



**Danske Spil**  
*til glæde og til gavn*

# Årsrapport 2014

Danske Spil A/S  
Korsdalsvej 135, 2605 Brøndby  
CVR-nr. 64 01 17 15

## **Indhold**

### **Ledelsesberetning**

Begivenheder i året .....	4
Hovedtal .....	6
Udlodningsmidler.....	7
Ledelsesberetning.....	8
Regnskabsberetning .....	11

### **Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	15
Den uafhængige revisors erklæringer.....	16

### **Regnskab 2014**

Resultat- og totalindkomstsopgørelse.....	17
Balance – aktiver.....	18
Balance – passiver.....	19
Egenkapitalopgørelse .....	20
Pengestrømsopgørelse .....	21
Noter .....	22

### **Danske Spil A/S**

Postboks 847  
Korsdalsvej 135  
2605 Brøndby  
Telefon: +45 36 72 00 11  
kontakt@danskespil.dk  
www.danskespil.dk  
CVR-nr.: 64 01 17 15

### **Aktionærer:**

Selskabets aktiekapital på 500.000 kr. er fordelt således:  
80 % Den Danske Stat  
10 % Danmarks Idrætsforbund  
10 % Danske Gymnastik- og Idrætsforeninger

## Danske Spil leverede 2.563 mio. kroner tilbage til samfundet i 2014

Danske Spil gav i 2014 2.563 mio. kroner tilbage til samfundet. 1.220 mio. kroner af det samlede beløb består af udlodningsmidler, der stammer fra overskuddet på Lotto, Onsdags Lotto, Eurojackpot, Quick m.fl. i Danske Lotteri Spil, 331 mio. kr. kommer fra resultatet af aktiviteterne på de liberaliserede spil, mens de 1.012 mio. kroner er sammensat af skat og afgifter fra Oddset, Tips, Poker, Casino m.fl. fra Danske Licens Spil, Elite Gaming og CEGO.

Danske Spils resultat efter skat i 2014 blev 1.560 mio. kr., hvilket er 95 mio. kr. mindre end i 2013. Resultatet er baseret på et BSI (bruttospilleindtægt = omsætning minus præmier) på 4.473 mio. kr., hvilket er 4 mio. kr. mere end sidste år.

Regnskabet viser store forskelle i salget af Danske Spils produkter. I forlængelse af liberaliseringen, ser vi en vandring fra monopolspil over til de liberaliserede spil. Oddset, Poker og Casino er gået bedre end forventet og købet af CEGO har bidraget positivt til udviklingen. På monopolmarkedet har vi set en rigtig positiv udvikling i Eurojackpot, mens Lotto og Onsdags Lotto er gået mere tilbage end forventet. Samlet set har vi en lille fremgang i BSI men en tilbagegang i resultatet, da overskudsgraden på det liberaliserede marked er lavere end på monopolmarkedet,

Udviklingen i resultatet skal også ses i lyset af den igangværende it-strategi, hvor der sker en udskiftning af alle spilplatformene, som medfører at Danske Spil i en periode afholder omkostninger til paralleldrift af it-systemerne

Oddsets fremgang skyldes bl.a. sommerens VM i fodbold, mens Eurojackpot har bidt sig godt fast i markedet på grund af de ekstremt høje præmiepuljer.

Det samlede BSI fordeler sig med 2.526 mio. kr. i Danske Lotteri Spil og 1.465 mio. kr. i Danske Licens Spil, mens Elite Gaming, som er Danmarks største opstiller af gevinstgivende spilleautomater, står for 414 mio. kr. og CEGO står for 69 mio. kroner.

Blandt de vigtige forretningsmæssige begivenheder i regnskabsåret var, at Danske Spil erhvervede 60 % af anparterne i spillevirksomheden CEGO, der siden 2000 har udviklet online-spil til både det danske og det udenlandske marked og som siden liberaliseringen af den danske spillelovgivning i 2012 har drevet det succesrige onlinekasino spilnu.dk med fokus på online-spilleautomater.

I øvrigt var regnskabsåret præget af en betydelig indsats på at forberede Danske Spil bedst muligt på fremtiden.

IT-plattformen til sportsspillene, Bingo, Dantoto og skrabespil online er således gennemgribende fornyet, og det har givet et stort løft i udbuddet af disse spil, selv om Danske Spil også må erkende, at der har været indkørvanskeligheder, som har generet spillerne i årets løb.

Det er nu Lottospillenes tur til at få moderniseret IT-plattformen, og Danske Spil har samtidig taget hul på en strategiproces, der skal sætte retningen for virksomheden frem mod 2020.

## Begivenheder i året

### **Operation X-udsendelsen fik følger**

I kølvandet på Operation X-udsendelsen fra november 2013 har Elite Gaming gennemgået og opstrammet en række forhold. Dette har bl.a. bevirket opsigelse af flere kontrakter idet forhandlerne ikke levede op til koncernens etiske regler. Derudover har Elite Gaming efter tv-udsendelsen taget initiativ til en række stramninger i forhold til udlodning til alment nyttige formål. Ved udgangen af 2014 er alle tiltag implementeret i virksomheden.

### **VM gav rekordomsætning på Oddset**

Årets helt store sportsbegivenhed var selvfølgelig VM i Brasilien. Også på Oddset, hvor Danske Spil havde den højeste omsætning nogensinde på en slutrunde. I løbet af de fire uger, VM varede, tjente de danske spillere især penge på gruppekampene, mens kampene senere i turneringen var sværere at forudsige for Oddset-spillerne. Finalen mellem Tyskland og Argentina var den mest spillede, og her havde 90 procent af spillerne sat deres lid til at vores naboland løb med sejren i ordinær tid. Som bekendt gik kampen i forlænget spilletid, før tyskerne kunne løfte VM-trofæet.

### **Eurovision Song Contest slog rekord**

Eurovision Song Contest løb af stablen i København i maj 2014. Det blev den største underholdningsbegivenhed på Oddset nogensinde og gav en rekordhøj spilinteresse. Mange danskere havde forudset den østrigske vinder, som åbnede i odds 45 før semifinalerne og sluttede i odds 1,90 undervejs i live-showet. 25 procent af Oddset-spillerne satte deres penge på danske Basim, der sluttede på en niendeplads.

### **Oddset - nu også med E-sport**

13. januar udbød Danske Spil for første gang E-sport som væddemål på Oddset. E-sport står for elektronisk sport og dækker over gaming, hvor hold eller spillere dystet mod hinanden i computerspil. Siden er kategorien vokset, og Danske Spil har udbudt spil på E-sport ved store begivenheder som VM i League of Legends, The International og Dreamhack Winter. I alt har Oddset-spillerne haft over 1.500 væddemål på E-sport i 2014 herunder også spil på populære computerspil som League of Legends og Counter-Strike.

### **Poker på Mac-produkter**

Det har længe været et ønske hos vores spillere at kunne tilgå poker på deres Mac-computer. Og i oktober kunne vi endelig lancere en pokerklient til Mac-brugere. Løsningen giver spillerne mulighed for at spille gratis poker samt at være med i alle turneringer, Sit & Goes og almindelig poker om penge. Allerede den 22. januar kom Danske Spil dog med en nyhed til poker-spillerne. Den dag lancerede vi nemlig en poker-app, som kan spilles fra mobile platforme. 12 procent af den totale indtjening på poker kommer herfra.

### **Casino med danske livedealere**

Som det første spilsite tilbyder danskespil.dk et livedealer-casino med danske dealere. Her kan spillerne finde Baccarat, Roulette og Blackjack. Lanceringen var i juli, og siden har spillerne kunnet underholde sig med casino-spillene, der bliver livestreamet fra Malta og Riga. De har samtidig mulighed for at chatte med dealerne og stille spørgsmål til spillet.

### **Populær DAD casino-automat**

I august lancerede Danske Spil en ny spilleautomat. Den havde rockbandet DAD som tema. Spilleautomaten er en af de mest populære automater, Danske Spil Casino nogensinde har haft, med 24.000 unikke kunder på de første to måneder. Automaten har siden lanceringen været blandt top 5 af vores spilleautomater målt på indtjening. Den følger efter andre 100 procents danske spilleautomater, som Danske Spil har lanceret – heriblandt Olsen Banden- og Klovn-automaterne.

### **ZeZam-platform med 7-kabale som trækplaster**

Som følge af liberaliseringen har Danske Spil iværksat en modernisering af it-systemerne. I 2014 betød det blandt andet tre nye spilplatforme, hvor de eksisterende er blevet udskiftet med en outsourcing løsning hostet hos eksterne leverandører. I januar lancerede vi en ny ZeZam-platform på danskespil.dk. ZeZam dækker over onlinespil som Yatzy, Backgammon, Hjerterfri og 7-kabale. Især sidstnævnte har været en succes hos spillerne siden lanceringen. Platformen er leveret af Spigo, og i gennemsnit har der siden lanceringen været over 1.400 unikke spillere om ugen på ZeZam-spillene.

### **Dantoto i alle salgskanaler**

Også Dantoto fik i 2014 en ny spilplatform. Her blev Sportech valgt som leverandør, fordi udbyderen blandt andet kunne tilbyde hestespil på alle platforme. Således kom Dantoto i juni også på mobil og tablet. Løsningen indbefatter ikke kun online Dantoto, også forhandlerleddet fik nye muligheder med den nye leverandør. Blandt andet kan spillerne i dag købe anpartsspil og systemspil.

### **Bingo-plattform med Gratis Bingo**

Bingos nye spilplatform blev lanceret i uge 20. På trods af startvanskeligheder med driften tog spillerne godt imod den tekniske løsning, der er leveret af Betware. Løsningen blev i løbet af året udbygget sådan, at spillerne også kunne spille Gratis Bingo på danskespil.dk, og det førte blandt andet 6.500 nye Bingo-spillere med sig. Den højeste omsætning på Bingo lå netop i uge 49, da Gratis Bingo blev lanceret. Der er også kommet Bingo på mobil og tablet.

### **Quicks julekalender er en fast tradition**

JulekalenderQuick er en fast tradition i rigtig mange danske hjem. Faktisk blev den i 2014 solgt i over 2 millioner eksemplarer. Den populære kalender, der også bliver kaldt "de voksnes julekalender", kunne i 2014 fejre 20 års jubilæum. Motivet skifter hvert år, og i år var der for første gang også mulighed for at deltage i mobilspillet "QuickChancen", hvor over 180.000 spillere deltog. I år havde JulekalenderQuick følge af andre juleprodukter, blandt andet et til-og-fra-kort og Pakkejagt, også som skrabelodder.

### **Eurojackpot vokser i størrelse**

I uge 7 passerede vi trækning nummer 100 i Eurojackpot. Det fælleseuropæiske lottospil får bedre og bedre tag i de danske spillere, der vægter store puljer. I 2014 kom to nye lande med i samarbejdet, nemlig Ungarn og Tjekkiet, og dermed tæller samarbejdet 16 lande. Den største gevinst i Eurojackpots historie blev vundet i 2014. Den gik til en finne og ville – var den faldet i Danmark - have lydt på 387 millioner kroner. Der var ingen danskere blandt 1. præmievinderne i 2014, men 14 danske spillere vandt alligevel over en million kroner i en 2. præmie.

### **Lotto fyldte 25 år**

Den 7. oktober var det 25 år siden, den første Lotto-trækning fandt sted. Det blev markeret over for spillerne med en gratis bog om nogle af de Lotto-spillere, som har haft held til at vinde den store gevinst igennem tiden. Bogen er skrevet af journalist og tv-vært Ole Stephensen. Den blev trykt i 360.000 eksemplarer og uddelt hos Danske Spils forhandlere. En af historierne i bogen omhandler Poul Hjortbøl, der siden er blevet kendt for at have optaget sine to sønner med skjult kamera, da han fortæller dem om Lotto-gevinsten. Filmen gik viralt i dagene omkring Lottos fødselsdag.

### **Relancering af Lotto med fast ugentlig millionær**

For mange danskere er Lotto fortsat drømmen om de mange millioner i 1. præmiepuljen. For at forbedre lørdagens Lotto-spil blev der i slutningen af oktober indført en ekstra gevinst på en million kroner hver lørdag. Alle spillere med fire eller flere rigtige på deres Lotto-kupon deltager automatisk i lodtrækningen om den ekstra million.

### **Årets nye millionærer**

I 2014 blev ikke færre end 142 danskere millionærer på et af spillene fra Danske Spil. Alt i alt vandt de nyslåede millionærer knap 705 millioner kroner. Den største gevinst blev vundet i uge 43 i Onsdags Lotto og lød på 32,6 millioner kroner. Flest har selvfølgelig vundet på Lotto lørdag, nemlig 66 spillere, og så er hele 14 danskere blevet millionærer med en 2. præmie i Eurojackpot i 2014.

### **Ny lotteri-direktør**

Den 1. december tiltrådte Pernille Wendel Mehl som ny administrerende direktør for Danske Lotteri Spil. Hun afløste Mette Dyhr. Pernille Mehl er i spidsen for udvikling af nye spil og for salg, markedsføring og videreudvikling af produkterne Lotto, Onsdags Lotto, Eurojackpot, Quick, Bingo og Dantoto samt for kontakten til vores mere end 4.400 forhandlere.

### **CEGO er en del af Danske Spil**

Pr. 30. juni købte Danske Spil 60 pct. af anparterne i CEGO Aps. CEGO er en spillevirksomhed, der har til huse i Aalborg. Ud over at have licens til onlinekasino på det danske marked, som virksomheden sælger fra sitet spilnu.dk, udbyder den også gratis spil på sitet komogvind.dk. CEGO står selv for al deres spiludvikling, og et arbejde for at udnytte den innovationskraft og kreativitet hos Danske Spil er sat i gang.

## Hovedtal

Mio. kr.	Koncern				
	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Resultatopgørelse</b>					
BSI (Bruttospilleindtægt)	3.761	3.904	4.117	4.469	4.473
Statsafgifter	1.086	1.126	322	494	509
Forhandlerprovision mv.	544	546	655	766	755
Andre spilrelaterede omkostninger	0	0	86	96	115
Overskud fra spil	2.131	2.232	3.054	3.113	3.094
Andre indtægter	41	38	40	41	42
Administrationsomkostninger	670	682	762	835	929
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	1.501	1.588	2.332	2.319	2.207
Avance ved salg af associeret virksomhed	0	0	157	0	0
Avance ved salg af aktivitet	0	60	0	0	0
Resultat af kapitalandele i associeret virksomheder	0	-2	12	0	0
Af- og nedskrivninger	63	57	72	108	131
Resultat før finansielle poster (EBIT)	1.438	1.589	2.429	2.210	2.076
Finansielle poster	1	0	-12	-10	-13
Årets resultat før skat (EBT)	1.440	1.589	2.417	2.200	2.062
Skat af årets resultat	0	-2	563	545	503
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	1.440	1.591	1.854	1.655	1.560
Resultat af ophørte aktiviteter	41	38	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>1.481</b>	<b>1.629</b>	<b>1.854</b>	<b>1.655</b>	<b>1.560</b>
<b>Balance</b>					
Immaterielle aktiver	52	45	601	665	1.085
Materielle aktiver	365	247	262	222	178
Finansielle aktiver	0	94	0	0	0
Kortfristede aktiver	566	833	907	780	861
Egenkapital	195	248	689	981	1.321
Gældsforpligtelser	788	971	1.082	686	804
<b>Nøgletal</b>					
<b>Bruttospilleindtægt (BSI)</b>					
Overskudsgrad	38,3	40,7	45,0	37,0	34,9
Gennemsnitligt antal ansatte omregnet til fuldtid	232	240	299	320	383
Forhandlerantal	3.628	4.026	4.441	5.216	5.139
<b>Samfundsmæssigt overskud</b>					
Statsafgifter	1.186	1.210	322	494	509
Selskabsskat			563	545	503
Årets resultat før udlodning Danske Spil A/S*	1.442	1.576	1.854	1.655	1.551
<b>Samfundsmæssigt overskud i alt</b>	<b>2.728</b>	<b>2.870</b>	<b>2.739</b>	<b>2.694</b>	<b>2.563</b>

\* Efter minoritetsinteresser

Som led i den delvise liberalisering blev Danske Spil A/S fra 1. januar 2012 underlagt almindelig selskabsbeskatning. Tidligere har selskabet være fritaget og betalte i henhold til lov om afgifter på spil, alene statsafgifter. Der betales fortsat statsafgifter, men i væsentligt mindre omfang. Der henvises til afsnit om anvendt regnskabspraksis for en nærmere beskrivelse heraf.

Samtidigt blev satserne på statsafgifter ændret, således er alle enerets aktiviteterne i regi af Danske Lotteri Spil A/S blev fritaget for afgifter med undtagelse af Dantoto, mens de liberaliserede spil i regi af Danske Licens Spil A/S betaler en afgift baseret på BSI på 20 % mod tidligere 30 % før liberaliseringen. Gevinstafgift på puljespillene i Danske Lotteri Spil på 15 % af gevinster over kr. 200 er holdt uændret.

Ændringen medførte betydelig beløbsmæssige ændringer i en række af resultatopgørelsens poster. Skat af årets resultat præsenteres således efter finansielle poster i modsætning til statsafgifter, der indgår i delresultatet "overskud fra spil". Sammenligning af koncernresultatet er fra 1. januar 2012 derfor påvirket af disse væsentlige ændringer.

## Udlodningsmidler

1.000 kr.	Danske Spil A/S	
	2013	2014
Kulturministeriet	935.663	856.253
Undervisningsministeriet	168.921	154.584
Miljøministeriet	45.197	41.361
Socialministeriet	138.923	127.132
Indenrigs- og Sundhedsministeriet	39.330	35.992
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling	5.200	4.758
Udbytte	30	30
<b>Udlodningsmidler i alt</b>	<b>1.333.263</b>	<b>1.220.111</b>

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Danske Spil koncernen har som tidligere år udbudt spil, lotterier og væddemål samt anden virksomhed i forbindelse hermed.

Danske Licens Spil driver de aktiviteter, der med spillelovgivningen udsættes for konkurrence, hvilket vil sige udbud af spillene Tips, Oddset, Poker, Casino, Zezam fællesspil og Trackside.

Danske Lotteri Spil driver de aktiviteter, der med spillelovgivningen er beskyttet af monopol, hvilket vil sige udbud af Lottospillene, Joker, Bingo, Boxen, Keno, Quick, Zezam singlespil og Dantoto.

Elite Gaming driver de aktiviteter, der med spillelovgivningen udsættes for konkurrence indenfor spil på gevinstgivende automater.

Danske Spil A/S har siden den 30. juni 2014 ejet 60 % af anparterne i CEGO ApS og dermed også 60 % af anparterne i dattervirksomhederne Spilnu.dk A/S, Playtopia Europe ApS, Playtopia Global ApS og Playtopia US ApS.

CEGO ApS driver hjemmesiderne Spilnu.dk, som udbyder onlinekasino, og Komogvind.dk indenfor spil-kategorien Casual Gaming, der med spillelovgivningen udsættes for konkurrence.

Moderselskabet Danske Spil leverer management- og serviceydelser til driftsselskaberne, og udfakturerer datterselskaberne på armslængde basis for forbrug. Ydelserne består udover management fra koncerndirektionen af økonomi-, jura-, IT-, HR-, information og facility-ydelser.

### BSI

Danske Spil koncernens BSI udgjorde i 2014 4.473 mio. kr. Koncernens BSI steg med 4 mio. kr. i forhold til året før, hvilket svarer til en fremgang på 0,1 %. BSI'et afspejler primært en fremgang i Oddset-kategorien, en fremgang i Eurojackpot samt overtagelsen af anparterne i CEGO-koncernen i 2. halvår 2014. Lotto og Quick har realiseret et fald i BSI i forhold til 2013.

### Resultat

Årets resultat for koncernen blev 1.560 mio. kr., hvilket er på niveau med de forventninger, der blev udmeldt i forbindelse med årsrapporten for 2013 samt udmeldingen efter trekvartårsrapporten pr. 30. september 2014. Årets resultat er faldet med 95 mio. kr. eller 5,8 % i forhold til året før.

Resultatet sammenlignet med 2013 afspejler en tilbagegang i monopolspillene og en fremgang i de liberaliserede spil, herunder tilkøbet af CEGO. Desuden investeres der i udviklingen af it-plattformen, som skal være med til at fastholde vores markedsposition i fremtiden.

### Samfundsmæssige overskud

Det samfundsmæssige overskud af Danske Spil koncernens aktiviteter består af overskud af aktiviteter på 1.551 mio. kr., statsafgifter på 509 mio. kr. og selskabsskat på 503 mio. kr., i alt 2.563 mio. kr. I 2013 udgjorde det samfundsmæssige overskud 2.694 mio. kr.

### Forventninger til 2015

Koncernens samlede BSI forventes på baggrund af de opnåede resultater i 2014 at ligge i niveauet 4,3-4,5 mia. kr. i 2015. Årets resultat forventes i niveauet 1,4-1,6 mia. kr.

### Begivenheder indtruffet efter den 31. december 2014

Der er ikke i perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsregnskabet indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på selskabets og koncernens finansielle stilling.

### Medarbejdere og vidensressourcer

Koncernen havde ved udgangen af året 410 medarbejdere. På fuldtidsbasis udgør det gennemsnitlige antal ansatte 383 mod 320 i 2013. Tilgangen i det gennemsnitlige antal medarbejdere skyldes primært købet af CEGO ApS.

Danske Spil A/S havde ved udgangen af året 125 medarbejdere, Danske Licens Spil A/S havde 104 medarbejdere, Danske Lotteri Spil A/S havde 71 medarbejdere, Elite Gaming koncernen havde 46 medarbejdere og CEGO ApS havde 64 medarbejdere.



## **Miljøforhold**

Danske Spil vurderer i sine indkøb, ved materialevalg i forbindelse med vedligeholdelse af ejendommen samt ved energiforbruget, de miljømæssige forhold og påvirkninger. Det er virksomhedens opfattelse, at dens aktiviteter kun i begrænset omfang påvirker miljøet.

## **God selskabsledelse og risikostyring**

Danske Spil er et statsligt aktieselskab, hvor staten besidder 80 % af aktiekapitalen. Den danske stat har således den endelige myndighed over selskabet inden for de rammer, der er fastlagt i lovgivningen. Bestyrelsens opgaver og ansvar er at påse, at de besluttede målsætninger, strategier og forretningsgange overholdes.

Bestyrelsen i Danske Spil A/S er pr. 1. januar 2015 sammensat efter § 3 i Lov om Danske Spil A/S. Bestyrelsen består af otte medlemmer og en formand, som udnævnes af finansministeren. Der er ændret et medlem i bestyrelsen, hvor det medarbejdervalgte bestyrelsesmedlem Janika Gilbert har fratrukket sin stilling i Danske Spil. Posten som medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem er besat af Product Manager Malene Hyldig. Af de seks generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen repræsenterer tre af medlemmerne Danske Spils aktionærer, formand Peter Gæmelke (udpeget af Finansministeriet), næstformand Søren Møller (udpeget af Danske Gymnastik- og Idrætsforeninger) og Niels Nygaard (udpeget af Danmarks Idrætsforbund). Der henvises i øvrigt til note 27.

I perioderne mellem de ordinære bestyrelsesmøder modtager bestyrelsen skriftlige orienteringer, hvor direktionen finder det relevant. Denne rapportering omfatter blandt andet virksomhedens udvikling og udviklingen i omverdenen.

Der er i 2015 planlagt 6 bestyrelsesmøder, hvor der i 2014 er afholdt 9 møder, heraf 3 ekstraordinære møder, og 1 bestyrelsesseminar.

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Koncernens kontrol- og risikostyringssystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut, sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås. Bestyrelsen har ikke nedsat særlige udvalg.

Danske Spil vurderer, at selskabet har implementeret alle de fornødne ledelses- og styringssystemer, der skal til for at sikre, at Danske Spil kan overholde de forpligtelser, der gælder for statslige aktieselskaber. Ledelsen har vurderet risiko for fejl i regnskabsafslutningsprocessen og har implementeret afstemningsprocedurer og kontroller til at reducere risikoen for fejl.

Danske Spil er ikke underlagt et kodeks for selskabsledelse, men tilstræber, at selskabet ledes efter principper, der til enhver tid lever op til god skik for selskabsledelse, og har som en del af selskabets politikker indarbejdet relevante bestemmelser fra "Retningslinjer for god selskabsledelse".

## **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar efter årsregnskabslovens § 99a - CSR i Danske Spil samt redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i henhold til årsregnskabslovens § 99b**

Som spillevirksomhed har Danske Spil et ønske og et medansvar for at skabe ansvarlige rammer for koncernens produkter og for spillernes forbrug af spil, så vores interessenter altid kan have tillid til os som virksomhed. Det gør vi struktureret gennem koncernens arbejde med Corporate Social Responsibility (CSR).

Danske Spil tilsluttede sig det internationale CSR-initiativ FN Global Compact i 2011, og vores støtte til initiativet understreger vores fokus på at fremme ansvarlig forretningsdrift og transparens i virksomheden. Med tilslutning til FN Global Compact forpligter vi os til arbejde med 10 principper inden for menneske- og arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption, og til hvert år at rapportere til vores interessenter på fremdriften i dette arbejde. Danske Spil udgiver derfor også en særskilt CSR-rapport.

I 2014 har Danske Spil haft fokus på at implementere koncernens CSR-strategi og CSR-politik, der blev vedtaget i 2013. Koncernens CSR-politik dækker emnerne: Ansvarligt Spil, Sikkert spillemiljø, Medarbejdertrivsel, Arbejdsmiljø og arbejdstagerrettigheder, Miljø og klima, Ansvarlig leverandørstyring samt Menneskerettigheder og Antikorruption.

I det forgangne år har vi arbejdet med at systematisere vores indsats i forhold til disse områder yderligere og har således igangsat og videreført en række aktiviteter og indsatser for hvert af områderne. For en mere uddybende beskrivelse af vores CSR-politik, CSR-strategi, CSR-aktiviteter og resultater på området

henviser vi til vores Ansvarlighedsrapport 2014, der også gør det ud for koncernen fremskridtsrapport (Communication on Progress – COP-rapport) til FN Global Compact.

Du kan downloade Ansvarlighedsrapporten på <https://om.danskespil.dk/Ansvarlighed> og i rapporten kan du også finde den fulde ordlyd af vores CSR-strategi og CSR-politik såvel som en beskrivelse af vores politik for det underrepræsenterede køn i øverste ledelsesorgan og de konkrete aktiviteter, der skal skabe en balance mellem kønsfordelingen i Danske Spil.

**Usædvanlige forhold, usikkerheder og særlige risici**

Der er i regnskabsåret og frem til regnskabsafleggelsen ikke indtruffet usædvanlige forhold, og selskabet har ikke påtaget sig særlige risici. Regnskabsudarbejdelsen har ikke været forbundet med væsentlig usikkerhed i relation til indregning og måling.

## Regnskabsberetning

Omtalen først i regnskabsberetningen vedrører koncernregnskabet. Beretningen for Danske Spil A/S følger sidst i beretningen.

### **BSI**

Danske Spil koncernens BSI udgjorde 4.473 mio. kr. i 2014, hvilket svarer til en stigning på 4 mio. kr. eller 0,1 % i forhold til 2013.

Der er fremgang i BSI af aktiviteterne i Danske Licens Spil, mens aktiviteterne i Danske Lotteri Spil tegner sig for en nedgang i forhold til 2013.

BSI for Danske Lotteri Spil faldt med 5,8 % og blev i 2014 på i alt 2.526 mio. kr. mod 2.681 mio. kr. i 2013. Danske Lotteri Spil's aktiviteter udgjorde 56,5 % af koncernens samlede BSI.

BSI i Danske Licens Spil udgjorde 1.465 mio. kr. i 2014 mod 1.313 mio. kr. i 2013, hvilket er en stigning på 11,5 %. Danske Licens Spil's aktiviteter udgjorde i 2014 32,7 % af det samlede BSI.

BSI i Elite Gaming faldt med 12,9 % og blev i 2014 på i alt 414 mio. kr. mod 475 mio. kr. i 2013. Elite Gamings aktiviteter udgjorde 9,2 % af koncernens samlede BSI i 2014.

BSI i CEGO udgjorde 129 mio. kr. i 2014. Aktiviteterne i CEGO er indregnet for perioden 30. juni til 31. december 2014 svarende til 69 mio. kr. CEGO's aktiviteter udgjorde 1,6 % af koncernens samlede BSI i 2014.

### **Provisioner**

Forhandlerprovisionen og provisionen til hestevæddeløbsbaner er for 2014 opgjort til i alt 755 mio. kr. mod 766 mio. kr. i 2013. Provisioner udgjorde 16,9 % af koncernens samlede BSI mod 17,1 % i 2013.

### **Andre spilrelaterede omkostninger**

Andre spilrelaterede omkostninger på i alt 115 mio. kr. omfatter blandt andet provisionsbetalinger til spilleleverandører og bonusser givet til kunder på de liberaliserede produkter. I 2013 udgjorde andre spilrelaterede omkostninger 96 mio. kr.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter på i alt 42 mio. kr. omfatter blandt andet terminalafgifter fra koncernens forhandlere og udgjorde i 2013 41 mio. kr.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger udgjorde for koncernen 702 mio. kr. i 2014, hvilket er en stigning på 75 mio. kr. eller 11,9 % i forhold til 2013. Heraf vedrører 15 mio. kr. indregningen af CEGO ApS.

I forhold til det samlede BSI er andre eksterne omkostninger opgjort til 15,7 % mod 14,0 % i 2013.

### **Personaleomkostninger**

Danske Spil koncernens personaleomkostninger steg med 19 mio. kr. til 227 mio. kr. Udviklingen kan primært henføres til indregningen af CEGO ApS.

I forhold til det samlede BSI er personaleomkostningerne opgjort til 5,1 % mod 4,7 % i 2013.

### **Afskrivninger**

De samlede afskrivninger på forhandleraftaler, bygninger, maskiner og inventar er opgjort til 131 mio. kr. mod 108 mio. kr. i 2013, hvilket kan henføres til større investeringer som følge af koncernens IT-strategi og indregningen af CEGO ApS.

### **Samlede omkostninger**

De samlede omkostninger er opgjort til 1.060 mio. kr. mod 944 mio. kr. i 2013.

I forhold til det samlede BSI er de samlede omkostninger opgjort til 23,7 %, hvor de samlede omkostninger i 2013 udgjorde 21,1 %.

### **Finansielle poster**

De finansielle indtægter og omkostninger er netto opgjort til en omkostning på 13 mio. kr. i 2014 mod en omkostning på 10 mio. kr. i 2013.

Koncernens obligationsportefølje repræsenterede ved udgangen af 2014 en dagsværdi på 485 mio. kr. og gav et afkast på 1,55 % i 2014. De samlede likvide beholdninger, inklusiv finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, udgjorde ultimo 2014 i alt 576 mio. kr.

### **Skat af årets resultat**

Der er beregnet skat af koncernens aktiviteter på 503 mio. kr.

### **Årets resultat**

Danske Spil koncernen realiserede i 2014 et resultat på 1.560 mio. kr., betalte statsafgifter på i alt 509 mio. kr. og beregnet selskabsskat på 503 mio. kr. I 2013 var resultatet på 1.655 mio. kr., statsafgifterne 494 mio. kr. og betalt selskabsskat på 545 mio. kr. Der er således tale om et samlet fald i koncernens resultat og betaling af statsafgifter/skatter på i alt 122 mio. kr.

Årets resultat på 1.560 mio. kr. er på niveau med forventningerne, som de blev udtrykt i årsrapporten for 2013. Her blev et resultat i niveauet 1,5 – 1,7 mia. kr. angivet. I forhold til forventningerne til 2014 har i særdeleshed aktiviteterne i Danske Licens Spil udviklet sig gunstigt, mens Danske Lotteri Spil og Elite Gaming har udviklet sig mindre gunstigt end forventet. CEGO var ikke indregnet i forventningerne til 2014, men har påvirket resultatet positivt med 11,1 mio. kr.

### **Udlodning**

Resultatet i Danske Lotteri Spil A/S disponeres i henhold til "Lov om Danske Spil A/S", § 4. Heri er det lovmæssigt bestemt, at årets resultat skal udloddes via moderselskabet Danske Spil A/S efter "lov om udlodning af overskud fra lotteri samt heste- og hundevæddemål". Resultat af spil uden for landet (Grønland) udloddes dog direkte fra Danske Licens Spil og Danske Lotteri Spil til staten.

Danske Lotteri Spils overskud, der i henhold til lov skal udloddes, er for året 2014 opgjort til 1.237 mio. kr., hvoraf der udloddes 17 mio. kr. direkte til staten vedrørende spil på Grønland. De resterende 1.220 mio. kr. udloddes via Danske Spil til overskudsmodtagerne, hvor udlodningen i 2013 var 1.333 mio. kr.

Af Danske Licens Spils overskud på 307 mio. kr. udloddes 10 mio. kr. direkte til staten vedrørende spil på Grønland.

### **Balancen**

Danske Spil koncernens balancesum udgjorde 2.125 mio. kr. ved udgangen af 2014 mod 1.667 mio. kr. ved udgangen af 2013. Stigningen kan i det væsentligste henføres til en stigning i goodwill på 352 mio. kr.

Koncernens langfristede aktiver består af immaterielle og materielle aktiver for 1.264 mio. kr. Immaterielle aktiver består af goodwill, forhandleraftaler og udviklingsprojekter, immaterielle anlægsaktiver erhvervet i forbindelse med acquisitioner og materielle aktiver består af bygninger, driftsmateriel og inventar.

I koncernens kortfristede aktiver på i alt 861 mio. kr. er de største enkeltposter finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen med 485 mio. kr., likvide beholdninger med 91 mio. kr. og andre tilgodehavender med 107 mio. kr.

Koncernens passivside er sammensat af kortfristet gæld på 718 mio. kr., langfristet gæld på 86 mio. kr. samt egenkapital på 1.321 mio. kr.

## **Egenkapital**

Koncernens samlede egenkapital er ved udgangen af 2014 opgjort til 1.321 mio. kr., hvilket er 340 mio. kr. bedre i forhold til ultimo 2013. Stigningen kan primært henføres til overskuddet i Danske Licens Spil samt købet af CEGO.

Den samlede kapital i Danske Spil koncernen er fordelt således: 0,5 mio. kr. i aktiekapital, 196 mio. kr. i reservefond, 956 mio. kr. i overført resultat og 169 mio. kr. i minoritetsinteresser.

## **Danske Spil A/S (moderselskabet)**

Moderselskabets aktiviteter består i at eje aktier i datterselskaberne, samt management og varetagelse af en række facility-ydelser for dattervirksomhederne.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter på i alt 325 mio. kr. omfatter overvejende udfakturering af ydelser til Danske Licens Spil og Danske Lotteri Spil.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger udgjorde 185 mio. kr. og består primært af IT- og facility-omkostninger samt ekstern assistance som de største poster.

### **Personaleomkostninger**

Danske Spils personaleomkostninger udgjorde 88 mio. kr., og selskabet havde ved udgangen af året 125 medarbejdere.

### **Afskrivninger**

De samlede afskrivninger på bygninger, maskiner og inventar er opgjort til 19 mio. kr. og 29 mio. kr. på udviklingsprojekter og licenser.

### **Finansielle poster**

De finansielle indtægter og omkostninger er netto opgjort til en udgift på 4 mio. kr.

### **Skat af årets resultat**

Der er beregnet skat af selskabets aktiviteter på -0,5 mio. kr., som alene vedrører udskudt skat.

### **Årets resultat**

Danske Spil realiserede i 2014 et resultat på 1.221 mio. kr., heraf lovpligtig resultatudlodning fra Danske Lotteri Spil på 1.220 mio. kr.

### **Udlodning**

Resultatet i Danske Lotteri Spil A/S disponeres i henhold til "Lov om Danske Spil A/S", § 4. Heri er det angivet, at årets resultat skal udloddes via moderselskabet Danske Spil A/S efter "lov om udlodning af overskud fra lotteri samt heste- og hundevæddemål". Resultat af spil uden for landet (Grønland) udloddes dog direkte fra Danske Licens Spil og Danske Lotteri Spil.

Danske Lotteri Spils overskud, hvorfra udlodningen skal foretages, er for året 2014 opgjort til 1.237 mio. kr., hvoraf der udloddes 17 mio. kr. direkte til staten vedrørende spil uden for landet. De resterende 1.220 mio. kr. udloddes via Danske Spil til overskudsmodtagerne, hvor udlodningen i 2013 var 1.333 mio. kr.

### **Balancen**

Danske Spil A/S' balancesum udgjorde 1.133 mio. kr. ved udgangen af 2014 mod 846 mio. kr. ved udgangen af 2013.

Selskabets langfristede aktiver består af immaterielle og materielle aktiver for 932 mio. kr. Immaterielle aktiver består af udviklingsprojekter og materielle aktiver består af bygninger, driftsmateriel og inventar og finansielle aktiver består af værdi af tilknyttede virksomheder.

I selskabets kortfristede aktiver på i alt 201 mio. kr. er de største enkeltposter andre tilgodehavender med 93 mio. kr. og likvide beholdninger med 30 mio. kr.

Selskabets passivside er sammensat af kortfristet gæld på 903 mio. kr. og egenkapital på 230 mio. kr.

**Egenkapital**

Selskabets samlede egenkapital er ved udgangen af 2014 opgjort til 230 mio. kr., hvilket er 1 mio. kr. bedre i forhold til ultimo 2013.

Den samlede kapital i Danske Spil A/S er fordelt således: 0,5 mio. kr. i aktiekapital, 196 mio. kr. i reser-  
vefond og 33 mio. kr. i overført resultat.

# Påtegninger

## Ledespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2014 for Danske Spil A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporten.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 25. marts 2015

### Direktion

H. C. Madsen  
*adm. direktør*

### Bestyrelse

Peter Gæmelke  
*Formand*

Søren Møller  
*næstformand*

Stig Andersen

Malene Hyldig

Karen Sofie  
Hansen-Hoeck

Ronnie Job

Karen Minke

Niels Nygaard

Majken Schultz

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Danske Spil A/S

#### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Danske Spil A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder en vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere en vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 25. marts 2015

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Bjørn Winkler Jakobsen  
statsautoriseret revisor

Morten Speitzer  
statsautoriseret revisor



# Resultat- og totalindkomstsovgørelse

1. januar – 31. december

## Resultatopgørelse

Note	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2013	2014	2013	2014
4	<b>BSI</b>	<b>4.469.164</b>	<b>4.473.322</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Andre indtægter fra spil	0	227	0	0
	Statsafgifter	493.529	509.426	0	0
	Forhandlerprovision mv.	765.933	754.602	0	0
	Andre spilrelaterede omkostninger	96.405	114.939	0	0
	<b>Overskud fra spil</b>	<b>3.113.297</b>	<b>3.094.354</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5	Andre driftsindtægter	40.521	41.832	275.538	325.010
	Indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.333.233	1.220.011
27	Andre eksterne omkostninger	627.368	702.369	155.512	184.651
6	Personaleomkostninger	207.901	226.895	86.516	87.859
7	Af- og nedskrivninger	108.258	131.417	30.526	48.088
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>2.210.291</b>	<b>2.075.505</b>	<b>1.336.217</b>	<b>1.224.423</b>
8	Finansielle indtægter	13.013	11.387	6.236	3.265
8	Finansielle omkostninger	23.093	24.593	4.863	6.996
	<b>Årets resultat før skat</b>	<b>2.200.211</b>	<b>2.062.300</b>	<b>1.337.590</b>	<b>1.220.692</b>
9	Skat af årets resultat	545.410	502.522	-1.274	-461
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.654.801</b>	<b>1.559.778</b>	<b>1.338.864</b>	<b>1.221.153</b>

### Fordeling af årets resultat

	Moderselskabets aktionærer	1.654.801	1.551.407
	Minoritetsinteresser	0	8.371
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.654.801</b>	<b>1.559.778</b>

## Totalindkomstsovgørelse

	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2013	2014	2013	2014
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.654.801</b>	<b>1.559.778</b>	<b>1.338.864</b>	<b>1.221.153</b>
	<b>Totalindkomst</b>	<b>1.654.801</b>	<b>1.559.778</b>	<b>1.338.864</b>	<b>1.221.153</b>

### Fordeling af totalindkomst

	Moderselskabets aktionærer	1.654.801	1.551.407
	Minoritetsinteresser	0	8.371
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.654.801</b>	<b>1.559.778</b>

# Balance

Pr. 31. december

## Aktiver

Note	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2013	2014	2013	2014
	Udviklingsprojekter	88.272	132.235	73.779	123.502
	Erhvervede Licenser	11.678	29.736	6.471	6.160
	Igangværende udviklingsprojekter	42.642	27.951	42.643	27.951
	Goodwill	331.454	700.265	0	0
	Forhandlerkontrakter	167.220	148.640	0	0
	Andre immaterielle aktiver	23.527	46.627	0	0
10	<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>664.793</b>	<b>1.085.453</b>	<b>122.893</b>	<b>157.613</b>
	Grund og bygning	117.578	104.901	115.852	103.278
	Driftsmateriel og inventar	99.577	63.731	14.160	11.557
	Indretning af lejede lokaler	4.638	3.940	0	0
	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	56	5.792	56	5.792
11	<b>Materielle aktiver</b>	<b>221.849</b>	<b>178.363</b>	<b>130.068</b>	<b>120.626</b>
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	408.249	648.866
	<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>408.249</b>	<b>648.866</b>
14	<b>Udskudte skatteaktiver</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.074</b>	<b>4.535</b>
	<b>Langfristede aktiver</b>	<b>886.642</b>	<b>1.263.816</b>	<b>665.284</b>	<b>931.640</b>
	<b>Varebeholdninger</b>	<b>3.682</b>	<b>3.425</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
15	Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser	81.169	73.596	0	0
26	Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	0	0	41.774	8.662
16	Andre tilgodehavender	84.222	107.468	69.289	92.855
	Tilgodehavende selskabsskat	0	519	400	962
	Periodeafgrænsningsposter	24.768	31.761	4.452	3.207
	Resultatudlodning, tilgodehavende	20.844	67.837	50.067	65.389
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>211.003</b>	<b>281.182</b>	<b>165.980</b>	<b>171.075</b>
17	Værdipapirer	476.511	485.149	0	0
	<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	<b>476.511</b>	<b>485.149</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
18	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>89.271</b>	<b>91.127</b>	<b>14.603</b>	<b>30.369</b>
	<b>Kortfristede aktiver</b>	<b>780.467</b>	<b>860.883</b>	<b>180.583</b>	<b>201.444</b>
	<b>Aktiver</b>	<b>1.667.107</b>	<b>2.124.699</b>	<b>845.868</b>	<b>1.133.084</b>

## Passiver

Note	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2013	2014	2013	2014
19	Aktiekapital	500	500	500	500
20	Reservefond	196.100	196.100	196.100	196.100
	Overført resultat	784.245	955.556	32.047	33.159
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer</b>	<b>980.845</b>	<b>1.152.156</b>	<b>228.647</b>	<b>229.759</b>
	<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>	<b>0</b>	<b>168.782</b>		
	<b>Egenkapital</b>	<b>980.845</b>	<b>1.320.938</b>		
	Kreditinstitutter	1.069	1.069	0	0
22	Finansielle leasingforpligtelser	4.683	1.631	0	0
14	Udskudte skatteforpligtelser	31.754	44.756	0	0
21	Skyldige præmier	42.335	38.802	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>79.841</b>	<b>86.257</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Kreditinstitutter	71	95.666	0	0
22	Kortfristet del af finansielle leasingforpligtelser	7.534	2.834	0	0
	Forudbetalinger fra kunder	42.404	42.146	3.490	6.332
	Leverandørgæld	104.236	109.584	41.442	33.298
	Skyldig selskabsskat	4.755	0	0	0
21	Skyldige præmier	271.664	286.150	0	0
	Anden gæld	175.756	181.123	13.543	14.628
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	558.745	849.067
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>606.420</b>	<b>717.503</b>	<b>617.220</b>	<b>903.325</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>	<b>686.261</b>	<b>803.761</b>	<b>617.220</b>	<b>903.325</b>
	<b>Passiver</b>	<b>1.667.107</b>	<b>2.124.699</b>	<b>845.868</b>	<b>1.133.084</b>
23	Finansielle aktiver og forpligtelser				
24	Finansielle risici				
25	Eventualforpligtelser				
26	Nærtstående parter				

# Egenkapitaloppgørelse

Pr. 31. december

## Koncern

1.000 kr.	Aktiekapital	Reservefond	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
Egenkapital pr. 1.1.13	500	196.100	492.027	0	688.627
Årets resultat			1.654.802		
Anden totalindkomst			0		
Totalindkomst			1.654.802		1.654.802
Foreslået udbytte, Danske Licens Spil A/S			-158.107	158.107	0
Foreslået udbytte 6% (6%)			-30	30	0
Anvendt til overskudsudlodning			-1.366.716		-1.366.716
<b>Egenkapital pr. 31.12.13/1.1.14</b>	<b>500</b>	<b>196.100</b>	<b>626.209</b>	<b>158.137</b>	<b>980.945</b>
Årets resultat			1.559.778		
Anden totalindkomst			0		
Totalindkomst			1.559.778		1.559.778
Betalt udbytte			6.448	-158.137	-151.688
Foreslået udbytte, Danske Licens Spil A/S			-215.026	215.026	0
Foreslået udbytte, Cego ApS			-26.320	26.320	0
Foreslået udbytte 6% (6%)			-30	30	0
Anvendt til overskudsudlodning			-1.236.879		-1.236.879
<b>Egenkapital tilhørende moder-selskabets aktionærer pr. 31.12.14</b>	<b>500</b>	<b>196.100</b>	<b>714.180</b>	<b>241.376</b>	<b>1.152.156</b>
Tilgang ved virksomhedskøb			160.411	0	160.411
Årets resultat			8.371		
Anden totalindkomst			0		
Totalindkomst			8.371	0	8.371
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser pr. 31.12.14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>168.782</b>	<b>0</b>	<b>168.782</b>
<b>Egenkapital pr. 31.12.14</b>	<b>500</b>	<b>196.100</b>	<b>882.962</b>	<b>241.376</b>	<b>1.320.938</b>

## Danske Spil A/S

1.000 kr.	Aktiekapital	Reservefond	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapital pr. 1.1.13	500	196.100	26.445	223.045
Årets resultat			1.338.864	
Anden totalindkomst			0	
Totalindkomst			1.338.864	1.338.864
Foreslået udbytte 6% (6%)			30	30
Anvendt til overskudsudlodning			1.333.233	1.333.233
<b>Egenkapital pr. 31.12.13/1.1.14</b>	<b>500</b>	<b>196.100</b>	<b>32.047</b>	<b>228.647</b>
Anden totalindkomst			0	
Totalindkomst			1.221.153	1.221.153
Foreslået udbytte 6% (6%)			30	30
Anvendt til overskudsudlodning			1.220.011	1.220.011
<b>Egenkapital pr. 31.12.14</b>	<b>500</b>	<b>196.100</b>	<b>33.160</b>	<b>229.760</b>

# Pengestrømsopgørelse

1. januar – 31. december

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
Periodens resultat	1.654.801	1.559.778	1.338.864	1.221.153
Reguleringer				
Renteindtægter	-13.013	-11.387	-6.236	-3.265
Renteudgifter	23.091	24.593	4.863	6.996
Afskrivninger	108.258	131.417	30.526	48.088
Skat af årets resultat	545.410	502.522	-1.274	-461
Tilbageførelse avance/tab på langfristede aktiver	-20	-8	-20	-8
Ændringer i varebeholdninger	-3.682	257	0	0
Ændringer i tilgodehavender	-67.248	-27.003	-101.617	10.330
Ændringer i kreditorer	-43.426	27.392	139.834	291.221
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>2.204.172</b>	<b>2.207.561</b>	<b>71.707</b>	<b>354.043</b>
Renteindbetalinger	16.656	15.723	9.308	4.351
Renteudbetalinger	-23.091	-24.593	-7.935	-8.082
Betalt selskabsskat	-545.489	-506.758	1.185	-102
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>1.652.248</b>	<b>1.691.934</b>	<b>74.264</b>	<b>350.210</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-102.767	-71.451	-81.243	-70.003
Køb af materielle anlægsaktiver	-35.628	-14.491	-19.459	-9.579
Salg af materielle anlægsaktiver	1.965	8	173	8
Ændring af finansielle anlægsaktiver	0	0	-11.414	0
Ændring af udskudt skatteaktiv	8.110	0	0	0
Køb af virksomhed	-3.363	-239.517	0	-239.517
Køb og salg mv. af finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	-10.362	-8.639	521	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-142.045</b>	<b>-334.090</b>	<b>-111.422</b>	<b>-319.091</b>
Resultatudlodning mv.	-1.395.069	-1.443.830	-1.368.460	-1.235.363
Betaling af finansielle leasingforpligtelser	-11.001	-7.752	0	0
Finansiering gennem tilknyttede virksomheder	0	0	1.333.233	1.220.011
Ændring, kortfristede kreditinstitutter	-329.637	95.595	0	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.735.707</b>	<b>-1.355.988</b>	<b>-35.227</b>	<b>-15.352</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-225.504</b>	<b>1.856</b>	<b>-72.385</b>	<b>15.767</b>
Likvider primo	314.773	89.271	86.989	14.603
<b>Likvider ultimo</b>	<b>89.271</b>	<b>91.127</b>	<b>14.603</b>	<b>30.369</b>

## Noter

1.	Anvendt regnskabspraksis .....	23
2.	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder .....	29
3.	Segmentoplysninger for koncernen.....	30
4.	BSI.....	31
5.	Andre driftsindtægter .....	31
6.	Personaleomkostninger .....	31
7.	Af- og nedskrivninger .....	31
8.	Finansielle indtægter og omkostninger.....	32
9.	Skat af årets resultat .....	32
10.	Immaterielle aktiver .....	33
11.	Materielle aktiver .....	35
12.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	37
13.	Køb af virksomhed .....	38
14.	Udsudte skatteaktiver .....	39
15.	Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser .....	39
16.	Andre tilgodehavender .....	39
17.	Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen .....	40
18.	Likvide beholdninger.....	41
19.	Aktiekapital .....	41
20.	Reservefond .....	42
21.	Skyldige præmier .....	42
22.	Finansielle leasingforpligtelser.....	43
23.	Finansielle aktiver og forpligtelser .....	44
24.	Finansielle risici.....	44
25.	Eventualforpligtelser .....	45
26.	Nærtstående parter .....	46
27.	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer .....	46
28.	Ledelsen .....	47

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten for Danske Spil A/S for 2014, der for koncern såvel som moderselskab aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter gældende for klasse D-virksomheder, og IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven, samt regelsættet for statslige aktieselskaber.

Årsregnskabet aflægges i danske kroner, der er koncernens funktionelle og primære valuta.

Årsregnskabet er aflagt på basis af historiske kostpriser, bortset fra visse finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år med undtagelse af efterfølgende ændringer i standarder og fortolkningsbidrag.

### Nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Danske Spil har i regnskabsåret implementeret alle nye IFRS standarder, ændringer til eksisterende standarder og IFRIC fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU og har ikrafttræden i regnskabsåret 2014. Nedenfor er beskrevet de standarder, ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag, som har relevans for Danske Spil og har haft indvirkning på årsregnskabet for 2014:

- Ændring til IFRS 10 om konsolidering og koncernregnskaber. IFRS 10 ændrer definitionen af kontrol, således at en virksomhed anses for at have kontrol hvis i) den har bestemmende indflydelse (*power*) over virksomheden, ii) har mulighed for eller ret til at modtage variabelt afkast fra virksomheden, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke størrelsen af det variable afkast. Alle tre betingelser skal være opfyldt før der foreligger kontrol. På baggrund heraf har ledelsen konkluderet at koncernen har haft kontrol over CEGO ApS siden købet af anparterne i juli 2014. Som følge heraf er CEGO ApS konsolideret i koncernregnskabet for Danske Spil A/S. Implementering af den nye standard og ændringen vil ikke medføre ændringer i den eksisterende konsoliderings omfang. Ændringen påvirker ikke virksomhedens resultatopgørelse og balance.
- IFRS 12 om oplysningskrav vedrørende koncernens investeringer i dattervirksomheder, associerede virksomheder og fællesledede virksomheder. Ændringen afskaffer kravet om oplysning af genindvindingsværdi for hver pengestrømsfrembringende enhed (CGU), for hvilken den regnskabsmæssige værdi af goodwill eller andre immaterielle aktiver med ubestemmelig levetid er væsentlig sammenlignet med virksomhedens totale regnskabsmæssige værdi af goodwill eller andre immaterielle aktiver med ubestemmelig levetid, uanset om der er foretaget nedskrivning for værdiforringelse. Implementeringen af den nye standard har medført enkelte yderligere oplysninger i årsrapporten, men har ikke effekt på resultatopgørelsen eller balancen.
- Ændring til IAS 32 om finansielle aktiver og forpligtelser. Ændringen præciserer betingelserne for modregning af finansielle aktiver og forpligtelser, herunder betydningen af at virksomheden skal have en aktuel juridisk ret til at modregne indregnede beløb, samt virksomhedens hensigt om modregning. Ændringen påvirker ikke koncernens praksis for modregning.
- IFRIC 21 om afgifter. Fortolkningsbidraget præciserer tidspunktet for, hvornår en virksomhed skal indregne afgifter, som virksomheden er forpligtet til at betale til offentlige myndigheder. IFRIC 21 definerer den forpligtende begivenhed som den begivenhed, der ifølge relevant lovgivning udløser kravet om betaling af afgifter. Koncernen er ikke pålagt offentlige afgifter, hvor den forpligtende begivenhed ikke er fuldt ud indtruffet pr. 31.12.2014, og fortolkningsbidraget påvirker derfor ikke koncernregnskabet.

### Nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

IASB har vedtaget en række nye standarder og ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft, men har ikrafttræden i regnskabsåret 2015 eller senere. Nedenstående standarder, ændringer og fortolkningsbidrag forventes at få indvirkning på årsrapporten:

- IFRS 9 om finansielle instrumenter, som ændrer på den regnskabsmæssige behandling af finansielle instrumenter, herunder klassifikation og måling af finansielle aktiver og forpligtelser samt bestemmelserne for regnskabsmæssig sikring (Ikke godkendt af EU, ikrafttræden i EU for regnskabsår der begynder 1. januar 2018). Standarden kan medføre en ændret klassifikation af enkelte finansielle aktiver og forpligtelser.
- IFRS 15 om indtægter fra kontakter med kunder. IFRS 15 erstatter IAS 18, *Indtægtsførsel* og IAS 11, *Entreprisekontrakter* og tilhørende fortolkningsbidrag. (Ikke godkendt af EU, ikrafttræden i EU for regnskabsår der begynder 1. januar 2017).

- Årlige forbedringer til IFRS Annual Improvements to IFRSs 2010 – 2012. Forbedringsprojektet indeholder ændringer til 7 standarder, hvoraf de to træder i kraft for transaktioner efter 1.7.2014 (IFRS 2 og IFRS 3).
- Årlige forbedringer til IFRS Annual Improvements to IFRSs 2011 – 2013. Forbedringsprojektet indeholder følgende mindre ændringer til 4 standarder

Danske Spil forventer at implementere ovenstående standarder og ændringer til eksisterende standarder, når de har ikrafttræden. Hvor ikrafttrædelsesdatoen i EU er en anden end hos IASB, påtænkes ændringerne implementeret når standarderne har ikrafttræden i EU.

Herudover har IASB vedtaget yderligere en række nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag, der ikke er relevante for virksomheden og ikke forventes at få indvirkning på fremtidige årsrapporter.

### **Koncernregnskab**

Koncernregnskabet omfatter Danske Spil A/S samt dattervirksomheder, hvori Danske Spil A/S direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### **Konsolideringsprincipper**

Koncernregnskabet udarbejdes på baggrund af regnskabet for Danske Spil A/S og dets tilknyttede dattervirksomheder Danske Licens Spil A/S, Danske Lotteri Spil A/S, Elite Gaming A/S og CEGO ApS. Udarbejdelsen af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Dattervirksomheder konsolideres fuldt ud fra erhvervelsestidspunktet, som er det tidspunkt, hvor Danske Spil opnår bestemmende indflydelse, og vedbliver at være konsolideret, indtil Danske Spil ikke længere har bestemmende indflydelse.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med moderselskabets regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender, udlodning og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Ved afgivelse af bestemmende indflydelse ophører konsolidering af dattervirksomhedens aktiver, forpligtelser samt poster ført på egenkapitalen relateret til dattervirksomheden. Gevinst eller tab, som opstår ved afgivelse af bestemmende indflydelse, indregnes i resultatopgørelsen. En eventuel bibeholdt kapitalandel genmåles til dagsværdi på tidspunktet for afgivelse af bestemmende indflydelse.

### **Virksomhedssammenslutninger og goodwill**

Virksomhedssammenslutninger behandles regnskabsmæssigt efter overtagelsesmetoden. Kostprisen måles til summen af det overtagne vederlag, målt til dagsværdi på transaktionstidspunktet, og eventuelle minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed. For hver enkelt virksomhedssammenslutning måles minoritetsinteressen i den overtagne virksomhed enten til dagsværdi eller til den forholdsmæssige andel af virksomhedens identificerbare nettoaktiver. Afholdte anskaffelsesomkostninger omkostningsføres.

Hvis virksomhedsovertagelsen finder sted ved en trinvis virksomhedsovertagelse genmåles den tidligere erhvervede ejerandel til dagsværdi på overtagelsesdagen. Gevinst eller tab opstået ved genmålingen til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

Et eventuelt betinget vederlag fra køber indregnes til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende ændringer i dagsværdien af det betingede vederlag, som udgør et aktiv eller en forpligtelse, indregnes i henhold til IAS 39 i resultatopgørelsen.

Goodwill måles ved første indregning til kostpris, svarende til det beløb, hvormed den overtagne kostpris overstiger Danske Spils overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, netto. Hvis denne kostpris er lavere end dagsværdien af den overtagne dattervirksomheds nettoaktiver, indregnes forskellen i resultatopgørelsen. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede tab ved værdiforringelse. Til brug for værdiforringelsestest allokeres goodwill overtaget ved virksomhedssammenslutninger til de af Danske Spils pengestrømsgenererende enheder, som forventes at drage fordel af virksomhedssammenslutningen, uanset om andre aktiver eller forpligtelser i den overtagne virksomhed er henført til disse enheder.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs.



Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Obligationer, solgt som led i salgs- og tilbagekøbsforretninger (repo-aftaler), betragtes regnskabsmæssigt som optagelse af et lån og indregnes i balancen som gæld til kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi af solgte obligationer med tilbagekøbspligt er oplyst i noten vedrørende finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen.

## **RESULTATOPGØRELSE**

### **Bruttospilleindtægter**

BSI består af spilleindtægter fratrukket præmier, samt spilleindtægter fra Casual Gaming-aktiviteter, hvor der ikke er kontante præmier. BSI præsenteres samlet som én post grundet spil som Poker og Casino, hvor koncernen er at betragte som spilafvikler, og indtægten består af en provision baseret på de foretagne spilindsatser. Øvrige spilleindtægter fra lotterier og væddemål har karakter af, at der foretages en omfordeling af de placerede indskud imellem deltagerne på de enkelte spil. Indtægten består derfor af en avance, der enten opgøres som en fast procentdel af indskuddet (eksempelvis Lotto) eller en variabel afhængigt af udfaldet af væddemål. På den baggrund er præsentationen af indtægter fra disse spil ligeledes foretaget netto.

Denne præsentation af BSI i resultatopgørelsen er vurderet mere retvisende og i overensstemmelse med international praksis hos sammenlignelige virksomheder.

#### *Spilleindtægter*

Indtægterne fra spil indregnes i resultatopgørelsen, såfremt spillebegivenheden er afsluttet inden årets udgang.

#### *Præmier*

Præmier udgiftsføres, når spillebegivenheden er afsluttet. Uafhængede præmier tilbageføres på tidspunktet for forældelse jævnfør spillereglerne for de enkelte spil.

### **Statsafgifter**

Danske Licens Spil A/S og CEGO ApS betaler en statsafgift på 20 % omsætningen, fratrukket præmier - bruttospilleindtægten. Danske Lotteri Spil A/S betaler alene statsafgift af spil på heste, hvor der betales en afgift på op til 19 % af bruttospilleindtægten. Desuden betales gevinstafgift på puljespillene i Danske Lotteri Spil på 15 % på gevinster over kr. 200.

Elite Gaming A/S betaler en afgift på 41 % af bruttospilleindtægten.

### **Andre driftsindtægter**

Posten andre driftsindtægter omfatter en række betalinger fra koncernens forhandlere, huslejeindtægter samt diverse provisioner mv.

### **Andre eksterne omkostninger**

I posten indgår blandt andet markedsføringsomkostninger, it-omkostninger, fremstillingsomkostninger, porto og fragt.

### **Personaleomkostninger**

Udover direkte lønomkostninger indgår pensionsindbetalinger, sociale bidrag mv.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt hermed forbundne omkostninger i tilknytning til finansielle transaktioner.

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder desuden dagsværdireguleringer af finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, idet aktiverne er anskaffet for at generere fortjeneste gennem kurssvingninger og marginer.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskabet)**

Disse omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder. I Danske Spils resultatopgørelse indreg-

nes udlodning fra Danske Lotteri Spil A/S i det regnskabsår, udlodningen vedrører. Det skyldes, at Danske Spil er forpligtet til at udlodde det samlede resultat af aktiviteterne i Danske Lotteri Spil A/S. Der indregnes i henhold til Lov om Danske Spil A/S § 4 ikke andel af resultat af spil uden for landet, idet dette udloddes direkte til staten fra dattervirksomhederne. Udlodninger fra øvrige dattervirksomheder indregnes i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### **Skat**

Danske Spil A/S og de i koncernregnskabet konsoliderede selskaber er underlagt almindelig selskabsbeskatning.

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst, årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat og anden totalindkomst, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

## **BALANCE**

### **Immaterielle aktiver**

#### **Goodwill**

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Der henvises i øvrigt til afsnit om virksomhedsovertagelser.

#### **Andre immaterielle aktiver**

Andre immaterielle aktiver omfatter erhvervede rettigheder. Andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger sker lineært over aktivernes forventede brugstid. Der forventes ingen restværdi efter afsluttet brugstid. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 5 år.

#### **Forhandleraftaler**

Værdien af erhvervede forhandleraftaler i forbindelse med virksomhedskøb indgår i posten. Afskrivningen af forhandleraftalerne sker lineært over 10 år.

#### **Udviklingsprojekter**

Udviklingsomkostninger, der kan relateres til udviklingsprojekter, omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til koncernens udviklingsaktivitet inden for spilleområdet.

Udviklingsprojekter, der er klart defineret og identificerbare, og hvor det er hensigten at markedsføre og anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne inklusive afskrivninger på udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Efter færdiggørelsen og ibrugtagningen af udviklingsprojektet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske levetid. Afskrivningsperioden vurderes individuelt og udgør sædvanligvis tre til fem år. Immaterielle aktiver under udvikling testes for værdiforringelse mindst en gang om året.

## **Materielle aktiver**

Materielle aktiver måles til kostprisen med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Låneomkostninger forbundet med fremstilling af kvalificerende aktiver indregnes i kostprisen. Der foretages ikke afskrivninger på grunde. Afskrivningsgrundlaget er aktivernes kostpris fratrukket forventede restværdier efter afsluttet brugstid. Afskrivninger sker lineært over aktivernes forventede brugstid med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

De anvendte afskrivningsperioder er:

Bygninger .....	50 år
Særlige installationer .....	10 år
Online-maskiner .....	5-7 år
Driftsmateriel og inventar .....	3-10 år
Indretning af lejede lokaler* .....	10 år

\* Lejeperioden, hvis denne er kortere

Materielle aktiver finansieret ved leasingaftaler indregnes i balancen, såfremt aftalen overfører alle væsentlige risici og fordele, der knytter sig til ejendomsretten (finansiel leasing). Det leasede materielle aktiv indregnes i balancen til den laveste værdi af nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse og dagsværdien af aktivet, og forpligtelsen over for leasingselskaberne indregnes som leasinggæld.

## **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskabet)**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris.

## **Nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

På immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder foretages der nedskrivningstest, når der er indikation af, at aktiverne er værdiforringet ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Goodwill og andre immaterielle anlægsaktiver med ubestemmelig levetid testes endvidere årligt for værdiforringelse, samt når der er indikation af, at aktiverne er værdiforringet.

Der sker nedskrivning, hvis genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste af nettosalgprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

## **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen nedskrives til denne lavere værdi.

## **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

## **Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen**

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, består af statsobligationer, realkreditobligationer og andre børsnoterede værdipapirer. Finansielle aktiver klassificeres som finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, hvis de ved første indregning er betegnet som sådan med henvisning til, at de indgår i en gruppe af aktiver, der i overensstemmelse med koncernens investeringsstrategi og placeringsregler styres og evalueres med udgangspunkt i aktivernes dagsværdi og udviklingen heri.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, måles ved første indregning til dagsværdien på afregningsdatoen og efterfølgende til dagsværdi på balancedagen. Dagsværdireguleringen indregnes i resultatopgørelsen. Dagsværdien opgøres til børskursen på balancedagen. Udtrukne obligationer måles til kurs 100.

## **Likvide beholdninger**

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i pengeinstitutter.

## **Egenkapital**

### *Reservefond*

Reservefond kan tidligst opløses i forbindelse med selskabets opløsning, hvor aktionærerne højst har krav til indløsning af deres aktier til pari kurs samt eventuelt dividende for det løbende regnskabsår. Om anvendelse af den herefter tilbageværende selskabsformue tages bestemmelse på finansloven. Reservefonden er et fast beløb og der kræves ikke yderligere hensættelse.

### **Skyldige præmier**

Præmier, der udbetales over en årrække, "win for life", måles ved første indregning til dagsværdi opgjort til nutidsværdien af de fremtidige præmieudbetalinger beregnet med udgangspunkt i det aktuelle renteniveau. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af præmierne indregnes under finansielle poster fordelt over perioden frem til udbetaling af præmierne.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets udgang. Pengestrømmen kommer fra - henholdsvis anvendes - inden for tre hovedområder; drift, investering og finansiering.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som nettoomsætning med fradrag af driftsudgifter, tillæg af renteindbetalinger mv. og reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i arbejdskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og øvrige anlægsinvesteringer. Herudover indgår udlodning fra tilknyttede virksomheder samt overførsel vedrørende afgiftsnedslag i pengestrømme fra investeringsaktivitet.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld samt udlodninger.

Likvider omfatter likvide beholdninger i form af kontanter, anfordringsindskud i pengeinstitutter samt kortsigtede pengemarkedsindskud.

### **Segmentoplysninger**

Koncernens spil kan naturligt inddeles i fire segmenter. Ledelsen overvåger resultatet fra de enkelte segmenter særskilt med henblik på at træffe beslutninger om ressourceallokering og resultatstyring. I de enkelte segmenter indgår en række produkter i form af de udbudte spil. Ledelsen overvåger produkterne men træffer beslutninger samlet set for de inddelte segmenter.

Aktiviteterne i de enkelte segmenter omfatter:

Danske Lotteri Spil A/S:	Lotto, OnsdagsLotto, EuroJackpot, Joker, Quick, Bingo og Dantoto.
Danske Licens Spil A/S:	Tips, Oddset, Poker, Casino og Zezam.
Danske Spil A/S:	Shared services for concerns selskaber, herunder økonomi, jura, HR, mv.
Elite Gaming A/S:	Spil på gevinstgivende automater i butikskoncepterne Pitten, Pitstop og Elite Gaming.
CEGO ApS:	Casino på hjemmesiden Spilnu.dk og Casual Gaming på Komogvind.dk.

Aktiviteterne i de fem forretningsmæssige segmenter følger selskabsstrukturen, som også er den opsplittning, som anvendes ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt.

Der foretages ikke geografisk segmentering, da spillene alene udbydes inden for rigsfællesskabet.

### **Nøgletal**

Koncernen oplyser nøgletal, der efter virksomhedens forhold er relevante.

Nøgletal er defineret og beregnet som nedenfor:

Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{BSI}}$	Det overskud som hver spillekrone fratrukket præmier genererer.
-------------------	---	---

Overskudsgraden er beregnet med udgangspunkt i de fortsættende aktiviteter.

Forhandlerantallet er opgjort ved årets udgang.

## **Note 2: Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder**

### **Særlig regnskabspraksis**

Udlodning af midler fra Danske Spil A/S er reguleret af "Lov om Danske Spil A/S". Det følger heraf, at Danske Spil A/S er forpligtet til at udlodde det samlede resultat for Danske Lotteri Spil A/S til overskudsmodtagerne, således som disse er defineret i lovgivningen. Ledelsen i Danske Spil A/S har vurderet, at udlodningsforpligtelserne opfylder definitionen på gældsforpligtelser pr. balancedagen og har derfor indregnet disse som kortfristede gældsforpligtelser i balancen.

Tilsvarende er indtægter fra dattervirksomheden Danske Lotteri Spil A/S i form af årets resultat til udlodning indtægtsført i Danske Spil A/S' resultatopgørelse i det regnskabsår, udlodningen vedrører, da Danske Lotteri Spil A/S på balancedagen er anset for at være forpligtet til at foretage de pågældende udlodninger til Danske Spil A/S. Dette gælder dog ikke udlodning af resultat af spil uden for landet, der udloddes direkte fra dattervirksomhederne.

### **Væsentlige regnskabsmæssige skøn**

Enkelte regnskabsposter kan ikke måles med sikkerhed, men kun skønnes. Sådanne skøn omfatter vurderinger på baggrund af de seneste oplysninger, der er til rådighed på tidspunktet for regnskabsaflægningen. Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn på grund af ændringer af de forhold, der lå til grund for skønnet, eller på grund af supplerende information, yderligere erfaring eller efterfølgende begivenheder.

I forbindelse med allokering af købesummen i forbindelse med erhvervelse af 50,1 % af Elite Gaming A/S d. 6. december 2012 er der foretaget regnskabsmæssige skøn i forbindelse med værdiansættelse af forhandleraftaler, herunder et skøn af den forventede levetid af forhandlerne. De regnskabsmæssige skøn er efterprøvet af historiske data.

I forbindelse med allokering af købesummen i forbindelse med erhvervelse af 60 % af CEGO ApS d. 30. juni 2014 er der foretaget regnskabsmæssige skøn i forbindelse med værdiansættelse af teknologi, hjemmesider og kunder, herunder et skøn af den forventede levetid.

Herudover har regnskabsudarbejdelsen ikke været forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn eller væsentlige usikkerheder i relation til indregning og måling.

### **Væsentlige begivenheder efter statusdagen**

Der er i regnskabsåret og frem til regnskabsaflægningen ikke indtruffet usædvanlige forhold, og koncernen har ikke påtaget sig særlige risici. Regnskabsudarbejdelsen har ikke været forbundet med usikkerhed i relation til indregning og måling.

## Note 3: Segmentoplysninger for koncernen

### Forretningsmæssige segmenter

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er koncernen opdelt i fem segmenter, der anses for at være koncernens primære segmentopdeling. Ledelsen overvåger resultatet fra de enkelte segmenter særskilt med henblik på at træffe beslutninger om ressourceallokering og resultatstyring. I de enkelte segmenter indgår en række produkter i form af de udbudte spil. Ledelsen overvåger produkterne men træffer beslutninger samlet set for de inddelte segmenter.

Aktiviteterne i de fem forretningsmæssige segmenter følger selskabsstrukturen, som også er den opsplitning, som anvendes i den faste rapportering til ledelse og bestyrelse.

### 2014

Mio. kr.	Danske Lotteri Spil A/S	Danske Licens Spil A/S	Danske Spil A/S	Elite Gaming A/S	CEGO	Eliminering	Koncern
BSI, eksterne kunder	2.526,0	1.464,6	0,0	413,5	69,0	0,0	4.473,1
Andre indtægter fra spil	-51,9	51,9	0,0	0,2	0,0	0,0	0,2
Statsafgifter	24,3	292,6	0,0	179,0	13,5	0,0	509,4
Forhandlerprovision mv.	367,1	250,7	0,0	136,8	0,0	0,0	754,6
Andre spirelaterede poster	4,3	107,1	0,0	0,0	3,5	0,0	114,9
Overskud fra spil	2.078,4	866,0	0,0	98,0	51,9	0,0	3.094,4
Andre indtægter	36,3	2,4	325,0	2,6	0,0	-324,5	41,8
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	0,0	1.220,0	0,0	0,0	-1.220,0	0,0
Administrationsomkostninger	482,5	448,0	320,6	91,5	25,5	-307,5	1.060,6
Resultat før finansielle poster	1.632,2	420,4	1.224,4	9,1	26,4	-1.237,0	2.075,5
Finansielle poster	6,7	-14,1	-3,7	-0,9	-1,1	0,0	-13,2
Resultat før skat	1.638,9	406,3	1.220,7	8,2	25,2	-1.237,0	2.062,3
Skat af årets resultat	402,0	99,1	-0,5	2,2	4,3	-4,6	502,5
<b>Årets resultat</b>	<b>1.236,9</b>	<b>307,2</b>	<b>1.221,2</b>	<b>6,0</b>	<b>20,9</b>	<b>-1.232,4</b>	<b>1.559,8</b>
<b>Segmentaktiver ultimo</b>	<b>1.223,8</b>	<b>965,2</b>	<b>1.133,1</b>	<b>208,3</b>	<b>61,4</b>	<b>-1.461,5</b>	<b>2.124,7</b>
<b>Segmentforpligtelser ultimo</b>	<b>1.173,8</b>	<b>212,2</b>	<b>903,3</b>	<b>36,8</b>	<b>14,4</b>	<b>-1.536,7</b>	<b>803,8</b>
<b>Tilgange af immaterielle og materielle aktiver</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>73,4</b>	<b>6,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>79,7</b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>	<b>21,2</b>	<b>9,9</b>	<b>48,1</b>	<b>39,4</b>	<b>12,3</b>	<b>0,6</b>	<b>131,4</b>

### 2013

Mio. kr.	Danske Lotteri Spil A/S	Danske Licens Spil A/S	Danske Spil A/S	Elite Gaming A/S	Eliminering	Koncern
BSI, eksterne kunder	2.680,7	1.313,4	0,0	474,8	0,0	4.468,9
Andre indtægter fra spil	-40,0	40,0	0,0	0,2	0,0	0,2
Statsafgifter	24,5	263,8	0,0	205,3	0,0	493,5
Forhandlerprovision mv.	389,3	219,6	0,0	157,0	0,0	765,9
Andre spirelaterede poster	13,1	83,3	0,0	0,0	0,0	96,4
Overskud fra spil	2.213,7	786,8	0,0	112,8	0,0	3.113,3
Andre indtægter	35,0	1,7	275,5	3,3	-275,0	40,5
Avance ved salg af kapitalandele i tilknyttet virksomhed	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat af kapitalandele i associeret virksomhed	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kapacitetsomkostninger	269,6	249,2	227,4	51,1	-275,0	522,3
Af- og nedskrivninger	21,2	12,5	30,5	35,3	8,8	108,3
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	0,0	1.333,2	0,0	-1.333,2	0,0
Administrationsomkostninger	449,8	399,6	272,6	87,9	-266,2	943,6
Resultat før finansielle poster	1.798,9	388,9	1.336,2	28,2	-1.342,0	2.210,2
Finansielle poster	4,0	-13,6	1,4	-1,9	0,0	-10,1
Resultat før skat	1.802,9	375,3	1.337,6	26,3	-1.342,0	2.200,3
Skat af årets resultat	451,1	94,1	-1,3	6,1	-4,6	545,4
<b>Årets resultat</b>	<b>1.351,8</b>	<b>281,3</b>	<b>1.338,9</b>	<b>20,2</b>	<b>-1.337,4</b>	<b>1.654,8</b>
<b>Segmentaktiver ultimo</b>	<b>787,9</b>	<b>825,9</b>	<b>845,9</b>	<b>253,9</b>	<b>-1.046,4</b>	<b>1.667,1</b>
<b>Segmentforpligtelser ultimo</b>	<b>737,9</b>	<b>221,9</b>	<b>617,2</b>	<b>85,8</b>	<b>-976,6</b>	<b>686,3</b>
<b>Tilgange af immaterielle og materielle aktiver</b>	<b>0,0</b>	<b>2,5</b>	<b>107,4</b>	<b>24,2</b>	<b>-0,3</b>	<b>133,8</b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>	<b>21,2</b>	<b>12,5</b>	<b>30,5</b>	<b>35,3</b>	<b>8,8</b>	<b>108,3</b>

## Note 4: BSI

kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
BSI (Bruttospilleindtægt)	4.469.164.155	4.473.321.619	0	0
<b>BSI</b>	<b>4.469.164.155</b>	<b>4.473.321.619</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 5: Andre driftsindtægter

1.000 kr.	koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
Franchise- og terminalafgift mv.	34.759	32.721	0	0
Øvrige driftsindtægter	5.762	9.112	275.538	325.010
<b>Andre indtægter</b>	<b>40.521</b>	<b>41.832</b>	<b>275.538</b>	<b>325.010</b>

Øvrige driftsindtægter i Danske Spil A/S vedrører primært koncern-interne ydelser, som følge af, at Danske Spil A/S leverer en ydelser til Danske Lotteri Spil A/S og Danske Licens Spil A/S.

## Note 6: Personaleomkostninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
Honorar til bestyrelsen	1.475	1.475	1.475	1.475
Gager og lønninger	177.400	189.451	73.055	72.144
Pension (bidragsbaserede ordninger)	16.673	18.876	7.082	7.511
Sociale sikringer	12.352	17.093	4.904	6.729
<b>Personaleomkostninger</b>	<b>207.901</b>	<b>226.895</b>	<b>86.516</b>	<b>87.859</b>

  

	2013	2014	2013	2014
Gennemsnitligt antal medarbejdere	320	383	116	121

I personaleomkostningerne indgår gager til koncernens direktør med 3.051 t.kr. (2013: 2.964 t.kr.) og pensioner med 0 t.kr. (2013: 0 t.kr.). Af gagen på 3.051 t.kr. indgår et engangsvederlag på 251 t.kr. (2013: 243 kr.) – ensidigt fastlagt af virksomheden - på baggrund af de opnåede resultater i 2014 henholdsvis 2013. Gager til ledende medarbejdere i koncernen indgår med 12.898 t.kr. (2013: 12.904 t.kr.) og pensioner med 0 t.kr. (2013: 0 t.kr.) fordelt på 8 personer. Af gagen på 12.898 t.kr. indgår engangsvederlag og bonus på 1.035 t.kr. (2013: 1.209 kr.) – ensidigt fastlagt af virksomheden - på baggrund af de opnåede resultater i 2014 henholdsvis 2013.

For Danske Spil indgår gager til selskabets direktion med 3.051 t.kr. (2013: 2.964 t.kr.) og pensioner med 0 t.kr. (2013: 0 t.kr.). Af gagen på 3.051 t.kr. indgår et engangsvederlag på 251 t.kr. (2013: 243 kr.) – ensidigt fastlagt af virksomheden - på baggrund af de opnåede resultater i 2014 henholdsvis 2013. Gager til ledende medarbejdere indgår med 9.350 t.kr. (2013: 10.341 t.kr.) og pensioner med 0 t.kr. (2013: 0 t.kr.) fordelt på 5 personer. Af gagen på 9.350 t.kr. indgår et engangsvederlag og bonus på 858 t.kr. (2013: 643 kr.) – ensidigt fastlagt af virksomheden - på baggrund af de opnåede resultater i 2014 henholdsvis 2013.

## Note 7: Af- og nedskrivninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
Immaterielle aktiver	38.104	64.324	10.193	29.040
Materielle aktiver	70.154	67.093	20.332	19.048
<b>Af- og nedskrivninger</b>	<b>108.258</b>	<b>131.417</b>	<b>30.526</b>	<b>48.088</b>

## Note 8: Finansielle indtægter og omkostninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
Renteindtægter	4.205	9.679	0	0
Udbytte	0	0	0	0
Regulering af finansielle aktiver til dagsværdi	887	1.661	5.960	3.265
Finansielle indtægter på aktiver til dagsværdi over resultatopgørelsen i alt	5.091	11.340	5.960	3.265
Renteindtægter	6.765	47	169	1
Valutakursreguleringer	1.156	0	107	0
Finansielle indtægter på udlån og tilgodehavender i alt	7.922	47	276	1
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>13.013</b>	<b>11.387</b>	<b>6.236</b>	<b>3.266</b>
Regulering af finansielle aktiver til dagsværdi	0	0	0	0
Finansielle udgifter på aktiver til dagsværdi over resultatopgørelsen i alt	0	0	0	0
Renteomkostninger	1.533	1.256	4.435	6.061
Gebyrer mv.	20.644	22.523	428	902
Renter på finansielle leasingforpligtelser	916	456	0	0
Valutakursreguleringer	0	358	0	33
Finansielle omkostninger på udlån og tilgodehavender i alt	23.093	24.593	4.863	6.996
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>23.093</b>	<b>24.593</b>	<b>4.863</b>	<b>6.996</b>
<b>Finansielle indtægter og omkostninger</b>	<b>-10.080</b>	<b>-13.205</b>	<b>1.373</b>	<b>-3.731</b>

## Note 9: Skat af årets resultat

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
Aktuel selskabsskat	551.996	489.520	82	0
Ændring i udskudt skat	-6.586	13.002	-1.356	-461
<b>Selskabsskat</b>	<b>545.410</b>	<b>502.522</b>	<b>-1.274</b>	<b>-461</b>

Som fordeler sig således:

	2013	2014	2013	2014
Skat af årets resultat	545.410	502.522	-1.274	-461
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0
<b>Selskabsskat</b>	<b>545.410</b>	<b>502.522</b>	<b>-1.274</b>	<b>-461</b>

Den effektive skatteprocent kan opgøres således:

	2013	2014	2013	2014
Dansk skatteprocent	25,0%	24,5%	25,0%	24,5%
Skattefrit udbytte & aktiegevinst	-0,1%	0,0%	-24,8%	-24,5%
Korrektion, udskudt skat af forhandlerkontrakter	-0,2%	-0,2%	0,0%	0,0%
Skattemæssigt ikke fradragsberettigede omk.	0,1%	0,1%	0,0%	0,0%
<b>Effektiv skatteprocent</b>	<b>24,8%</b>	<b>24,4%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>0,0%</b>



## Note 10: Immaterielle aktiver

1.000 kr.	Koncern							Total 2014
	Total 2013	Goodwill	Færdiggjort udviklings- projekt	Erhvervede Licenser	Igangværende udviklings- projekt	Andre immaterielle aktiver	Forhandler- kontrakter	
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>660.764</b>	<b>331.455</b>	<b>141.611</b>	<b>14.738</b>	<b>42.643</b>	<b>45.639</b>	<b>185.800</b>	<b>761.886</b>
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	368.810		20.523	0	32.199		421.532
Overført	0		41.815		-41.815			0
Årets tilgang	101.750		34.525	3.560	27.123			65.208
Årets afgang	3.864					-8.285		-8.285
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>758.650</b>	<b>700.265</b>	<b>217.951</b>	<b>38.821</b>	<b>27.951</b>	<b>69.553</b>	<b>185.800</b>	<b>1.240.341</b>
<b>Af- og nedskrivninger primo</b>	<b>55.749</b>	<b>0</b>	<b>53.337</b>	<b>3.203</b>		<b>18.877</b>	<b>18.580</b>	<b>93.997</b>
Overført	0	0		0				0
Årets afskrivninger	35.605	0	32.379	5.883		7.202	18.580	64.043
Af- og nedskrivninger på årets afgang	0					-3.152		-3.152
Årets nedskrivninger	2.500							0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>93.854</b>	<b>0</b>	<b>85.716</b>	<b>9.086</b>	<b>0</b>	<b>22.927</b>	<b>37.160</b>	<b>154.889</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>664.795</b>	<b>700.265</b>	<b>132.235</b>	<b>29.736</b>	<b>27.951</b>	<b>46.627</b>	<b>148.640</b>	<b>1.085.452</b>
Afskrives over			3-5 år	5 år		5 år	10 år	

1.000 kr.	Danske Spil A/S					Total 2014
	Total 2013	Goodwill	Færdiggjort udviklings- projekt	Erhvervede Licenser	Igangværende udviklings- projekt	
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>75.260</b>	<b>0</b>	<b>117.012</b>	<b>7.164</b>	<b>42.643</b>	<b>166.819</b>
Afgang ved tilførsel af aktiver	-22.088	0	0	0	0	0
Overført	0	0	41.815	0	-41.815	0
Årets tilgang	91.559	0	34.525	2.112	27.123	63.760
Årets afgang	0	0	0	0		0
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>166.819</b>	<b>0</b>	<b>193.352</b>	<b>9.276</b>	<b>27.951</b>	<b>230.579</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>33.733</b>	<b>0</b>	<b>43.233</b>	<b>693</b>	<b>0</b>	<b>43.926</b>
Årets afskrivninger	10.193	0	26.617	2.423	0	29.040
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>43.926</b>	<b>0</b>	<b>69.850</b>	<b>3.116</b>	<b>0</b>	<b>72.966</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>122.893</b>	<b>0</b>	<b>123.502</b>	<b>6.160</b>	<b>27.951</b>	<b>157.613</b>
Afskrives over			3-5 år	5 år		

### Nedskrivningstest vedrørende goodwill

Den samlede værdi af goodwill er 700 mio. kr. Ledelsen har gennemført en nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill, der kan henføres til erhvervelsen af Elite Gaming med 331 mio. kr. og erhvervelsen af CEGO ApS med 369 mio. kr. Elite Gaming betragtes som en samlet selvstændig pengestrømsfrembringende enhed (CGU) og tilsvarende betragtes CEGO som en samlet selvstændig pengestrømsfrembringende enhed (CGU).

#### Elite Gaming

Ved nedskrivningstesten sammenholdes genindvindingsværdien, svarende til den tilbagediskonterede værdi af den forventede fremtidige nettopengestrøm baseret på ledelsesgodkendt budget for 2015 og forretningsplaner med fremskrivninger for 2016-2019. Væsentlige parametre er udviklingen i Bruttospil-leindtægten (BSI), vækst i kapacitetsomkostninger, EBITDA-margin, fremtidige investeringer samt vækstforventninger i terminalperioden. I beregningen af den tilbagediskonterede nettopengestrøm anvendes diskonteringsfaktor, som afspejler den risikofrie rente med tillæg af de risici, der er forbundet med enheden.

De væsentligste faktorer og forudsætninger anvendt i nedskrivningstesten er som følger:

	<u>2014:</u>	<u>2013:</u>
Vækst i BSI (vejet gennemsnit)	1 %	1 %
Vækst i kapacitetsomkostninger (vejet gennemsnit)	0 %	0 %
EBITDA-margin (vejet gennemsnit)	58 %	58 %
Vækst i terminalperioden	1,5 %	1,5 %
Diskonteringsfaktor før skat	10 %	10 %

Ledelsen har fastsat den forventede vækst i BSI og kapacitetsomkostninger samt den forventede EBITDA-margin ud fra historiske erfaringer under hensyntagen til de branchespecifikke forhold på markedet for spilleautomater. Den benyttede diskonteringsrente er før skat og reflekterer aktuelle specifikke risici i markedet. Der forventes således ikke markante forbedringer i markedsforholdene, førend der løsnes for de gældende satser for indskud per spil (DKK 0,5) og loft på gevinster (DKK 300). Branchen oplever pt.

en konsolidering, som dog ikke forventes at påvirke de ovenstående faktorer i betydelig omfang. Den forventede vækst i terminalperioden vurderes ikke at overstige den langsigtede gennemsnitlige vækstrate.

#### CEGO

Selskabets ledelse har ikke vurderet det nødvendigt, at udarbejde nedskrivningstest af goodwill på 369 mio. kr. fra købet af CEGO ApS, da der ikke vurderes at være sket væsentlige ændringer i CEGO ApS, som kan påvirke værdien, siden overtagelsen pr. 1. juli 2014.

	Koncern							Total 2013
	Total 2012	Goodwill	Færdiggjort udviklings- projekt	Erhvervede Licenser	Igangværende udviklings- projekt	Andre immaterielle aktiver	Forhandler- kontrakter	
<b>1.000 kr.</b>								
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>72.393</b>	<b>328.641</b>	<b>81.948</b>	<b>582</b>	<b>15.149</b>	<b>48.644</b>	<b>185.800</b>	<b>660.764</b>
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	494.637	0	0	0	0	0	0	0
Afgang ved ophørte aktiviteter	0	0	0	0	0	0	0	0
Overført	0	0	7.647	5.084	-7.675	-5.056	0	0
Årets tilgang	30.859	2.812	52.016	9.072	35.169	2.681	0	101.750
Årets afgang	0	0	0	0	0	3.864	0	3.864
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>597.889</b>	<b>331.455</b>	<b>141.611</b>	<b>14.738</b>	<b>42.643</b>	<b>42.405</b>	<b>185.800</b>	<b>758.650</b>
<b>Af- og nedskrivninger primo</b>	<b>27.885</b>	<b>0</b>	<b>38.733</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>17.000</b>	<b>0</b>	<b>55.749</b>
Overført				421	0	-421		0
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	3.864	0	0	0	0	0	0	0
Afskrivninger af ophørte aktiviteter	0	0	0	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	9.245	0	12.104	2.623	0	2.298	18.580	35.605
Årets nedskrivninger	2.200	0	2.500	0	0	0	0	2.500
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>43.194</b>	<b>0</b>	<b>53.337</b>	<b>3.060</b>	<b>0</b>	<b>18.877</b>	<b>18.580</b>	<b>93.854</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>554.695</b>	<b>331.455</b>	<b>88.274</b>	<b>11.678</b>	<b>42.643</b>	<b>23.528</b>	<b>167.220</b>	<b>664.795</b>
<b>Afskrives over</b>			<b>3-5 år</b>	<b>5 år</b>		<b>5 år</b>	<b>10 år</b>	

	Danske Spil A/S					Total 2013
	Total 2012	Goodwill	Færdiggjort udviklings- projekt	Erhvervede Licenser	Igangværende udviklings- projekt	
<b>1.000 kr.</b>						
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>72.393</b>	<b>0</b>	<b>59.557</b>	<b>582</b>	<b>15.121</b>	<b>75.260</b>
Tilgang ved fusion	-22.088	0	0	0	0	-22.088
Overført	0	0	7.647	0	-7.647	0
Årets tilgang	24.955	0	49.808	6.582	35.169	91.559
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>75.260</b>	<b>0</b>	<b>117.012</b>	<b>7.164</b>	<b>42.643</b>	<b>166.819</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>27.885</b>	<b>0</b>	<b>33.717</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>33.733</b>
Årets afskrivninger	5.848	0	9.516	677	0	10.193
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>33.733</b>	<b>0</b>	<b>43.233</b>	<b>693</b>	<b>0</b>	<b>43.926</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>41.526</b>	<b>0</b>	<b>73.779</b>	<b>6.471</b>	<b>42.643</b>	<b>122.893</b>
<b>Afskrives over</b>			<b>3-5 år</b>	<b>5 år</b>		

## Note 11: Materielle aktiver

1.000 kr.	Koncern					2014
	2013	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Indretn. af lejede lok.	Forudbet. f. mat.anlæg	
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>891.026</b>	<b>275.004</b>	<b>970.145</b>	<b>23.373</b>	<b>56</b>	<b>1.268.578</b>
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	0	6.656	0	0	6.656
Overførsler	0		551		-551	0
Årets tilgang	32.035	650	7.164	417	6.287	14.518
Årets afgang	-23.266		-1.958			-1.958
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>899.795</b>	<b>275.654</b>	<b>982.558</b>	<b>23.790</b>	<b>5.792</b>	<b>1.287.794</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>629.115</b>	<b>157.427</b>	<b>870.973</b>	<b>17.730</b>	<b>0</b>	<b>1.046.130</b>
Afskrivninger af ophørte aktiviteter	0	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	70.154	13.326	49.684	2.121	0	65.131
Afskrivninger på årets afgang	-21.321		-1.830		0	-1.830
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>677.948</b>	<b>170.753</b>	<b>918.827</b>	<b>19.851</b>	<b>0</b>	<b>1.109.431</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>221.848</b>	<b>104.901</b>	<b>63.731</b>	<b>3.940</b>	<b>5.792</b>	<b>178.364</b>
<b>Afskrives over</b>		<b>10-50 år</b>	<b>3-7 år</b>	<b>op til 10 år</b>		

1.000 kr.	Danske Spil A/S				2014
	2013	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Forudbet. f. mat.anlæg	
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>643.745</b>	<b>272.299</b>	<b>384.118</b>	<b>56</b>	<b>656.473</b>
Afgang ved tilførsel af aktiver	0	0	0	0	0
Overførsler	0	0	551	-551	0
Årets tilgang	15.866	650	2.669	6.287	9.606
Årets afgang	-3.138	0	-133	0	-133
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>656.473</b>	<b>272.949</b>	<b>387.205</b>	<b>5.792</b>	<b>665.946</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>509.058</b>	<b>156.447</b>	<b>369.959</b>	<b>0</b>	<b>526.406</b>
Årets afskrivninger	20.333	13.224	5.823	0	19.047
Afskrivninger på årets afgang	-2.985	0	-133	0	-133
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>526.406</b>	<b>169.671</b>	<b>375.649</b>	<b>0</b>	<b>545.320</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>130.068</b>	<b>103.278</b>	<b>11.557</b>	<b>5.792</b>	<b>120.626</b>
<b>Heraf finansielt leasede aktiver</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Afskrives over</b>		<b>10-50 år</b>	<b>3-7 år</b>		

Der er ikke afskrevet på grundværdien, der pr. 31. december 2014 udgør 18,0 mio. kr. (2013: 18,0 mio. kr.).

1.000 kr.	Koncern					2013
	2012	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Indretn. af lejede lok.	Forudbet. f. mat.anlæg	
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>824.116</b>	<b>265.090</b>	<b>967.850</b>	<b>5.149</b>	<b>3.948</b>	<b>891.026</b>
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	59.653	0	0	0	0	0
Afgang af ophørte aktiviteter	0	0	0	0	0	0
Overførsler	0	0	3.948	0	-3.948	0
Årets tilgang	16.184	9.062	21.613	1.304	56	32.035
Årets afgang	-8.927	0	-23.266	0	0	-23.266
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>891.026</b>	<b>274.152</b>	<b>970.145</b>	<b>6.453</b>	<b>56</b>	<b>899.795</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>577.089</b>	<b>143.866</b>	<b>835.913</b>	<b>347</b>	<b>0</b>	<b>629.115</b>
Afskrivninger af ophørte aktiviteter	0	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	61.034	12.709	55.977	1.468	0	70.154
Afskrivninger på årets afgang	-9.008	0	-21.321	0	0	-21.321
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>629.115</b>	<b>156.575</b>	<b>870.569</b>	<b>1.815</b>	<b>0</b>	<b>677.948</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>261.911</b>	<b>117.578</b>	<b>99.577</b>	<b>4.638</b>	<b>56</b>	<b>221.848</b>
<b>Afskrives over</b>		<b>10-50 år</b>	<b>3-7 år</b>	<b>op til 10 år</b>		

1.000 kr.	Danske Spil A/S				2013
	2012	Grund og bygning	Driftsmat. og inventar	Forudbet. f. mat.anlæg	
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>823.966</b>	<b>263.237</b>	<b>376.560</b>	<b>3.948</b>	<b>643.745</b>
Afgang ved tilførsel af aktiver	-184.936	0	0	0	0
Overførsler	0	0	3.948	-3.948	0
Årets tilgang	11.460	9.062	6.748	56	15.866
Årets afgang	-6.745	0	-3.138	0	-3.138
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>643.745</b>	<b>272.299</b>	<b>384.118</b>	<b>56</b>	<b>656.473</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>576.939</b>	<b>143.840</b>	<b>365.218</b>	<b>0</b>	<b>509.058</b>
Overførsel v/Liberalisering	-84.092	0	0	0	0
Årets afskrivninger	22.956	12.607	7.726	0	20.333
Afskrivninger på årets afgang	-6.745	0	-2.985	0	-2.985
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>509.058</b>	<b>156.447</b>	<b>369.959</b>	<b>0</b>	<b>526.406</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>134.688</b>	<b>115.852</b>	<b>14.160</b>	<b>56</b>	<b>130.068</b>
<b>Afskrives over</b>		<b>10-50 år</b>	<b>3-7 år</b>		

Der er ikke afskrevet på grundværdien, der pr. 31. december 2013 udgør 18,0 mio. kr. (2012: 12,5 mio. kr.).

Note 12: Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Selskabets navn	Selskabskapital i 1.000 kr.	Ejerandel i procent	Årets resultat i 1.000 kr.	Egenkapital ultimo i 1.000 kr.
<b>2014</b>				
Elite Gaming A/S, Rødovre	4.409	100	5.990	171.527
Danske Lotteri Spil A/S, Brøndby	10.000	100	1.236.879	50.000
Danske Licens Spil A/S, Brøndby	10.000	100	307.180	753.008
CEGO ApS, Aalborg	125	60	20.928	47.004

Selskabets navn	Aktiekapital i 1.000 kr.	Ejerandel i procent	Årets resultat i 1.000 kr.	Egenkapital ultimo i 1.000 kr.
<b>2013</b>				
Elite Gaming A/S, Rødovre	4.409	100	20.199	168.089
Danske Lotteri Spil A/S, Brøndby	10.000	100	1.351.807	50.000
Danske Licens Spil A/S, Brøndby	10.000	100	281.260	603.934

<b>1.000 kr.</b>
Kostpris primo
Tilgang, virksomheder
Regulering vedr. Elite Investment A/S (opløst)
Kostpris ultimo
Årets nedskrivninger
Tilbageførelse af nedskrivninger
Nedskrivninger ultimo
Regnskabsmæssig værdi ultimo

Danske Spil A/S	
2013	2014
396.835	408.249
0	240.617
11.414	0
408.249	648.866
0	0
0	0
0	0
408.249	648.866

## Note 13: Virksomhedsovertagelser

### Virksomhedsovertagelser i 2014

Danske Spil opnåede den 30. juni 2014 bestemmende indflydelse over CEGO ApS gennem anskaffelse af 60 % af anparterne i selskabet, og dermed også bestemmende indflydelse over selskaberne Spilnu.dk A/S, Playtopia Europe ApS, Playtopia Global ApS og Playtopia US ApS.

### Værdi af indregnede identificerbare aktiver og forpligtelser (endelig opgørelse)

1.000 kr.	2014
Immaterielle aktiver	52.722
Materielle aktiver	2.038
Tilgodehavender	14.348
Likvide beholdninger	4.863
Udskudt skat	-18.792
Gældsforpligtelser	-22.961
Minoritetsinteresser	-160.411
<b>Værdi af indregnede nettoaktiver</b>	<b>-128.193</b>
Goodwill	368.810
Købsvederlag	240.617

### Beskrivelse af goodwill

Goodwill er indregnet med det beløb, hvormed købesummen for virksomhedsovertagelsen overstiger den overtagne andel af de indregnede værdier af de identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Goodwill omfatter forventet fremtidig vækst og synergier. Den indregnede goodwill er ikke skattemæssigt fradragsberettiget. Minoritetsinteresser er indregnet som den forholdsmæssige andel af nettoaktiverne til dagsværdi.

Købesummen med tillæg for minoritetsinteresser er opgjort til 401,0 mio. kr.

I koncernregnskabet for 2014 bidrog overtagelsen af CEGO ApS med et BSI på 69,0 mio. kr. og et resultat før skat på 20,9 mio. kr. fra overtagelsesdagen til 31. december 2014. Havde overtagelsen fundet sted den 1. januar 2014 ville koncernens nettoomsætning have udgjort 4.533,1 mio. kr. og resultat før skat ville have udgjort 1.569,2 mio. kr.

### Virksomhedsovertagelser i 2013

Danske Spil koncernen overtog 100 % af anparterne DK-automater ApS pr. 1. maj 2013, for et samlet købsvederlag på t.kr. 3.362,5. Ledelsen anser ikke virksomhedsovertagelsen som væsentlig for årsrapporten, som derfor ikke indeholder yderligere oplysninger derom.

## Note 14: Udskudte skatteforpligtelser

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
Udskudt skat pr. 1/1	38.340	31.754	-2.717	-4.074
Ændringer i årets udskudt skat	-6.586	13.002	-1.356	-461
<b>Udskudt skat pr. 31/12</b>	<b>31.754</b>	<b>44.756</b>	<b>-4.074</b>	<b>-4.535</b>

Den udskudte skat fordeler sig således:

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
Materielle anlægsaktiver	-17.853	-18.265	-3.271	-8.945
Immaterielle anlægsaktiver	51.779	69.667	554	7.203
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	-2.421	0	0
Andre forpligtelser	0	-1.432	0	0
Skattemæssigt underskud	-2.172	-2.793	0	-2.793
<b>Udskudt skat pr. 31/12</b>	<b>31.754</b>	<b>44.756</b>	<b>-2.717</b>	<b>-4.535</b>

Ved opgørelsen af udskudt skat er der i år anvendt en skatteprocent på 22,0-23,5. Sidste år udgjorde skatteprocenten 24,5.

## Note 15: Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser (brutto)	91.418	91.245	0	0
<b>Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser</b>	<b>91.418</b>	<b>91.245</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
Nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender for salg og tjenesteydelser:				
Nedskrivning primo	10.034	10.249	0	0
Ændring af nedskrivning i året	2.501	17.923	86	0
Realiseret tab i året	-2.286	-10.523	-86	0
Nedskrivning ultimo	10.249	17.649	0	0
<b>Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser (netto)</b>	<b>81.169</b>	<b>73.596</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tilgodehavender på 0,1 mio. kr., der er overforfaldne og ikke nedskrevne, forfalder efter 30 dage.

Øvrige tilgodehavender, der ikke er overforfaldne eller nedskrevne, forfalder inden 30 dage. Kreditkvaliteten er god som følge af selskabets styring af kreditrisikoen. Der henvises til note 24, "Finansielle risici".

## Note 16: Andre tilgodehavender

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
Renter	6.634	5.380	0	0
Diverse tilgodehavender	77.588	102.088	69.289	92.855
<b>Andre tilgodehavender</b>	<b>84.222</b>	<b>107.468</b>	<b>69.289</b>	<b>92.855</b>

Note 17: Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen

1.000 kr.	Koncern			
	Regnskabs- værdi	Nominel	Anskaffelses- værdi	Markeds- værdi
	Primo 2014			Ultimo 2014
<b>Typer af obligationer</b>				
Realkreditobligationer	408.176	470.982	483.798	485.149
Statsobligationer	68.335	0	0	0
Andre obligationer	0	0	0	0
<b>Obligationsbeholdning</b>	<b>476.511</b>	<b>470.982</b>	<b>483.798</b>	<b>485.149</b>
Øvrige værdipapirer	0	0	0	0
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen</b>	<b>476.511</b>	<b>470.982</b>	<b>483.798</b>	<b>485.149</b>

1.000 kr.	Koncern			
	Regnskabs- værdi	Nominel	Anskaffelses- værdi	Markeds- værdi
	Primo 2014			Ultimo 2014
<b>Løbetid på obligationer</b>				
Under 1 år	39.303	7.400	7.595	7.472
Mellem 1 og 2 år	66.754			
Mellem 2 og 3 år	18.841	202.069	210.072	209.443
Mellem 3 og 4 år	246.559			
Mellem 4 og 5 år	0	0	0	0
I alt under 5 år	371.457	209.469	217.667	216.915
Mellem 5 og 10 år	47.262	37.846	38.038	38.742
Over 10 år	57.792	223.667	228.093	229.492
<b>Obligationsbeholdning</b>	<b>476.511</b>	<b>470.982</b>	<b>483.798</b>	<b>485.149</b>
Øvrige værdipapirer	0	0	0	0
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen</b>	<b>476.511</b>	<b>470.982</b>	<b>483.798</b>	<b>485.149</b>

Den korrigerede varighed på beholdningen var ultimo 2014 på 0,9 år (2013: 2,1 år).

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, er opgjort til officielle børskurser.

Danske Spil A/S har ingen beholdning af obligationer pr. 31/12 2014.



	Koncern			
	Regnskabs- værdi	Nominal	Anskaffelses- værdi	Markeds- værdi
	Primo 2013			Ultimo 2013
<b>1.000 kr.</b>				
<b>Typer af obligationer</b>				
Realkreditobligationer	386.091	397.447	406.394	408.176
Statsobligationer	79.536	61.000	65.683	68.335
Andre obligationer	0	0	0	0
<b>Obligationsbeholdning</b>	<b>465.627</b>	<b>458.447</b>	<b>472.078</b>	<b>476.511</b>
Øvrige værdipapirer	521	0	0	0
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen</b>	<b>466.148</b>	<b>458.447</b>	<b>472.078</b>	<b>476.511</b>

	Koncern			
	Regnskabs- værdi	Nominal	Anskaffelses- værdi	Markeds- værdi
	Primo 2013			Ultimo 2013
<b>1.000 kr.</b>				
<b>Løbetid på obligationer</b>				
Under 1 år	85.866	39.055	39.614	39.303
Mellem 1 og 2 år	39.667	65.500	67.578	66.754
Mellem 2 og 3 år	116.061	18.200	18.846	18.841
Mellem 3 og 4 år	0	232.253	246.263	246.559
Mellem 4 og 5 år	134.344	0	0	0
I alt under 5 år	375.938	355.008	372.301	371.457
Mellem 5 og 10 år	26.815	44.779	43.960	47.262
Over 10 år	62.874	58.659	55.817	57.792
<b>Obligationsbeholdning</b>	<b>465.627</b>	<b>458.446</b>	<b>472.078</b>	<b>476.511</b>
Øvrige værdipapirer	521	0	0	0
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen</b>	<b>466.148</b>	<b>458.446</b>	<b>472.078</b>	<b>476.511</b>

Den korrigerede varighed på beholdningen var ultimo 2013 på 2,1 år (2012: 2,0 år).

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, er opgjort til officielle børskurser.

Danske Spil A/S har ingen beholdning af obligationer pr. 31/12 2013.

## Note 18: Likvide beholdninger

	Koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
	<b>1.000 kr.</b>			
Pengeinstitutindestående og andre likvide beholdninger	89.271	91.127	14.603	30.369
Pengemarkedsindsud	0	0	0	0
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>89.271</b>	<b>91.127</b>	<b>14.603</b>	<b>30.369</b>

## Note 19: Aktiekapital

	Danske Spil A/S	
	2013	2014
	<b>1.000 kr.</b>	
Aktiekapital primo	500	500
Aktiekapital ultimo	500	500

Aktiekapitalen består af en aktie a 400 t.kr. og to aktier a 50 t.kr.

Aktiekapitalen på 500 t.kr. har været uændret siden regnskabsåret 1994/95.

## Note 20: Reservefond

	Koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
<b>1.000 kr.</b>				
Reservefond primo	196.100	196.100	196.100	196.100
Reservefond ultimo	196.100	196.100	196.100	196.100

I tilfælde af selskabets opløsning har aktionærerne højst krav på indløsning af deres aktier til pari kurs samt til eventuelt at få udbetalt dividende for det løbende regnskabsår. Om anvendelsen af den herefter tilbageværende selskabsformue tages bestemmelse på finansloven.

## Note 21: Skyldige præmier

Regnskabsmæssige værdi	Koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
<b>1.000 kr.</b>				
Gældsforpligtelse 0 - 1 år	271.665	286.151	0	0
Gældsforpligtelse 1 - 2 år	12.530	9.871	0	0
Gældsforpligtelse 2 - 3 år	7.938	8.321	0	0
Gældsforpligtelse 3 - 4 år	6.358	6.909	0	0
Gældsforpligtelse 4 - 5 år	4.916	4.560	0	0
Gældsforpligtelser over 5 år	10.593	9.140	0	0
<b>Skyldige præmier</b>	<b>313.999</b>	<b>324.953</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skyldige præmier måles til amortiseret kostpris baseret på nutidsværdien af præmieudbetalingerne opgjort på tidspunktet for første indregning. Diskonteringsfaktoren er fastlagt for hele løbetiden med udgangspunkt i renteniveauet på tidspunktet for første indregning.

Den regnskabsmæssige værdi vurderes at være en god approximation af dagsværdien.

Nominel værdi	Koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
<b>1.000 kr.</b>				
Gældsforpligtelse 0 - 1 år	272.761	287.084	0	0
Gældsforpligtelse 1 - 2 år	13.312	10.538	0	0
Gældsforpligtelse 2 - 3 år	8.482	8.785	0	0
Gældsforpligtelse 3 - 4 år	6.729	7.240	0	0
Gældsforpligtelse 4 - 5 år	5.184	4.777	0	0
Gældsforpligtelser over 5 år	11.036	9.480	0	0
<b>Skyldige præmier</b>	<b>317.504</b>	<b>327.904</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 22: Finansielle leasingforpligtelser

### Koncern

1.000 kr.	Minimumsleasingydelse		Nutidsværdi af minimumsleasingydelse	
	2013	2014	2013	2014
<b>De finansielle leasingforpligtelser forfalder således:</b>				
Inden for et år fra balancedagen	7.889	3.020	7.534	2.834
Mellem et og fem år fra balancedagen	4.519	1.658	4.683	1.631
Over fem år fra balancedagen	0	0	0	0
<b>Finansielle leasingforpligtelser i alt</b>	<b>12.408</b>	<b>4.678</b>	<b>12.217</b>	<b>4.465</b>
Amortiseringstillæg til fremtidige omkostningsførelse	191	213		
<b>Finansielle leasingforpligtelser i alt, nutidsværdi</b>	<b>12.217</b>	<b>4.465</b>		
Vægtet gennemsnitlig rente	5,38	5,85		

Alle leasingkontrakter er indgået i danske kroner og er alle fastforrentede. Leasingkontrakterne vedrører spilleautomater og biler.

## Note 23: Finansielle aktiver og forpligtelser

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
Værdipapirer	476.511	485.149	0	0
<b>Finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	<b>476.511</b>	<b>485.149</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser	81.169	73.596	0	0
Andre tilgodehavender	84.222	107.468	69.289	92.855
Likvide beholdninger	89.271	91.127	14.603	30.369
Resultatudlodning, tilgodehavende	20.844	67.837	50.067	65.389
<b>Udlån og tilgodehavender målt til amortiseret kostpris i alt</b>	<b>275.506</b>	<b>340.028</b>	<b>133.958</b>	<b>188.613</b>
Finansielle leasingforpligtelser	12.217	4.465	0	0
Gæld til kreditinstitutter	1.140	96.735	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	558.745	849.067
Skyldige præmier	313.999	324.952	0	0
Leverandørgæld	104.236	109.584	41.442	33.298
Anden gæld	175.756	181.123	13.543	14.628
<b>Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris i alt</b>	<b>607.348</b>	<b>716.859</b>	<b>613.731</b>	<b>896.993</b>

Der er ingen væsentlige forskelle mellem de regnskabsmæssige værdier og dagsværdierne på aktiverne og forpligtelserne. Der henvises til fordeling af skyldige præmier i note 21.

## Note 24: Finansielle risici

Koncernens finansielle risici styres centralt i henhold til den af bestyrelsen godkendte politik, der blandt andet indeholder retningslinjer for håndtering af valuta-, rente, og kreditrisici.

### Rente- og kursrisiko

Koncernens renterisiko relaterer sig hovedsagligt til selskabets investeringer i realkreditobligationer og statsobligationer samt i forbindelse med placering af overskudslikviditet. Det er koncernens politik, at investeringernes vægtede varighed højst må udgøre 3 år.

Et fald i renten på koncernens investeringer i realkreditobligationer og statsobligationer på 1 % vil på årsbasis øge værdien af koncernens beholdning af obligationer med ca. 4,5 mio. kr. (2013: ca. 4,8 mio. kr.). Rentefølsomheden er beregnet som beholdningens varighed divideret årets procentuelle afkast gange ultimo beholdningen.

Koncernen har på tidspunktet for årsrapporten indgået REPO-aftaler for i alt 95,7 mio. kr. med sikkerhed i koncernens obligationsbeholdning. Koncernen har en tilbagekøbspligt på balancedagen til en fastsat kurs, og dermed påtager koncernen sig en risiko for eventuelle kursudsving på tilbagekøbstidspunktet. Kursrisikoen vurderes begrænset, idet REPO-aftalerne løber fra 30. december 2014 til 2. januar 2015.

### Valutarisiko

Koncernens valutarisiko er begrænset, idet koncernen kun har begrænsede indkøb i udenlandsk valuta. Når koncernen finder det formålstjenstligt, kan der foretages afdækning ved brug af valutaterminsforsikringer.

Koncernens følsomhed overfor valutaudsving er på balancedagen uvæsentlig.

### Kreditrisiko

Koncernens kreditrisiko hidrører væsentligst fra kundetilgodehavende samt modpartsrisici.

Risici vedrørende kreditgivning til forhandlere anses for begrænset, idet forhandlerkontrakterne giver koncernen udvidede rettigheder, hvis der ikke er modtaget rettidig betaling, samt delvis afdækning via bankgarantier.

Modpartsrisici reduceres ved udelukkende at placere indskud hos banker med en vurderet, tilfredsstillende kreditvurdering (rating) samt at investere i stats- og realkreditobligationer. Det er vurderingen, at der ikke er nogen særlig kreditrisiko tilknyttet disse poster.

#### **Likviditetsrisiko**

Selskabet opgør løbende likviditetsbehovet, hovedsagligt med henblik på placering af overskudslikviditet. Likviditeten budgetteres ugentligt, og der styres frem mod halvårlige udlodninger til Staten.

Koncernens likviditetsrisiko vurderes at være begrænset. Der henvises i øvrigt til forfaldsanalyse over finansielle forpligtelser.

#### **Andre risici**

Danske Spil er som udbyder af spil omfattet af den danske lovgivning på spilleområdet. En ændring af denne lovgivning kan få konsekvenser for selskabets indtjening.

#### **Kapitalforhold**

Danske Spil er lovmæssigt forpligtet til at udlodde Danske Lotteri Spil A/S' overskud til Danske Spils overskudsmodtagere, og det begrænser styringsmulighederne. Fremtidige investeringer finansieres gennem overskydende likviditet eller fremmed kapital.

#### **Dagsværdi af finansielle instrumenter**

Finansielle instrumenter, der indregnes til dagsværdi, omfatter obligationsbeholdningen, hvor målingen sker til niveau 1 i dagsværdihierarkiet. Dagsværdien forefindes på balancedagen i form af børskursen på de enkelte værdipapirer.

### **Note 25: Eventualforpligtelser**

Danske Spil A/S er over for enkelte tidligere medarbejdere forpligtet til at foretage supplerende indskud til afdækning af eventuelle stigninger i fremtidige pensionsydelse. Pensionsordningen dækker 16 tidligere medarbejdere. Der tilgår ikke yderligere medarbejdere på denne ordning.

Selskabet er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter fra og med indkomståret 2014 og kildeskatter, som forfalder til betaling 1. juli 2013 eller senere i sambeskatningskredsen.

Danske Lotteri Spil A/S har over for spilselskaber i Eurojackpot-samarbejdet stillet bankgaranti på 8,9 mio. EUR.

Elite Gaming A/S har over for selskabets pengeinstitut stillet garanti på 0,9 mio. kr. og har derudover forpligtelser vedrørende indgåede huslejekontrakter på 9,1 mio. kr.

## Note 26: Nærtstående parter

Staten har med en ejerandel på 80 % af Danske Spil A/S' aktiekapital en bestemmende indflydelse. Derudover er DGI og DIF nærtstående parter som følge af deres repræsentation i bestyrelsen for Danske Spil A/S.

Der har i regnskabsåret været følgende transaktioner mellem Danske Spil A/S og dattervirksomhederne Danske Licens Spil A/S og Danske Lotteri Spil A/S, Elite Gaming A/S:

1.000 kr.	Huslejeindtægter	Salg af varer	Salg af tjenesteydelser	Renteindtægter	Tilgodehavender	Gæld
<b>2014</b>						
Elite Gaming A/S	0	0	390	109	8.662	0
Danske Licens Spil A/S	0	0	177.977	-2.652	0	44.480
Danske Lotteri Spil A/S	0	0	146.524	-3.511	0	804.587
<b>2013</b>						
Elite Gaming A/S	0	0	145	247	41.774	0
Danske Licens Spil A/S	0	0	142.709	-1.365	0	236.854
Danske Lotteri Spil A/S	0	0	132.318	-3.130	0	321.891

Vederlag til nøglepersoner i ledelsen er vist i note 6.

Der har ikke været væsentlige transaktioner med andre statslige virksomheder.

## Note 27: Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

I posten "andre eksterne omkostninger" indgår honorar til selskabets revisorer med følgende beløb:

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2013	2014	2013	2014
Lovpligtig revision	1.761	834	533	69
Andre erklæringer med sikkerhed	408	320	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andre ydelser	616	15.719	616	15.506
<b>I alt</b>	<b>2.785</b>	<b>16.873</b>	<b>1.149</b>	<b>15.575</b>

## Note 28: Ledelse

### BESTYRELSE

#### **Gårdejer Peter Gæmelke (formand)**

Formand for bestyrelsen for:  
NGF Nature Energi Biogas A/S, Løvenholm-fonden,  
Gamst Landbrug og Maskinstation A/S  
Medlem af bestyrelsen i:  
DLR Kredit A/S, H. C. Petersen & Co. Eftf. A/S,  
Jantzen A/S, TryghedsGruppen smba, Københavns  
Universitet, Fællesfonden mellem Søren Chr. Sø-  
rensen og hustrus mindefond og Foreningen af  
Jyske Landboforeninger, Kirkbi A/S, Askov Højskole  
og Røj Landbrug.  
Repræsentantskabet i Sydbank, Danmarks Natio-  
nalbank, Hedeselskabet og Tryghedsgruppen

#### **Landsformand Søren Møller (næstformand)**

Formand for DGI  
Bestyrelsesmedlem i DGI Byen og Hou Maritime  
Feriecenter  
Formand for Foreningen DGI huse

#### **Product manager Malene Hyldig\***

#### **CEO Ronnie Job**

Medlem af bestyrelsen i:  
Aqvilø Danmark A/S, ArtPeople A/S, CEGO ApS og  
SpilNu.dk A/S  
CEO i Upatfive A/S og Job Holding A/S  
Founder af AdPeople A/S

#### **Formand for DIF Niels Nygaard**

Medlem af bestyrelsen i:  
Fonden af 29. december 1967, Brøndbyhallen og  
A/S af 3. juni 1986

#### **Debitorchef Stig Andersen \***

#### **CEO Karen Sofie Hansen-Hoeck**

Medlem af bestyrelsen i:  
Alm. Brand A/S, Good Food Group, Fair Trade  
Mærket Danmark, Alfred Pedersens Gartnerier,  
Softline Furniture, Sirius Light  
Formand for Madkulturen og Fooducer aps  
CEO: Fooducer og Retail Network  
Tillidshverv:  
Natur- og Landbrugskommissionen, Miljøministeri-  
ets Tænketaank, Women on Board – WOB, Røde  
Kors ambassador – Klub 10

#### **Informationsmedarbejder**

#### **Karen Minke\***

#### **Professor Majken Schultz**

Medlem af bestyrelsen i:  
Danish Crown, Realdania, Bang & Olufsen A/S og  
CEO i VCI

\* Valgt af medarbejderne

### **Bestyrelsen**

Bestyrelsen holdt i 2014 i alt 9 møder, heraf 3 ekstraordinære møder og et bestyrelsesseminar.

### **DIREKTION**

#### **H. C. Madsen**

Adm. direktør  
Formand for bestyrelsen for:  
TCM Group A/S og datterselskaber  
Medlem af bestyrelsen i:  
Stadium AB og Fonden DBK  
Medlem af repræsentantskabet i:  
Foreningen Nykredit