviteter	0	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	61.034	12.709	55.977	1.468	0	70.154
Afskrivninger på årets afgang	-9.008	0	-21.321	0	0	-21.321
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>629.115</b>	<b>156.575</b>	<b>519.558</b>	<b>1.815</b>	<b>0</b>	<b>677.948</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>261.911</b>	<b>117.578</b>	<b>99.577</b>	<b>4.638</b>	<b>56</b>	<b>221.848</b>
<b>Afskrives over</b>		<b>10-50 år</b>	<b>3-10 år</b>	<b>op til 10 år</b>		

1.000 kr.	Danske Spil A/S				2013
	2012	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Forudbet. f. mat.anlæg	
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>823.966</b>	<b>263.237</b>	<b>376.560</b>	<b>3.948</b>	<b>643.745</b>
Afgang ved tilførsel af aktiver	-184.936	0	0	0	0
Overførsler	0	0	3.948	-3.948	0
Årets tilgang	11.460	9.062	6.748	56	15.866
Årets afgang	-6.745	0	-3.138	0	-3.138
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>643.745</b>	<b>272.299</b>	<b>384.118</b>	<b>56</b>	<b>656.473</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>576.939</b>	<b>143.840</b>	<b>365.218</b>	<b>0</b>	<b>509.058</b>
Overførsel ved tilførsel af aktiver	-84.092	0	0	0	0
Årets afskrivninger	22.956	12.607	7.726	0	20.333
Afskrivninger på årets afgang	-6.745	0	-2.985	0	-2.985
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>509.058</b>	<b>156.447</b>	<b>369.959</b>	<b>0</b>	<b>526.406</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>134.688</b>	<b>115.852</b>	<b>14.160</b>	<b>56</b>	<b>130.068</b>
<b>Heraf finansielt leasede aktiver</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Afskrives over</b>		<b>10-50 år</b>	<b>3-7 år</b>		

Der er ikke afskrevet på grundværdien, der pr. 31. december 2013 udgør 18,0 mio. kr. (2012: 12,5 mio. kr.).

1.000 kr.	Koncern					2012
	2011	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Indretn. af lejede lok.	Forudbet. f. mat.anlæg	
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>1.120.456</b>	<b>255.669</b>	<b>563.688</b>	<b>0</b>	<b>4.759</b>	<b>824.116</b>
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	1.853	52.687	5.113	0	59.653
Afgang af ophørte aktiviteter	-311.678	0	0	0	0	0
Overførsler	0	1.256	0	0	-1.256	0
Årets tilgang	15.338	6.312	9.391	36	445	16.184
Årets afgang	0	0	-8.927	0	0	-8.927
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>824.116</b>	<b>265.090</b>	<b>616.839</b>	<b>5.149</b>	<b>3.948</b>	<b>891.026</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>754.999</b>	<b>131.284</b>	<b>445.805</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>577.089</b>
Afskrivninger af ophørte aktiviteter	-234.852	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	56.942	12.582	49.105	347	0	61.034
Afskrivninger på årets afgang	0	0	-9.008	0	0	-9.008
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>577.089</b>	<b>143.866</b>	<b>484.902</b>	<b>347</b>	<b>0</b>	<b>629.115</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>247.027</b>	<b>121.224</b>	<b>131.937</b>	<b>4.802</b>	<b>3.948</b>	<b>261.911</b>
<b>Afskrives over</b>		<b>10-50 år</b>	<b>3-10 år</b>	<b>op til 10 år</b>		

1.000 kr.	Danske Spil A/S				2012
	2011	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Forudbet. f. mat.anlæg	
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>811.273</b>	<b>255.669</b>	<b>563.538</b>	<b>4.759</b>	<b>823.966</b>
Afgang ved tilførsel af aktiver	0	0	-184.936	0	-184.936
Overførsler	0	1.256	0	-1.256	0
Årets tilgang	12.692	6.312	4.703	445	11.460
Årets afgang	0	0	-6.745	0	-6.745
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>823.966</b>	<b>263.237</b>	<b>376.560</b>	<b>3.948</b>	<b>643.745</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>519.997</b>	<b>131.284</b>	<b>445.655</b>	<b>0</b>	<b>576.939</b>
Overførsel ved tilførsel af aktiver	0	0	-84.092	0	-84.092
Årets afskrivninger	56.942	12.556	10.400	0	22.956
Afskrivninger på årets afgang	0	0	-6.745	0	-6.745
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>576.939</b>	<b>143.840</b>	<b>365.218</b>	<b>0</b>	<b>509.058</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>247.027</b>	<b>119.397</b>	<b>11.343</b>	<b>3.948</b>	<b>134.688</b>
<b>Afskrives over</b>		<b>10-50 år</b>	<b>3-7 år</b>		

Der er ikke afskrevet på grundværdien, der pr. 31. december 2012 udgør 12,5 mio. kr. (2011: 7,2 mio. kr.).

## Note 11: Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Selskabets navn	Aktiekapital i 1.000 kr.	Ejerandel i procent	Årets resultat i 1.000 kr.	Egenkapital ultimo i 1.000 kr.
<b>2013</b>				
Elite Gaming A/S, Rødovre	14.409	100	20.199	168.089
DK-Automater ApS, Rødovre	625	100	437	1.033
Danske Lotteri Spil A/S, Brøndby	10.000	100	1.351.807	50.000
Danske Licens Spil A/S, Brøndby	10.000	100	281.260	603.936

Selskabets navn	Aktiekapital i 1.000 kr.	Ejerandel i procent	Årets resultat i 1.000 kr.	Egenkapital ultimo i 1.000 kr.
<b>2012</b>				
Elite Gaming A/S, Rødovre	4.409	100	21.641	147.889
Elite Investment A/S, Charlottenlund	3.333	100	2.996	75.997
Danske Lotteri Spil A/S, Brøndby	10.000	100	1.405.966	50.000
Danske Licens Spil A/S, Brøndby	10.000	100	265.324	333.324

1.000 kr.
Kostpris primo
Tilgang, virksomheder
Kapitalforhøjelser, dattervirksomheder
Regulering vedr. Elite Investment A/S (opløst)
Kostpris ultimo
Årets nedskrivninger
Tilbageførsel af nedskrivninger
Nedskrivninger ultimo
Regnskabsmæssig værdi ultimo

Danske Spil A/S	
2012	2013
1.000	396.835
264.804	0
131.031	0
0	11.414
396.835	408.249
0	0
0	0
0	0
396.835	408.249

## Note 12: Kapitalandele i associerede virksomheder

1.000 kr.
Regnskabsmæssig værdi primo
Regulering til anskaffelsesum
Årets resultat
Udloddet udbytte
Afgang
Regnskabsmæssig værdi ultimo

Koncernen	
2012	2013
94.359	0
-4.364	0
12.095	0
-19.960	0
-82.130	0
0	0

## Note 13: Virksomhedsovertagelser

### Virksomhedsovertagelser i 2013

Danske Spil koncernen overtog 100 % af anparterne DK-automater ApS pr. 1. maj 2013, for et samlet købsvederlag på t.kr. 3.362,5. Ledelsen anser ikke virksomhedsovertagelsen som væsentlig for årsrapporten, som derfor ikke indeholder yderligere oplysninger derom.

## Virksomhedsovertagelser i 2012

Danske Spil opnåede den 6. december 2012 bestemmende indflydelse over Elite Investment A/S, og dermed også bestemmende indflydelse over Elite Gaming A/S, idet Elite Investment ejer de resterende 50,1 % af Elite Gaming. Ved erhvervelsen af Elite Investment A/S er der realiseret gevinst på DKK 157 mio ved omvurdering af den hidtidige ejerandel af Elite Gaming A/S (49,9%).

## Værdi af indregnede identificerbare aktiver og forpligtelser (endelig opgørelse)

1.000 kr.	2012
Forhandleraftaler	185.800
Immaterielle aktiver	10.392
Materielle aktiver	59.653
Finansielle aktiver	11.961
Varebeholdning	3.792
Tilgodehavender	20.775
Likvide beholdninger	5.570
Udskudt skat	-46.450
Gældsforpligtelser	-124.732
<b>Værdi af indregnede nettoaktiver</b>	<b>126.761</b>
Goodwill	345.620
<b>Købsvederlag</b>	<b>472.381</b>

Værdien af de indregnede nettoaktiver i årsregnskabet for 2012 var baseret på en foreløbig købsprisallokering, da værdiansættelsen af forhandleraftalerne ikke var færdiggjort. I november 2013 blev værdiansættelsen færdiggjort og forhandleraftalerne, som foreløbigt var indregnet med 0 kr., blev indregnet til en dagsværdi på 185,8 mio. kr. på overtagelsesdagen. Som en konsekvens heraf blev indregnet udskudt skat med -46,5 mio. kr. og reduktion af goodwill med 139,4 mio. kr., således at goodwill udgjorde 345,6 mio.kr. Afskrivning på forhandleraftalerne fra overtagelsesdagen til 31. december 2012 var ikke væsentlig.

Overtagelsen af aktierne i Elite Investment skal ses som et led i Danske Spil's vision om at være danskernes foretrukne spilleselskab. Kostprisen består af betalt vederlag 233,1 mio. kr. tillagt dagsværdi af eksisterende ejerandel 239,3 mio.

## Beskrivelse af goodwill

Goodwill er indregnet med det beløb, hvormed købesummen for virksomhedsovertagelsen overstiger den overtagne andel af de indregnede værdier af de identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Goodwill omfatter forventet fremtidig vækst og synergier. Den indregnede goodwill er ikke skattemæssigt fradragsberettiget.

I koncernregnskabet for 2012 bidrog overtagelsen af Elite Investment og Elite Gaming med et BSI på 125,4 mio. kr. og et resultat før skat på 1,3 mio. kr. fra overtagelsesdagen til 31. december 2012. Havde overtagelsen fundet sted den 1. januar 2012 ville koncernens nettoomsætning have udgjort 4.524 mio. kr. og resultat før skat ville have udgjort 1.862 mio. kr.

## Note 14: Udskudte skatteaktiver

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2012	2013	2012	2013
Udskudt skat pr. 1/1	-2.334	38.340	0	-2.717
Ændring i forbindelse med virksomhedsovertagelse	46.450	0	0	0
Ændringer i årets udskudt skat	-5.776	-6.586	-2.717	-1.356
<b>Udskudt skat pr. 31/12</b>	<b>38.340</b>	<b>31.754</b>	<b>-2.717</b>	<b>-4.074</b>

Den udskudte skat fordeles sig således:

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2012	2013	2012	2013
Materielle anlægsaktiver	-12.349	-17.853	-3.271	-8.325
Immaterielle anlægsaktiver	52.123	51.779	554	6.423
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	-1.434	0	0	0
Skattemæssigt underskud	0	-2.172	0	-2.172
<b>Udskudt skat pr. 31/12</b>	<b>38.340</b>	<b>31.754</b>	<b>-2.717</b>	<b>-4.074</b>

Ved opgørelsen af udskudt skat er der i år anvendt en skatteprocent på 24,5. Sidste år udgjorde skatteprocenten 25.

## Note 15: Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2012	2013	2012	2013
Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser (brutto)	97.235	91.418	0	0
<b>Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser</b>	<b>97.235</b>	<b>91.418</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2012	2013	2012	2013
Nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender for salg og tjenesteydelser:				
Nedskrivning primo	2.995	10.034	2.995	0
Ændring af nedskrivning i året	9.526	2.501	-2.995	86
Realiseret tab i året	-2.487	-2.286	0	-86
Nedskrivning ultimo	10.034	10.249	0	0
<b>Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser (netto)</b>	<b>87.201</b>	<b>81.169</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tilgodehavender på 0,4 mio. kr., der er overforfaldne og ikke nedskrevne, forfalder efter 30 dage.

Øvrige tilgodehavender, der ikke er overforfaldne eller nedskrevne, forfalder inden 30 dage. Kreditkvaliteten er god som følge af selskabets styring af kreditrisikoen. Der henvises til note 24, "Finansielle risici".

## Note 16: Andre tilgodehavender

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2012	2013	2012	2013
Renter	8.882	6.634	0	0
Diverse tilgodehavender	20.132	8.698	11.932	399
<b>Andre tilgodehavender</b>	<b>29.014</b>	<b>15.332</b>	<b>11.932</b>	<b>399</b>

Note 17: Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen

1.000 kr.	Koncern			
	Regnskabs- værdi Primo 2013	Nominel	Anskaffelses- værdi	Markeds- værdi Ultimo 2013
<b>Typer af obligationer</b>				
Realkreditobligationer	386.091	397.447	406.394	408.176
Statsobligationer	79.536	61.000	65.683	68.335
<b>Obligationsbeholdning</b>	<b>465.627</b>	<b>458.447</b>	<b>472.077</b>	<b>476.511</b>
Øvrige værdipapirer	521	0	0	0
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen</b>	<b>466.148</b>	<b>458.447</b>	<b>472.077</b>	<b>476.511</b>

1.000 kr.	Koncern			
	Regnskabs- værdi Primo 2013	Nominel	Anskaffelses- værdi	Markeds- værdi Ultimo 2013
<b>Løbetid på obligationer</b>				
Under 1 år	85.866	39.055	39.614	39.303
Mellem 1 og 2 år	39.667	65.500	67.578	66.754
Mellem 2 og 3 år	116.061	18.200	18.846	18.841
Mellem 3 og 4 år	0	232.253	246.263	246.559
Mellem 4 og 5 år	134.344	0	0	0
I alt under 5 år	375.938	355.008	372.301	371.457
Mellem 5 og 10 år	26.815	44.779	43.960	47.262
Over 10 år	62.874	58.659	55.817	57.792
<b>Obligationsbeholdning</b>	<b>465.627</b>	<b>458.446</b>	<b>472.078</b>	<b>476.511</b>
Øvrige værdipapirer	521	0	0	0
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen</b>	<b>466.148</b>	<b>458.446</b>	<b>472.078</b>	<b>476.511</b>

Den korrigerede varighed på beholdningen var ultimo 2013 på 2,1 år (2012: 2,0 år).

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, er opgjort til officielle børskurser.

Danske Spil A/S har ingen beholdning af obligationer pr. 31/12 2013.

	Koncern/Danske Spil A/S			
	Regnskabs- værdi	Nominel	Anskaffelses- værdi	Markeds- værdi
	Primo 2012			Ultimo 2012
<b>1.000 kr.</b>				
<b>Typer af obligationer</b>				
Realkreditobligationer	201.770	374.731	382.198	386.091
Statsobligationer	254.184	73.468	77.600	79.536
Andre obligationer	0	0	0	0
<b>Obligationsbeholdning</b>	<b>455.954</b>	<b>448.199</b>	<b>459.798</b>	<b>465.627</b>
Øvrige værdipapirer	494	0	3.034	521
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen</b>	<b>456.448</b>	<b>448.199</b>	<b>462.832</b>	<b>466.148</b>

	Regnskabs- værdi	Nominel	Anskaffelses- værdi	Markeds- værdi
	Primo 2012			Ultimo 2012
	<b>1.000 kr.</b>			
<b>Løbetid på obligationer</b>				
Under 1 år	190.972	83.568	89.010	85.866
Mellem 1 og 2 år	113.244	39.055	39.614	39.667
Mellem 2 og 3 år	0	112.250	115.739	116.061
Mellem 3 og 4 år	0	0	0	0
Mellem 4 og 5 år	0	126.334	132.141	134.344
I alt under 5 år	304.216	361.207	376.504	375.938
Mellem 5 og 10 år	83.227	23.000	22.271	26.815
Over 10 år	68.511	63.992	61.024	62.874
<b>Obligationsbeholdning</b>	<b>455.954</b>	<b>448.199</b>	<b>459.799</b>	<b>465.627</b>
Øvrige værdipapirer	494	0	3.034	521
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen</b>	<b>456.448</b>	<b>448.199</b>	<b>462.833</b>	<b>466.148</b>

Den korrigerede varighed på beholdningen var ultimo 2012 på 2,0 år (2011: 1,5 år).

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, er opgjort til officielle børskurser.

Danske Spil A/S har ingen beholdning af obligationer pr. 31/12 2012.

## Note 18: Likvide beholdninger

	Koncern		Danske Spil A/S	
	2012	2013	2012	2013
<b>1.000 kr.</b>				
Pengeinstitutindestående og andre likvide beholdninger	314.773	158.161	86.989	83.493
Pengemarkedsindskud	0	0	0	0
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>314.773</b>	<b>158.161</b>	<b>86.989</b>	<b>83.493</b>

## Note 19: Aktiekapital

	Danske Spil A/S	
	2012	2013
<b>1.000 kr.</b>		
Aktiekapital primo	500	500
Aktiekapital ultimo	500	500

Aktiekapitalen består af en aktie a 400 t.kr. og to aktier a 50 t.kr.

Aktiekapitalen på 500 t.kr. har været uændret siden regnskabsåret 1994/95.



## Note 20: Reservefond

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2012	2013	2012	2013
	Reservefond primo	196.100	196.100	196.100
Reservefond ultimo	196.100	196.100	196.100	196.100

I tilfælde af selskabets opløsning har aktionærerne højst krav på indløsning af deres aktier til pari kurs samt til eventuelt at få udbetalt dividende for det løbende regnskabsår. Om anvendelsen af den herefter tilbageværende selskabsformue tages bestemmelse på finansloven.

## Note 21: Skyldige præmier

Regnskabsmæssige værdi 1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2012	2013	2012	2013
Gældsforpligtelse 0 - 1 år	307.209	271.665	0	0
Gældsforpligtelse 1 - 2 år	12.195	12.530	0	0
Gældsforpligtelse 2 - 3 år	10.154	7.938	0	0
Gældsforpligtelse 3 - 4 år	6.128	6.358	0	0
Gældsforpligtelse 4 - 5 år	4.784	4.916	0	0
Gældsforpligtelser over 5 år	10.949	10.593	0	0
<b>Skyldige præmier</b>	<b>351.419</b>	<b>313.999</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skyldige præmier måles til amortiseret kostpris baseret på nutidsværdien af præmieudbetalingerne opgjort på tidspunktet for første indregning. Diskonteringsfaktoren er fastlagt for hele løbetiden med udgangspunkt i renteniveauet på tidspunktet for første indregning.

Den regnskabsmæssige værdi vurderes at være en god approximation af dagsværdien.

Nominel værdi 1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2012	2013	2012	2013
Gældsforpligtelse 0 - 1 år	308.479	272.761	0	0
Gældsforpligtelse 1 - 2 år	13.114	13.312	0	0
Gældsforpligtelse 2 - 3 år	10.796	8.482	0	0
Gældsforpligtelse 3 - 4 år	6.566	6.729	0	0
Gældsforpligtelse 4 - 5 år	5.073	5.184	0	0
Gældsforpligtelser over 5 år	11.456	11.036	0	0
<b>Skyldige præmier</b>	<b>355.484</b>	<b>317.504</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 22: Finansielle leasingforpligtelser

### Koncern

1.000 kr.	Minimumsleasingydelse		Nutidsværdi af minimumsleasingydelse	
	2012	2013	2012	2013
<b>De finansielle leasingforpligtelser forfalder således:</b>				
Inden for et år fra balancedagen	12.194	7.889	11.250	7.534
Mellem et og fem år fra balancedagen	12.635	4.519	11.969	4.683
Over fem år fra balancedagen	0	0	0	0
<b>Finansielle leasingforpligtelser i alt</b>	<b>24.829</b>	<b>12.408</b>	<b>23.218</b>	<b>12.217</b>
Amortiseringstillæg til fremtidige omkostningsførelse	1.611	191		
<b>Finansielle leasingforpligtelser i alt, nutidsværdi</b>	<b>23.218</b>	<b>12.217</b>		
Vægtet gennemsnitlig rente	5,22	5,38		

### Danske Spil A/S

1.000 kr.	Minimumsleasingydelse		Nutidsværdi af minimumsleasingydelse	
	2012	2013	2012	2013
<b>De finansielle leasingforpligtelser forfalder således:</b>				
Indenfor et år fra balancedagen	0	0	0	0
Mellem et og fem år fra balancedagen	0	0	0	0
<b>Finansielle leasingforpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Amortiseringstillæg til fremtidige omkostningsførelse	0	0		
<b>Finansielle leasingforpligtelser i alt, nutidsværdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
Vægtet gennemsnitlig rente	0	0		

Alle leasingkontrakter er indgået i danske kroner og er alle fastforrentede. Leasingkontrakterne vedrører spilleautomater og biler.

## Note 23: Finansielle aktiver og forpligtelser

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2012	2013	2012	2013
Værdipapirer	466.148	476.511	521	0
<b>Finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	<b>466.148</b>	<b>476.511</b>	<b>521</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser	87.201	81.169	0	0
Andre tilgodehavender	29.014	15.332	14.649	4.472
Likvide beholdninger	314.773	158.161	86.989	83.493
Resultatudlodning, skyldig	0	20.844	14.870	50.067
<b>Udlån og tilgodehavender målt til amortiseret kostpris i alt</b>	<b>430.988</b>	<b>275.506</b>	<b>116.508</b>	<b>138.032</b>
Finansielle leasingforpligtelser	33.218	12.217	0	0
Gæld til kreditinstitutter	329.569	0	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	426.449	558.745
Skyldige præmier	351.419	313.999	0	0
Leverandørgæld	105.694	104.236	26.360	41.442
Anden gæld	177.015	175.756	17.585	13.543
Resultatudlodning, skyldig	11.643	0	0	0
<b>Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris i alt</b>	<b>1.008.558</b>	<b>606.208</b>	<b>470.394</b>	<b>613.731</b>

Der er ingen væsentlige forskelle mellem de regnskabsmæssige værdier og dagsværdierne på aktiverne og forpligtelserne. Der henvises til fordeling af skyldige præmier i note 21.

## Note 24: Finansielle risici

Koncernens finansielle risici styres centralt i henhold til den af bestyrelsen godkendte politik, der blandt andet indeholder retningslinjer for håndtering af valuta-, rente, og kreditrisici.

### Rente- og kursrisiko

Koncernens renterisiko relaterer sig hovedsagligt til selskabets investeringer i realkreditobligationer og statsobligationer samt i forbindelse med placering af overskudslikviditet. Det er koncernens politik, at investeringernes vægtede varighed højst må udgøre 3 år.

Et fald i renten på selskabets investeringer i realkreditobligationer og statsobligationer på 1 % vil på årsbasis øge værdien af koncernens beholdning af obligationer med ca. 4,8 mio. kr. (2012: ca. 5,5 mio. kr.). Rentefølsomheden er beregnet som beholdningens varighed divideret årets procentuelle afkast gange ultimo beholdningen.

### Valutarisiko

Koncernens valutarisiko er begrænset, idet koncernen kun har begrænsede indkøb i udenlandsk valuta. Når koncernen finder det formålstjenstligt, kan der foretages afdækning ved brug af valutaterminsforretninger.

Koncernens følsomhed overfor valutaudsving er på balancedagen uvæsentlig.

### Kreditrisiko

Koncernens kreditrisiko hidrører væsentligst fra kundetilgodehavende samt modpartsrisici.

Risici vedrørende kreditgivning til forhandlere anses for begrænset, idet forhandlerkontrakterne giver koncernen udvidede rettigheder, hvis der ikke er modtaget rettidig betaling, samt afdækning via bankgarantier.

Modpartsrisici reduceres ved udelukkende at placere indskud hos banker med en vurderet, tilfredsstillende kreditvurdering (rating) samt at investere i stats- og realkreditobligationer. Det er vurderingen, at der ikke er nogen særlig kreditrisiko tilknyttet disse poster.

## Likviditetsrisiko

Selskabet opgør løbende likviditetsbehovet, hovedsagligt med henblik på placering af overskudslikviditet. Likviditeten budgetteres ugentligt, og der styres frem mod halvårlige udlodninger til Staten.

Koncernens likviditetsrisiko vurderes at være begrænset. Der henvises i øvrigt til forfaldsanalyse over finansielle forpligtelser.

## Andre risici

Danske Spil er som udbyder af spil omfattet af den danske lovgivning på spilleområdet. En ændring af denne lovgivning kan få konsekvenser for selskabets indtjening.

## Kapitalforhold

Danske Spil er lovmæssigt forpligtet til at udlodde Danske Lotteri Spil A/S' overskud til Danske Spils overskudsmodtagere, og det begrænser styringsmulighederne. Fremtidige investeringer finansieres gennem overskydende likviditet eller fremmed kapital.

## Dagsværdi af finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter, der indregnes til dagsværdi, omfatter obligationsbeholdningen, hvor målingen sker til niveau 1 i dagsværdihierarkiet. Dagsværdien forefindes på balancedagen i form af børskursen på de enkelte værdipapirer.

## Note 25: Eventualforpligtelser

Danske Spil A/S er over for enkelte tidligere medarbejdere forpligtet til at foretage supplerende indskud til afdækning af eventuelle stigninger i fremtidige pensionsydelse. Pensionsordningen dækker 18 tidligere medarbejdere. Der tilgår ikke yderligere medarbejdere på denne ordning.

Selskabet er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter fra og med indkomståret 2013 og kildeskatter, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere i sambeskatningskredsen.

Elite Gaming A/S har over for selskabets pengeinstitut stillet garanti på 0,9 mio. kr. og har derudover forpligtelser vedrørende indgåede huslejekontrakter på 12,9 mio. kr.

## Note 26: Nærtstående parter

Staten har med en ejerandel på 80 % af Danske Spil A/S' aktiekapital en bestemmende indflydelse. Derudover er DGI og DIF nærtstående parter som følge af deres repræsentation i bestyrelsen for Danske Spil A/S.

Der har i regnskabsåret været følgende transaktioner mellem Danske Spil A/S og dattervirksomhederne Danske Licens Spil A/S og Danske Lotteri Spil A/S, Elite Gaming A/S:

1.000 kr.	Huslejeindtægter	Salg af varer	Salg af tjenesteydelser	Renteindtægter	Tilgodehavender	Gæld
<b>2013</b>						
Elite Gaming A/S	0	0	145	247	41.774	0
Danske Licens Spil A/S	0	0	142.709	-1.365	0	236.854
Danske Lotteri Spil A/S	0	0	132.318	-3.130	0	321.891
<b>2012</b>						
Elite Gaming A/S	0	0	0	0	0	13
Danske Licens Spil A/S	0	0	133.472	-69	0	247.640
Danske Lotteri Spil A/S	0	0	123.248	-1.049	0	178.809

Vederlag til nøglepersoner i ledelsen er vist i note 5.

Der har ikke været væsentlige transaktioner med andre statslige virksomheder.

## Note 27: Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

I posten "andre eksterne omkostninger" indgår honorar til selskabets revisorer med følgende beløb:

	Koncern		Danske Spil A/S	
	2012	2013	2012	2013
<b>1.000 kr.</b>				
<b>Ernst &amp; Young</b>				
Lovpligtig revision	1.636	1.761	461	533
Andre erklæringer med sikkerhed	83	408	83	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andre ydelser	725	616	725	616
<b>I alt</b>	<b>2.444</b>	<b>2.785</b>	<b>1.269</b>	<b>1.149</b>

## Note 28: Ledelse

### BESTYRELSE

#### **Gårdejer Peter Gæmelke (formand)**

Medlem af bestyrelsen i:  
DLR Kredit A/S, H. C. Petersen & Co. Eftf. A/S,  
Jantzen Development A/S, Københavns Universitet,  
Fællesfonden mellem Søren Chr. Sørensen og  
hustrus mindefond og Foreningen af Jyske  
Landboforeninger, Kirkbi A/S Løvenholm Fon-  
den, Bionaturgas Danmarks A/S, Røj Landbrug,  
Gamst Maskinstation og Gamst Landbrug  
Repræsentantskabet i Sydbank, Danmarks Natio-  
nalbank, Hedeselskabet og Tryghedsgruppen

#### **Landsformand Søren Møller (næstformand)**

Formand for DGI  
Bestyrelsesmedlem i DGI Byen  
Formand for Foreningen DGI huse

#### **Senior projektleder Janika Gilbert\***

#### **CEO Ronnie Job**

Medlem af bestyrelsen i:  
Aqvil Danmark A/S  
Job Holding ApS  
Founder af AdPeople A/S og Job Holding ApS

#### **Formand for DIF Niels Nygaard**

Medlem af bestyrelsen i:  
Fonden af 29. december 1967, Brøndbyhallen og  
A/S af 3. juni 1986  
Indehaver af to personlige selskaber der ejer Hotel  
Gl. Skivehus mv

\* Valgt af medarbejderne

#### **Debitorchef Stig Andersen \***

#### **CEO Karen Sofie Hansen-Hoeck**

Medlem af bestyrelsen i:  
Alm. Brand A/S, Good Food Group, Kontrapunkt,  
Fair Trade Mærket Danmark, Alfred Pedersens  
Gartnerier, Softline Furniture, Sirius Light og Plast-  
team  
Formand for Madkulturen og Fooducer aps  
CEO: Retail Network  
Tillidshverv:  
Natur- og Landbrugskommissionen, Miljøministeri-  
ets Tænketank, Women on Board – WOB, Farmers  
Market, Røde Kors ambassador – Klub 10

#### **Informationsmedarbejder**

#### **Karen Minke\***

#### **Professor Majken Schultz**

Medlem af bestyrelsen i:  
Danish Crown, Realdania, Bang & Olufsen A/S og  
Academy of Management New York  
CEO i VCI

### **Bestyrelsen**

Bestyrelsen holdt i 2013 i alt 6 møder

### **DIREKTION**

#### **H. C. Madsen**

Adm. direktør  
Formand for bestyrelsen for:  
TCM Group A/S og datterselskaber  
Medlem af bestyrelsen i:  
Stadium AB  
Medlem af repræsentantskabet i:  
Foreningen Nykredit